

16年植树经历引发两代人共鸣,家居后浪大开环保"脑洞"

# 家居业创二代这样窥见父辈执念

文/羊城晚报记者 黄婷 图/羊城晚报记者 李志文

> 深夜工作,对 于大自然家居创二 代佘嘉浚早已习以 为常。最近的某天 深夜,负责市场业 务的李尧收到这位 32岁老板的微信: 原来他琢磨起了最 近火爆的游戏《羊 了个羊》,想从中寻 找营销的灵感;而 在亲自主导的 NA-TURE HOME 整 装生活馆开业前 夜,佘嘉浚更是忙 到凌晨才停下来。

> 9月21日开业 当 天 , NATURE HOME 整装生活 馆内外,舞狮、展览、 沙龙等开业仪式样 样不落,作为大自然 家居董事长的父亲 佘学彬也来到现场, 两代家居人的同台 引人注目。

佘嘉浚自认不 是个追求仪式感的 人,2014年从英国 学成归来,在香港工 作的他忙着工作,连 大学毕业典礼都没 有参加。而这家整 装生活馆,恰如他进 入企业后的又一份 "毕业作品"。这次, 他希望给到自己的 团队仪式感,"我个 人的理想是让我身 边的小伙伴、让这家 企业能够改变行业 乃至整个世界,哪怕 一点点"。



**▲**佘嘉浚

▶佘学彬 受访者供图



### 创业路上怎能不遇风雨

当年,父亲佘学彬怀揣 100港 元闯荡澳门,于1995年在佛山顺德 创立大自然品牌,而后才声名鹊起, 成为"地板大王"。佘嘉浚小时候也 辗转两地,在澳门上学,周末回到顺 德就跟家人住在工厂里。

佘嘉浚清晰地记得,工厂里的 下雨天总是无比紧张。实木地板的 生产需要回潮平衡,也称"养生", 一遇到下雨天要及时遮盖。"无论凌 晨几点,只要一下雨,工厂铁棚上有 滴滴答答的雨声,大家就会从床上 '弹'起来,立刻冲到门外,用红白

佘嘉浚正式进入大自然家居是在

2020年年初。不过,就在2018年,父

亲佘学彬接受媒体采访时还曾表示,儿

子暂时还没考虑回来接受公司。"他也

说希望给他时间让他在外面做成功。

我跟他开玩笑说,做成功了又何必非

答极富感性色彩。当时他与父亲坐下

来聊天,有一个瞬间发现父亲头上多

了很多白头发,父亲当时已经60岁,

本到了退休的年纪,却还是每天连轴

转,但身体却已大不如前,这让他萌生

一次谈话。"我一直都想要做一个企

真正让佘嘉浚下定决心的,是另

了回家帮父亲忙的念头。

为何选择回家接班? 佘嘉浚的回

得接班? 那时我也可以去帮你手。

蓝彩条布盖住,否则东西就坏了。" 无数次雨夜"抢救"木地板,让年幼 的佘嘉浚认识到,每一块地板都来 之不易,凝结了家里人的心血。

创业初期的艰辛,佘嘉浚自己 也尝到过。最初是合伙人出问题、 选址不当等导致的挫折,到2020年 前后,他开出的8家咖啡店,因疫情 等种种因素而闭店,像是一场暴风 雨铺天盖地而来,让人措手不及。 佘嘉浚回忆起这段经历不无感慨: "人生第一次有这种感觉,你很努 力,但结果却抵不过外部的种种挑

业,它是有愿景使命的。"父亲一手创

立的家居企业,在从前的佘嘉浚看来

过于平淡无奇。但在与父亲讨论大自

然家居未来发展的时候,话题延伸至

深处,他才意识到父亲的愿望与自己

不谋而合,同时也在努力践行社会责

任,最直接的做法就是种树。从2006

年开始,大自然家居每年开展种树活

种仪式,也不是一种营销手段,而是自

己的木地板事业从大自然当中拿了多

少,就要还给大自然多少。这种理念

也让佘嘉浚大受震撼:"我觉得这就是

他经营企业的内在驱动力,这让我产

生了强烈的共鸣。我们沟通之后,决

对父亲佘学彬而言,种树不是一

动,16年来已经种树超80万棵。

战,自己有一段时间非常低落。" 一番挣扎过后,佘嘉浚还是选 择了与自我和解,他相信,换个赛道

或者换个地方,一定可以从头再来。 父子俩创业的艰辛,拥有不同的 内涵。纵观50后、60后第一代家居创 业者的故事,多数是手工作坊起家,凭 借着一腔热情和冲劲杀出重围;他们 的成绩,纵有个人努力的因素,也归功 于改革开放带来的红利。而80后、90

量竞争和需求个性化的复杂环境。 与其说家居行业进入二代接班

后的家居行业创二代们,面临的是存

时代,不如说行业迈入了深刻的变

佘嘉浚深谙这层道理,偶尔他 想听听父亲对家居行业的判断,不 会直接发问,却喜欢问父亲的经历, 例如这个东西是怎么做出来的,当 时的考虑是什么,有没有预想过最 终的结果。每次听父亲将过往娓娓 道来,他总感到无比佩服,能够"从 0到1"做出这么多事情,但他不会 简单地"抄作业","毕竟整个宏观 经济和消费者需求都不一样,百分

两代人默契与传承这样悄然开始

定要把大自然变成一个兼具健康、环

保、科技的家居企业"。两代人精神上

## 百参考也不行。"

的默契与传承,就从那时悄然开始。 而儿子佘嘉浚对企业使命愿景的

执念,在海外的求学生涯中并非无迹 早些年在英国伦敦大学留学期

间,和很多创二代不同,他没有"随大 流"地选择经管类专业,而是先后修读 了偏理论的数学和哲学,对于所谓工 具性始终保持着微妙的距离,反倒是 喜欢琢磨一些抽象而永恒的哲学命 题,比如追问何为人生意义和社会道 德,又如怎样看待积累物质财富与维 持身体健康的矛盾。用他的话说,就 是"想看一下人类的知识边界"

他曾远赴非洲当义工,去的是 坦桑尼亚最贫困的农村之一。和同 学利用筹集到的善款为当地的孩子 建新校舍,自己也当起了地理和数 学老师。他坦言,这段经历让他懂 得珍惜情感,珍惜身边的人和事物, 做事情的时候也不会单纯地只往商 业角度考虑

时至今日,这种追求也渗透到佘 嘉浚的管理风格中。已成为大自然家 居副总裁的他,自称是愿景型领导。 他意识到,对于身边的90后、00后下 属,纯粹的指令型领导力已经行不通, "但是如果你告诉他,或者他觉得自己 的工作是有价值的,他工作起来会更

### "补锅侠"志在"从0到1到N"

在新开张的 NATURE HOME 整装生活馆内,"咖 啡+家居"的跨界融合显得十 分醒目。这个"脑洞"也是出 自佘嘉浚,他毕业后的第一 份创业,就是将海外咖啡品 牌引入国内。进入大自然 家居后,他尝试让两者碰撞 出新的火花,在他看来,咖 啡和家居在倡导一种生活 方式上是一致的,咖啡又是 一个高频的消费,可以为低 频消费、重体验的家居门店 带来人流。

"未来我们会将咖啡分 产区,比如你要买我们产品 的时候,木是从加蓬生产出 来,你也可以喝一下当地的 咖啡,试试它的风味到底是 怎样的。"佘嘉浚说,这样能 为消费者提供更好的亲近大 自然的体验。

佘嘉浚与大自然家居的 海外业务颇有缘分,最初入 职时也曾进入海外事业部 工作。在他刚接手海外事 业部的时候,企业的柬埔寨 制造基地尚处于产能爬坡 期,叠加疫情影响,经营状 况并不好。"当时是做了几 个重要举措,一是激活团 队,二是拜访客户,保持沟 通,三是尽一切努力与当地 政府一同解决核酸检测和 疫苗接种的问题。"当柬埔 寨基地产能恢复、扭亏为盈 之后,佘嘉浚又被调到了整 装事业部。

佘嘉浚调侃说,他已经 习惯了在企业里担任"补锅 侠"的角色,通常是负责的业 务好转后,自己就把工作交 出去了。但他还是充满野 心,"我现在希望自己能在一 个事业部待长一点时间,能 在扭亏为盈之后,再实现'从 0到1到N'的发展,我也希 望整装事业部未来能赶超其

他事业部。"

即使关注经济效益,但 佘嘉浚仍然坚持着这样一种 理念,那就是"做一些难而正 确的事,正确的事情有短期 的,但是也要看长期。"

刚回到大自然家居的时 候, 佘嘉浚凭借自己对化工 材料的兴趣,推动了上游的 环保材料研发,开发出负离 子地板、新环保地板、速生材 地板、大豆胶地板等多种绿 色新产品。

在佘嘉浚看来,开发绿 色健康产品的过程并不难。 真正难的是要让团队达成共 识,让市场端、销售端的同事 以及经销商等,相信这个东 西是有价值的,可以帮他们 在商业上赢得空间。"很多事 情你都可以做得很正确,但 是从个人的理念变成团队的 共识,再推到市场上直面消 费者的需求,这个是最难

佘嘉浚也敏锐地察觉到 消费端的一些变化。

在年轻人聚集的社交平 台上,有砍树视频发出后。 网友评论说再也不买实木 类的东西,这给佘嘉浚的触 动很大。"消费者本身也在 成为一个很大的驱动。"佘 嘉浚提到,新生代消费者已 经成为家居产品的主体消 费群,在疫情之后,他们对 于健康环保的追求越来越 高,"以前也是关注的,但不 愿意为此买单,现在也会开 始去买单,所以我觉得现在 我们也是有这个机遇。"

"用木头的需求会一直 存在,但我们更要做好这个 '守门员',做一个极致环 保的提供者。"所以他明 白,作为家居企业,除了研 发环保产品之外,也要有规 划地选材。

# **严羊城晚报**

2022年10月8日/星期六/经济新闻部主编/责编 李卉/美编 陈日升/校对 黎松青

# **晚晚好彩·体彩**A8

### 奇偶均衡 和值上升

——析体彩玩法走势

大乐透: 前区:大号活 跃,大小比关 注 3:2 防 4:



偶均衡,关注奇偶比3:2或 2:3。012路关注1:2:2。 连号淡出,关注散号。后区 首防双大、双奇组合,次防 一大一小、双偶组合。

7星彩:105-295-063-954-204-620 + 01,06,08

排列 3: 精选号码三 注:197、467、239。

排列5:精选号码三 注:21457、67624、07902。 (加纯)





### 插图: 采采

彩票店门不远处,梧桐树 下摆着两只绿色垃圾桶,这条 短街十来户商铺的垃圾都收 归于此。去年开始,柳涛惊讶 地发现,每天中午环卫车来收 垃圾之际,一位老太太都会准 时出现。老太太两鬓白发,穿 着朴实,佝偻着身子。从垃圾 桶内扒拉出的纸箱、饮料瓶等 废品塞满她身后的垃圾袋后, 老人缓慢地拖着袋子走了。 走几步,歇一会,再走几步,如 此反复,也不知道要多久才能 回家。

柳涛看着老太太蹒跚而 去的背影,经常会黯然神伤, 想起已经走了的母亲。母亲 吃了一辈子苦,晚年进城以

🛵 七星彩

后, 跟这老太太一样, 每天到 处捡废品。废品将本就不宽 敞的阳台占去了一大半,还 招来老鼠做窝,所以当时柳 涛非常生气,多次对母亲嚷 嚷:"您缺钱吗?缺钱跟我要 啊,别把家里搞得像废品 站!"这时母亲就像做了错事 的孩子,低着头,一声不吭。

柳涛气呼呼地把阳台上 的废品拉出去卖了以后,交 给母亲可怜兮兮的十几个硬 币,嘀咕一句:"别再捡了,就 这点钱,浪费我的时间!"母 亲点头答应。但是,过不了 几天又会开始"重操旧业" 为此,柳涛觉得年老的母亲 一点都不让自己省心。直到

后来,母亲弥留之际,拿出一 张 8 万元的存折交给柳涛: "孩子,这是妈这些年为你积 攒的……"柳涛这才泪流满 面,悔不当初。

最近两年,自己的彩票店 和妻子的小饭馆生意不景气, 幸亏有母亲的这笔钱救急,柳 涛才渡过难关。"可怜天下父 母心,又是与自己母亲一样的 老人。"柳涛内心感慨道。

每天更新完彩票走势图 以后,柳涛会根据自己十多 年的经验,在白板上推荐几 组号码,以供彩民参考。他 自己也会打上两注。虽说大 奖没中过,但小奖不断。上 次,柳涛中得1000元奖金, 心里高兴,就故意往废品纸 箱里夹了一张50元钞票。哪 知道,老太太发现以后,抱着 废纸箱找了回来,说:"箱子

里有废彩票,这50元肯定是 你店里客人掉的……"老太 太的举动让柳涛感动不已, 于是隔三差五,就把家里的 废品放到垃圾桶边。 店外烈日炎炎,梧桐树

上几只蝉声嘶力竭地叫着。 这个时间点是店里最空闲的 时候,柳涛翻起今天的报纸, 其中一篇新闻标题立刻吸引 了他的目光——《退休教师 一辈子省吃俭用,耄耋之年 捐献200万元》。柳涛不禁 摇摇头,感叹道:"如果是我, 就算彩票中了500万元,也 不会捐200万元呀,这位老 人可真是个大款啊!"然而, 看到报道里的照片,柳涛的 脸瞬间就僵住了:向学校捐 建图书馆的"大款",不正是 每天都在门口捡垃圾的老太 太吗! (董川北)

### 广州购彩者 喜中708万元大奖

9月17日,超级大乐透第 22107期前区开出号码"07、 09、19、28、29",后区开出号码 "08、10"。当期全国共开出11 注一等奖,广东省广州市番禺 区汀根村东桥大街14号的 4401027593 体彩实体店售出的 一张10元5注单式票中得1注 基本投注一等奖,奖金708万余 元。中奖人黄伯(化名)已到广 州体彩中心兑奖,并贡献税收 141万多元。

黄伯已过六旬,是一名保 安。黄伯表示,这笔奖金他打算 给女儿提前还清房贷:"'揾食艰 难',能帮她减轻点压力就帮一 下吧。而我还是继续开工,有工 开才满足!"

(胡彦 李琪)

### 彩票开奖公告栏

36选7投注总金额:282946元

### 开奖时间:2022年10月7日

第2022266期

投注总金额:539390元,奖池资金余额:493048元。

中奖等级	中奖注数	总中奖金额(元)	单注奖金(元)
一等奖	0	0	
二等奖	1	18456	18456
三等奖	1	9228	9228
四等奖	20	10000	500
五等奖	137	13700	100
六等奖	2266	22660	10

"南粤风采"36选7 第2022266期

中奖情况

中奖基本号码:25 34 24 19 06 09 特别号码:18

好彩36投注总金额:528494元

类别	投注额(元)	中奖注数	单注奖金(元)				
好彩2	36172	365	50				
好彩3	492322	511	482				
本期兑奖期限:自开奖之日起60个自然日内。							

东省体育彩票中心 东省福利彩票发行中心授权发布

### 🤰 好彩 1 第2022266期

中奖符号	18		蛇	夏		南	
投注方式	投注额(	元)	中类	注数	单注奖金(元		
数字	50711	В	4803		46		
生肖	18826	ò	5	511		15	
季节	8290		10	1052		5	
方位	5156		1284		5		

本期兑奖期限:自开奖之日起60个自然日内。

**3**D

中奖号码	4	1	0	
奖等	中奖注数	单注奖金(元)	中奖金额(元)	
单选	658	1040	684320	
组选3	0	346	0	
组选6	1589	173	274897	
1D	540	10	5400	
2D	122	104	12688	
通选1	0	470	0	
通选2	9	21	189	
包选三全中	0	693	0	
包选三组中	0	173	0	
包选六全中	0	606	0	
包选六组中	1	86	86	
和数5	43	49	2107	

本期投注总额:3208690元;本期中奖总额:979687元; 奖池资金余额:10103158元。

### •••••••

第22114期

	- 10								
本期开奖	号码: 8	8	9	5	2	6	+	13	
中奖情况									
奖级	中奖 注数	2金 )		应派奖金合计 (元)					
一等奖	2	2 5000000				10000000			
二等奖	20	331694				6633880			
三等奖	17	3000				51000			
四等奖	四等奖 1541					770500			
五等奖	26502	02 30				795060			
六等奖	911561	5				4557805			
合计	939643					22	8082	45	
本期全国销售金额:27643566元									

291793674.57 元奖金滚入下期奖池。 本期兑奖截止日为2022年12月6日,逾期作弃奖处理。

	排列	3排列	<b>J</b> 5			第22	2266期		电 话:02087583012, 02087582997, 6690705 联系人:李生
ł	非列3	2		1			0	1	公告 遗赠人黄潮(男,于1928年3月
排列5 2		2	1	С	) [	4	7		出生,2022年6月17日死亡),受遗赠
			中奖	情况					(广州港集团有限公司,住所:广州市 秀区沿江东路406号)。遗赠人黄海
		全国销量	本省領		全国 中奖 注数	本省 中奖	单注 奖金 (元)		后遗有相关财产,现受遗赠人广州 团有限公司向广东省广州市黄埔/ 处申请办理接受黄潮相关遗产的公
	直选				10723	369	1040	1	如你系黄潮的继承人(包括受)
排	组选3				0	0	346	1	人、遗赠继承人、第一顺位法定继承
列	组选6	41374690	1695	268	38906	1381	173		转继承人、代位继承人),请于公告发 之目起30目内与广东省广州市黄坑
3	潮州组3促销				0	0	54		证外联系并提供书面的证据材料。
	潮州组6促销				0	99	37		联系地址:广东省广州市黄埔四
	排列5	1678419	3		46		100000		沙东路311号五楼(广东省广州市
39	7482375	2 元奖金滚 .12 元奖金 止日为 202	滚入下	期排	列5奖池		处理。		公证处) 联系电话:020 - 82399197 广州港集团有限2 2022年9月2

# 厂羊城晚报• 分类广告

### 地址:广州市黄埔大道中309号自编3-10A一楼 咨询电话:020-87138888

汕头市潮阳区人民法院

日江市阳东区 张训银遮矢医师执业证书,编号:110420 105000741,签发日期:2014年5月1日, 阳江巾阳东区小雪土饮品店或失食品经营许可证副本,编号:JY244172300844 遗失声明:海丰县赤石镇大安村民委员

连南瑶族自治县迎宾阁美食城遗失食品经营许可证正副本,编号:JY2441826 遗失声明

佛冈县第一中学遗失开户许可证,核准 号Z6011000002002,声明作废。 东莞市运河支行大楼出租

遗失声明

东莞市莞城区运河西一路131号, 首层部分165平方米、三至七层2567.6 平方米,共2732.6平方米;可经营培训 办公、酒店等,周边商业氛围好。咨询 电话:02087583012,02087582997,400-6690705 联系人:李生

> 联系电话:020 - 82399197 一州港集团有限公司

之前,19年至初市18大支行民政员 之前村民小组遗失海丰县农村信用 作联社赤石信用社开户许可证,核准 1: J5971001425901,声明作废。 汕头市潮阳区人民法院

公告 在学雄(公民身份号码44052419710706 本院受理原告张楚芬诉你离婚约

纷一案,现依法向你公告送达本院 (2022)粤0513民初1356号民事判决: 不准原告张楚芬与被告庄学雄离婚。 案件受理费、公告费由原告负担。自发 |本公告之目起三十日视为送达。如 下服本判决,可在判决书送达之日起 5日内,向本院递交上诉状,并按对方 事人的人数提出副本,上诉于广东省汕 头市中级人民法院。特此公告 二○二二年十月八日

汕头市潮阳区人民法院 公 告 李俊生(公民身份号码 44052419700120

本院受理原告黄阳星诉你离婚经 (2022) 粤 0513 民初 1355 号民事判决: 准许原告黄阳星与被告李俊生离婚。 案件受理费、公告费由原告负担。自发 出本公告之日起三十日视为送达。如 不服本判决,可在判决书送达之日起十 五日内,向本院递交上诉状,并按对方 当事人的人数提出副本,上诉于广东省 山头市中级人民法院。特此公告

### 锦洪广告:020-87566523、13622244208

公 告

『学希(公民身份号码44058219860210

本院受理原告杨家川诉你买卖台

2022) 粤 0513 民初 1361 号民事判决: - 、被告郭学希应于本判决生效之日起 - 五日内偿付原告杨家川货款 16574 元

及违约金;二、驳回原告杨家川的其何

斥讼请求。案件受理费、公告费由被告

郭学希负担。自发出本公告之日起三十日视为送达。如不服本判决,可在判

・お送状ン目起十五日内,向本院弟な

上诉状,并按对方当事人的人数提出副

k, 上诉于广东省汕头市中级人民法

汕头市潮阳区人民法院

场右新(公民身份号码 44052419621216

**汤育果(公民身份号码44058219871009** 

;同纠纷一案。因你们下落不明,依照 中华人民共和国民事诉讼法》第九十 [条的规定,向你公告送达应诉通知 5、起诉书副本、举证通知书及开庭传

等;自发出本公告之日起,经过三

1,即视为送达;提出答辩状和举证的 用限分别为公告送达期届满后的十五

日和十六日内,并定于2022年11月29

目下午15:00分在本院贵屿人民法庭审

利庭公开开庭进行审理,届时将依法进 行审判。特此公告

4232)

二〇二二年十月八日

公 告 (2022)粤0513民初1610号

上门广告服务代理:

本版信息由大众提供,请需者谨慎选择!

### 遗失声明

汕头市澄海区发展和改革局遗失财政票据,401013 行统-票据\_无碳(12本),份数 600 号码为:AD08483101-AD08483700;401014 行统-票据\_打字(2本),份数 100 号码为:AD29499301-AD29499400;401014 行统-票据\_打字(3本),份数 150 号码为:AD30665401-AD30665500;401014 行统-票据\_打字(7本),份数 350 号码为: AD31609001-AD31609350;403013 资金往来-票据\_无碳(1本),份数 50 号码为 AY51248951-AY51249000,403013 资金往来-票据\_无碳(1本)份数50 号码为AY57980001-AY57980050,403014 往来-票据\_打字(2本)份数100 号码为A00144251-A000144251-A001614350-03014 往来-票据\_打字(1本)份数50 号码为AZ03814051-AZ03814100,403014 往来-票据\_打字(1本)份数50 号码为 AZI0781251-AZI0781300:403014 往来~票据\_打字(本),份数200号码为AZI6759801-AZI6760000;403014 往来-票据\_打字(1本),份数200号码为AZI6759801-AZI6760000;403014 往来-票据\_打字(1本),份数50号码为 AZ16761351- AZ16761400,412013 罚款收据\_无碳(1本),份数50号码为EK16510251-EK16510300,418014受捐-专用收据\_打字(1本),份数50号码为GH00425751-GH00425800,406107非税收入(电子)票据-(pos)\_折叠:(共21份)是 马为:CI45290201-CI45290204、CI45290220-CI45290224、CI45290229、CI45290260 CJ45290272 、CJ45290278 、CJ45290284 、CJ45290288 、CJ45290292- CJ45290297 406107 非税收入(电子)票据-(pos)\_折叠:(共3份)号码为:CK00982501 CK00982502、CK00982600,声明作废。

### 郑文达与周云汉债权转让暨债务催收公告

:颐和地产集团有限公司、广州南开房地产开发有限公司 郑文达与周云汉于2022年7月25日在广州天河区签署《债权转让及债务抵 协议》达成债权转让,郑文达将其对颐和地产集团有限公司、广州南开房地产 发有限公司(下称"两债务人")享有的广州市中级人民法院作出的(2019)粤01 4.终 14717-14721、14723-14726、14735-14739号《民事判决书》确认的全部债权, 2 郑文达已依据该判决向广州市天河区人民法院申请强制执行【执行案号为 (2021) 粤 0106 执 11443-11456 号 ] 14 件执行案全部债权依法转让给周云汉。现以 公告方式通知两债务人,请两债务人立即向周云汉履行上述债权义务。周云汉 作为上述债权受让方,现公告方式要求两债务人从公告之日起立即向周云汉履行 L述债权项下的全部义务。 特此公告!

主:1、如债务人或相关承债主体、清算主体有疑问,请与周云汉委托代理人许紫

迎律师联系,联系地址:广州市越秀区东湖路126号龙湖大厦四楼402室广东创杰 2、本公告当中内容如有错漏以判决、执行结果为准。