



你楼下的麻辣烫要上市, 杨国福 飞速扩张却频爆品控问题

# “食二代”改革 能否破解“加盟商魔咒”

羊城晚报记者 丁玲



日前,杨国福麻辣烫拟在港交所发行H股上市的申请获得中国证监会核准批复,或有望摘得“麻辣烫第一股”。

从2003年哈尔滨永和街街的“杨国福”到如今近6000家门店,创始人杨国福用不到20年的时间带领杨国福麻辣烫走在行业前列。杨国福麻辣烫的快速成长,不仅仅来自于吃货们的贡献,其加盟模式更是功不可没。数据显示,截至2021年9月底,其共有门店5783家,其中自营门店仅为3家,其余5780家皆为加盟门店,数可观的加盟费用带来了可观的利润。但与此同时,由于加盟商素质参差不齐,食品安全、用户体验、品牌口碑等一系列问题都开始显现出来。

经济新动能 民企新力量

团CEO,扛起杨国福数字化进程的大旗。这位“食二代”的数字化变革,对于破解“加盟商魔咒”能起到多大功效,值得关注。

成也加盟商也加盟商

在外界看来,杨国福门店数量的飞速扩张,并不仅仅是因为口味,而是加盟模式功不可没。公开数据显示,在2005年至2010年的短短五年间,杨国福麻辣烫加盟门店数量达到千家;2019年至2021年前三季度,即使线下餐饮遭受重创,其门店数量也从4721家扩张到5783家。

但包括品控、口碑等在内的“加盟商魔咒”随之而来。以品控为例,此前,曾有博主暗访杨国福门店,就发现其仓库有老鼠屎、被老鼠啃过的食材继续使用等问题。随后,经国家市场监管部门统筹,对杨国福全国3000余家门店进行集中排查,超过800家责令整改、5家被警告、24家被立案调查。另据国家市场监督管理总局官网,在2018年至2021年期间,杨国福曾因多起违规行为被责令停业整顿。

创二代展开数字化改造

要打破“加盟商魔咒”,不变不行。在尝试通过关闭加盟通

道、整顿加盟商管理体系等方案,但效果不尽如人意之后,作为集团的“新鲜血液”,今年6月正式出任集团CEO的杨国福之子杨兴宇在接班过程中尝试了新方法。

早在2018年,时任公司副总经理的杨兴宇就与当时的公司数字化供应链部联手改造其加盟商门店的整套运营系统,实现数字化管理。据杨兴宇此前在接受媒体采访时的介绍,整个运营系统改造包括原材料供应、培训、采购、进货、营业、巡店、评级等多个环节。以采购和进货系统为例,其可监控门店的经营状况。比如,当系统通过某门店的进货数据发现,该门店近来的进货量波动明显,总部可以立刻打电话或者派出实地人员进行调查,不用像过去那样,等到加盟店生意已经出现严重问题时才被发现。

据悉,杨国福未来还计划打通门店会员体系和零售端会员体系,为产品的整体研发、上新和运营提供多维度的数据支持。

而根据招股书,公司募资用途主要包括升级生产设施、加强研发能力、升级信息技术系统、拓展国内外餐厅网络、推广零售业务、购买麻辣烫价值链上中游业务等,可见数字化也是其未来发展重点。不过,这位“二代”的数字化改革能否破解“加盟商魔咒”,还需经时间考验。

# 马志达: 真正为国家、为社会做事就是最大的商机



“真正为国家、为社会做事就是最大的商机”,这是广州市总商会副会长、东西汇投资股份有限公司董事长马志达的人生座右铭,也是著名爱国人士、杰出社会活动家、工商界翘楚马万祺终其一生对其子孙身体力行的教诲。

作为广东省政协委员、澳门中华总商会青年委员会主任的马志达,是澳门马氏家族第三代,从小深得爷爷马万祺的喜爱,曾跟着爷爷走遍祖国大江南北。“爷爷是我们马家的标杆,他把自己对国家、社会的责任感放到了我们身上,这比经济上的传承更重要。”马志达说。

在马志达眼里,爷爷马万祺是少说话多做事的人,永远把国家、社会的利益置于商业利益之前,一辈子勤勤恳恳,用自己的实际行动感染着身边人,他的精神、理念对后世影响很大。

## A 爱国楷模 坚持不懈投身爱国爱澳事业

马万祺出生于广州市荔湾区南岸村,早年在香港发展,于上世纪30年代移居澳门,担任澳门中华总商会会长26年,并被推举为永远会长,长期致力于加强与扩大工商界团结,关心和维护工商界合理权益,为推动澳门经济发展作出了积极贡献,受到工商界人士的广泛好评和尊重。

作为著名实业家和杰出社会活动家,马万祺为抗日救亡、实现国家统一及新中国建设做出了重要贡献。

马万祺曾先后担任澳门基本法起草委员会副主任委员、澳门特别行政区筹备委员会副主任委员,多次参与组织港澳代表团回内地考察,致力于增进港澳与内地的联系,为澳门回归祖国倾注了大量的心血。2002年2

兴建了从澳门到广州的4座大桥,使从澳门到广州之间的交通得到改善。

2018年12月18日,党中央、国务院授予马万祺改革先锋称号,颁授改革先锋奖章。他在内地曾任华南企业公司、广东华侨投资公司、中国国际信托投资公司董事、副董事长等职;曾任暨南大学、仲恺农业学院副董事长,广州大学、南海中学、何香凝纪念学校名誉校长;曾任全国工商联常委,广东省工商联副主席、名誉会长,中华文学基金会会长。同时,马万祺积极参与筹建中华文学基金会,为推动对外文化交流、传播和弘扬中华优秀传统文化尽心竭力。

马万祺十分关心内地的赈灾扶贫工作,2003年抗击“非典”斗争中,他积极带头并号召澳门的全国人大代表和各级政协委员捐款捐物,购买医疗设备,分送到北京、河北等地,还亲自写信题诗,鼓励慰问广大医务工作者。2008年汶川特大地震发生后,卧病在床的他不仅自己带头捐款,还连同澳门地区全国政协常委发出倡议,推动澳门各界关心灾情,帮助灾区重建家园。他的善举得到了社会各界的高度评价,获得了民政部、中华慈善总会颁发的“中华慈善奖”。

## B 改革先锋 带领港澳工商界人士投资建设祖国

在新中国成立初期及改革开放初期,马万祺多次向中央领导人提议“应该发动侨胞投资祖国”。改革开放后,马万祺以极大的热情投入祖国内地的建设,与港澳工商界人士一道率先向珠三角地区投资,参与修建宾馆、大桥等项目。他坚决拥护“一国两制”,衷心拥护中央对澳门的方针政策,有力地支持了改革开放和现代化建设。

在深圳特区成立之初,马万祺与霍英东、何贤率先向珠江三角洲投资,兴建了第一家合资的星级宾馆中山温泉宾馆。

## C 青年导师 鼓励年轻人主动融入国家发展大局

在爱国基因传承与优良家风滋养下,马志达对粤港澳大湾区建设一直有着浓厚的兴趣。他在澳门创业,在大湾区生活,很大程度上受到爷爷马万祺的教育影响。

马志达长期致力的文化艺术创意及推动东西方文化交流的事业,他的“东西汇文艺广场”项目,成为澳门特区政府推荐驻澳门粤澳合作产业园的首批33个重点项目之一;其本人曾利用政协会议、“粤商·省长面对

面”协商座谈会等平台建言粤港澳大湾区建设,提交多项高质量提案,得到了国家有关部门的重视和采纳。2020年,马志达作为政协委员代表走上广东省政协“委员通道”,因履职尽责表现突出,荣获2019年“广东省政协履职优秀委员”、2021年“粤港澳大湾区杰出青年企业家”。其本人还担任广州市总商会副会长,在履职期间,坚定信念,勇于担当,积极参加社会公益和慈善交流活动,据了解,其在扶贫活动和疫情防控中捐款捐物合计200多万元。

“东西汇”寓意东西方文化的交融与汇合。在马志达的愿景中,这是个依托粤港澳大湾区资源,集文创会展、旅游休闲、文化艺术、青创基地、高端酒店等为一体的东西方优秀文化交流融合新平台。马志达坚持以党建为“东西汇”发展注入“红色动力”,于2018年成立公司党支部,是横琴新区第一个在澳资企业中成立的基层党支部。走进公司办公区,过道两侧墙上数十张照片,记录着粤港澳三地文化交流的发展融合历程和丰硕成果。

事实上,马志达着眼的是粤港澳大湾区的未来、大发展。除了在文创领域打造东西汇平台外,在基础设施建设和金融领域,马志达也有所规划。他计划利用澳门资源,参与建设大湾区交通基础设施、产业园区等,促进大湾区互联互通,推动产业转型升级。

此外,马志达还成立了全国首家澳门投资者设立的OFLP私募基金,来支持湾区年轻人创业发展,为大湾区的基础设施、文化创意产业提供金融服务。作为澳门青年创新创业的领军人物,马志达认为,年轻人要向爷爷马万祺等老一辈先锋楷模学习,担起责任勇于尝试,他利用自己在内地的创业经验,积极参与港澳青年就业工作,带领更多澳门青年主动融入粤港澳大湾区建设,助力国家的发展。(整理/德商 王丹阳 孙晶)

# 小号反弹 和值下降

析体彩玩法走势

大乐透: 前区:小号反弹,大小比关注 2:3防 1:4; 和值下降,关注70—100之间。奇数强势,关注奇偶比3:2防4:1。012路关注:2:1:2。连号隐身,关注散号。后区首防双大,双奇组合,次防双小,双奇组合。

7星彩: 097—150—263—986—150—231+01、02、03。

排列3: 精选号码三注: 906、142、078。

排列5: 精选号码三注: 40214、20487、30214。(加纯)

# 茂名购彩者喜中880万元大奖

羊城晚报记者 胡彦 通讯员 李琪 插图 采来

日前,中奖者康先生(化名)携两张中奖彩票现身广东茂名体彩中心领取880万元奖金,为当地贡献个人偶然所得税176万元。康先生所中的奖要追溯到10月11日,当时排列5第22270期开奖,茂名共中出88注一等奖,其中,茂南区方兴的一街方兴花园27、28幢13号商舖的4410030590体彩实体店中出55注,茂南区高凉中路荔枝三街1号商舖19号的4410010063体彩实体店中出33注。

喜悦洋溢在康先生的脸上。他介绍,自己是个商人,平时会购买体彩彩票,最喜欢的游戏是排列5。每当闲暇时,他都会到处逛逛放松一下,如果顺路经过体彩实体店,会进去坐坐并购买排列5。作为一个关注体彩彩票多年的购彩者,康先生购买排列5有自己独特的方法:想清楚一注单式号码,一般是家人的生日号、幸运号或车牌号的数字组合,然后进行多倍投注。

10月11日,康先生出门办完事,刚好经过4410030590体彩实体店,兴趣使然便信步走了进去,将几个幸运数字组合了一下,让代兑者打了一张55倍、投注内容为“2、2、7、3、4”的排列5后,就匆匆离开了。傍晚吃完晚饭,散步到4410010063体彩实体店,他走了进去,往口袋一掏,看到下午买的这张55倍的排列5单式票,于是,他叫代兑者照着

这张彩票的号码打了一张33倍的排列5直选票,这样两张倍彩票凑成88倍,讨个好彩头,谐音“发发”。当晚开奖,康先生这两张彩票竟然幸运中出了880万元的大奖。

“体彩开奖号码都是随机的,我每次组合一注自己的心水号,绝不花费我太多的精力,又有纪念意义,岂不快哉!”虽然在这之前没有中过排列5大奖,但康先生心态非常好,他认为在自己经济能力允许的范围内购买彩票,只是个人生活的一朵小浪花而已,是一件很开心的事情,“中了大奖我非常高兴,是体彩给我带来了好运气,虽然中得了大奖,但我还是会按照自己的方法,理性投注,为国家公益事业继续出力,生活当然还是要照旧。”

# 晚晚好彩·体彩A8

花儿开(上) 插图:采来

小美曾经最喜欢花了。可是自从从闺蜜那里意外离世后,她把院子包门外花都铲掉了。她厌恶那个把女儿的意外归结给别人、自己逃避的男人,她甚至厌恶这个世界。可是偏偏她还要守着自己一手支撑起来的彩票站生存。

曾经热闹的一家人现在只剩下她自己。每天,她吃住在彩票站这个狭小的屋子里,任凭家里的大房子里杂草丛生。小美觉得,她已经活成了行尸走肉,生活对于她来说,只不过是熬日子罢了。

白天,彩票站人来人往。但是再热闹,对于一个心死的人来说,也是冷到了极致。晚上,小美不开灯,黑漆漆、孤寂寂的,死气沉沉。小美觉得自己会这样浑浑噩噩地过完自己的后半生,可是,一个小女孩打破了小美死灰一般的生活。

小女孩大约十来岁,穿着脏脏的衣服,手捧着一盆有些蔫焉的花。也许,小美在用这盆花证明自己对于美好生活的向往。看到她,小美想到了童话故事里“卖火柴的小女孩”。

女孩用怯生生的声音说:“阿姨,您买彩票的?”

“阿姨,您买彩票的?”都说完彩票的能帮助别人对不?小美听了很诧异。在这个闭塞的镇子,不用说别人觉得彩票能给人带来福利了,就是她自己,也只不过把彩票站当做生意的买卖罢了。(蓝雪冰儿)

### 彩票开奖公告栏

开奖时间:2022年11月3日

<b>“南粤风采”36选7</b> 第2022293期	<b>3D</b> 第2022293期	<b>双色球</b> 第2022126期
36选7投注总金额:257602元 中奖基本号码:15 22 29 30 18 34 特别号码:19	中奖号码: 0 7 2 一等奖 708 1040 736320 二等奖 0 346 0 三等奖 1160 173 200680 四等奖 131 10 1310 五等奖 12 104 1248 六等奖 0 470 0 七等奖 14 21 294 包选三全中 0 693 0 包选三组中 0 173 0 包选六全中 0 606 0 包选六组中 2 86 172 和数9 63 19 1197	红球区: 01 13 26 15 33 17 13 蓝球区: 02 11 13 一等奖 6 9507372 0 二等奖 151 223876 16 三等奖 1313 3000 93 四等奖 63365 200 7124 五等奖 131417 10 148133 六等奖 9746531 5 1122148 七等奖 5 4000000 0 六等奖特别奖 6612435 5 750879
本期投注总额:3414704元;本期中奖总额:941221元;奖池资金余额:4549030元。	本期投注总额:43613744元;广东省投注额:49148020元;奖池资金累计金额180738683元滚入下期一等奖。兑奖时间:自开奖之日起60个自然日。	本期投注总额:43613744元;广东省投注额:49148020元;奖池资金累计金额180738683元滚入下期一等奖。兑奖时间:自开奖之日起60个自然日。

### 羊城晚报·分类广告

地址:广州市黄埔大道中309号自编3-10A-1楼 咨询电话:020-87138888

<b>债权转让通知暨催收联合公告</b> 根据法融数字技术(佛山)有限公司与佛山市千陶经贸有限公司(下称“受让人”)于2022年11月3日签署的《债权转让协议》,法融数字技术(佛山)有限公司将其对下列清单所列债务人及其担保人等债务人享有的主债权及相应的从权利等全部权利和权益,依法转让给受让人,由受让人合法取得法融数字技术(佛山)有限公司成为所列债务人的债权人。法融数字技术(佛山)有限公司特此公告通知各债务人。	<b>遗失声明</b> 揭阳市金匠装饰设计工程有限公司遗失公章一枚,印章编号:4452220103867,现声明作废。	<b>遗失声明</b> 揭阳市金匠装饰设计工程有限公司遗失公章一枚,印章编号:4452220103867,现声明作废。	<b>遗失声明</b> 揭阳市金匠装饰设计工程有限公司遗失公章一枚,印章编号:4452220103867,现声明作废。	<b>遗失声明</b> 揭阳市金匠装饰设计工程有限公司遗失公章一枚,印章编号:4452220103867,现声明作废。
<b>特别公告</b> 法融数字技术(佛山)有限公司作为下列债权的受让人,现公告要求公告清单所列债务人及其担保人等债务人,从公告之日起立即向受让人履行还本付息义务及相应的担保义务。若借款人、担保人等债务人因各种原因更名、改制、歇业、吊销营业执照或丧失民事主体资格的,请相关承债主体及/或主管部门代为履行义务或履行清算责任。	<b>遗失声明</b> 揭阳市金匠装饰设计工程有限公司遗失公章一枚,印章编号:4452220103867,现声明作废。	<b>遗失声明</b> 揭阳市金匠装饰设计工程有限公司遗失公章一枚,印章编号:4452220103867,现声明作废。	<b>遗失声明</b> 揭阳市金匠装饰设计工程有限公司遗失公章一枚,印章编号:4452220103867,现声明作废。	<b>遗失声明</b> 揭阳市金匠装饰设计工程有限公司遗失公章一枚,印章编号:4452220103867,现声明作废。