从"熄灯工厂"迈向"灯塔工厂"

-家模具行业公司的"数智"密码

文/羊城晚报记者 许张超 孙晶 汪海晏 实习生 黄筠媛

在鸿利达精密组件有限公司(以下简称"鸿 利达")的精密组件生产线上,无人搬运机器人、 机械臂、数字化管理系统(DMS)等数字化、智 能化改造,让生产端实现了从自动化到无人化 的跃升,也让这家老牌港资企业从香港制造走 向"湾区智造"。当年"为了不被淘汰"走上数字 化的道路,如今却正在模具赛道上演迈向"灯塔 工厂"的故事。



鸿利达数字化管理系统 羊城晚报记者 严锦程 摄



摸着石头过河

"模具制造的智能化发展趋

势在制造业是先驱,我也看到一

些同行未能跟上时代的需求而逐

步没落,鸿利达从2012年开始加

速向数字化、智能化转型。"蔡俊

杰回忆当初坦言,决定加速走上

数字化的道路,并不是一帆风顺,

"就是摸着石头过河,也撞到了很

的一位团队成员告诉记者,即使

在引入数字化系统前作了很多标

准化的准备,细化到生产标准、管

理程序等,但在开头两三个月系

统运行不畅,交货期限阻滞,客户

的意见很大,"明天要交货,但今

天还没开始生产,甚至没有订购

当时参与鸿利达数字化转型

数字生产线上的机械臂

法,只能不断救火。"蔡俊杰苦笑

着说,首先是管理层坚持智能化

的转型,组织小班子,推动不同制

造环节的智能化数字执行,"就是

强制性执行,然后慢慢看到客户

转变态度,逐步认同厂内数字化

改造。同时,新进员工需要培训

适应数字化制造。一点点改变,

成了"拉动式"生产模式——一张

订单同一时间切成十个不同的生

产任务,通过系统判断用什么原

料,用什么设备生产;在进行大量

生产的同时,通过系统帮助生产

决策,尽量减少库存,不压货不亏

本。根据模塑行业的工艺和技术

特性,鸿利达集成5G、物联网、视

频图像识别等技术,将客户需求

与产品的研发实现全流程数字化

鸿利达如今引以为傲的是形

才完成了最后的转型"



鸿利达中山公司

相关链接

香港生产力促进局智能制造总经理孙国伟:

企业升级是一个渐进的过程

在鸿利达的数字化发展中,有 一位经验颇丰的"帮手"——香港 生产力促进局。香港生产力促进 局智能制造总经理孙国伟告诉记 者,在工业4.0建设过程中企业数 字化需求是很大的,工业4.0的第 一步就是生产的数字化,第二步再 根据数据来找痛点、治痛点,第三

步才是基于数据的自动管理,"4.0 不是从()到4,而是要一步步来, 如何破解中小企业不愿转、不 敢转、不会转的难题?"转型不只是钱 的问题,而是概念的问题。企业 (家)到底有没有这个意识?同不同 意企业未来竞争力的关键在于数据 而不是机械? 大部分中小企业确实 不一定能在短时间内拿出大笔资金 来做生产线改造,但比较基础的数 字化建设未必费用很高。"孙国伟说。

"我们要先了解企业状况,它 的需求在哪里,再一步一步来做, 像是从一个小小的车间开始做,车 间做完以后可能是仓库或生产线, 一步步让企业员工理解这件事。

孙国伟强调,观念的改变首先要从 企业的一把手开始,通过董事长层 级来推动中层配合,让基层理解到 这些改变可以提升工作效率,"最 重要的改变是人,而不是硬件" 记者了解到,作为香港规模

最大、实力最强的应用研发机构 之一,该局不断面向粤港澳大湾 区城市中小企业加强服务,从先 进技术、人才培训和政府资助计 划配对等方面帮助大湾区企业升 级转型,形成香港和内地的资助 政策叠加效应,使得更多中小企 业打造智能车间、智能工厂,迈向 可持续发展的智能制造。

'我们帮过不同行业的企业 做方案,像是玩具、钟表、模具等, 不同行业的生产流程可能都不一 样,因此一定要先清楚行业特点, 再结合好企业最终的目标。"孙国 伟说,希望未来帮更多大湾区企 业一步步朝工业4.0方向发展,让 大湾区多一些"灯塔工厂",使得 企业整体竞争力变得更强



鸿利达数字化管理系统

作为一家创立达35年之久 的港资企业,鸿利达早早就在内 地建起生产基地。羊城晚报记 者在中山生产基地的展示区域 看到,这里陈列着运动相机外 壳、婴儿奶嘴、汽车雨刷、电动牙 刷等国内外知名品牌的精密组 件产品。如何把这些简简单单 的日常消费品做出全球竞争 力?智能制造和数字化转型是 "关键一招"

走进生产基地的自动化部 门,工作人员正对机械臂进行从 设计到加工装配的调试,在调试 合格后将在车间上试用、迭代。 不同的机器人对精度要求以及 它的操作复杂性都不一样,说到 底可用性和可复制性还是要自己 来做,因此我们最初做自动化就 是靠自己的科研部门,前面几年 基本上都是'交学费',到2018年 才开始有产出。"鸿利达集团总裁 特助梁秉然说。

在健康品数字化智能化车 间,漆黑一片中只有作业机器在 间歇地闪着光,凭借着短暂亮起 又灭掉的微光,可以看见整个车 间空无一人,只有几辆机器车在 注塑机之间来回穿梭。梁秉然告 诉记者,该车间从上料、零件加工 到运送的整个生产过程均可实现 无人操作,在关灯状态下全自动 化生产。

"黑灯"车间的自动生产,离 不开数字化和智能化的支撑。在 车间一侧的实时看板,集合了自 动排产、生产执行、设备与模具维 护、品质管理、仓存管理等模块的 数字化管理系统,让鸿利达实现

了生产制造全流程的数字化。整 个车间的运作数据实时传送至数 据中心,管理人员通过后台随时 监控具体的生产进度、设备状况

节都一目了然。

据介绍,鸿利达最初是在 2018年与香港生产力促进局进 行了第一期合作,通过增设模 块打造出全新的数字化管理系 统,通过集成开发具备人工智 能的数字化管理系统不仅成功 为鸿利达降低了库存,设备综 合效率(OEE)更提升了15%以 上,有效提升经营效益及市场

来,需要生产部人工排产,还要 看仓库物料齐不齐、机器状况, 很多东西大家都不清楚,像生产 部管理员要拿个本子来记今天 做了多少、还差多少,用表格来 慢慢统计核实。"该车间的管理 人员告诉记者,如今系统通过应 用人工智能算法,能基于车间产 能、生产负荷自动生成排产计 划,从排单生产到物料管理等环

"从2018年到现在,整个改 造一共分成五期,从当初的一个 车间到整个生产基地,再推广到 深圳基地、马来西亚基地。"该管 理人员告诉记者,在第一期成功 的基础上,整个系统再应用至综 合车间、汽车车间和组装车间,并 在健康品车间试用无人搬运机器 人,到如今则已推广至硅胶中心、 医疗中心、深圳塑胶工厂和大马 组件工厂,预计今年年底前完成 转型升级。

了 1980 年开始有部分企业发展 数字化,这些企业主要从欧洲、 日本以及中国台湾进口个体向 "以前市场部一个订单发过 数字化转型。2000年开始,近十

果不跟上市场发展步伐,就会被 原材料"。蔡俊杰当时非常焦虑, 淘汰。而且企业传统的生产模式 也会常常睡不着。 人为错误多,产品质量存在漏 怎样解决问题?"没有别的办

鸿利达的数字化已然小有所 成,蔡俊杰却有一番清醒的认 识:"当前的成功只是阶段性的, 数字化改革过程中最重要的是 基础管理的培训和内部思想统 一。"面对滚滚而来的数字化、智 能化浪潮,蔡俊杰强调:"如果你 基础不搞好,上线其实也是不行 的。鸿利达一路走来就是做到 了标准化、企业内部人员培训和 局部试点先行。这也许就是其 中的秘诀。'

鸿利达因何开启数字化转

型?鸿利达集团创始人、行政总

裁蔡俊杰告诉记者,当初之所以

选择走上数字化的道路,"就是

为了不被淘汰"。20世纪六七十

年代的香港模具业蓬勃发展,到

年飞速发展,行业内出现系统化

开始创业的蔡俊杰就敏锐地感

到,如果不走数字化的道路,企业

的发展优势将很快失去。"数字化

是大势所趋,做企业必须居安思

危。我看到市场的发展需求,如

在1988年完成学徒工计划

的数字化转型萌芽。

蔡俊杰提到,要把传统的做 法在脑中记,变为一步一步纸上 写,再变成程序指令,一步步去 实现数字化的体系;要从试点开 始数字化建设,像鸿利达是找了

一个比较标准的车间去先试行, 从一些简单的做法开始尝试,如 减少负担成本,成功后企业内部 信心增加,再逐步推广开来。

剑指"灯塔工厂

2022年,鸿利达荣获"中山 市制造业企业数字化智能化示 范车间"称号,今年则获得了德 国弗劳恩霍夫生产技术研究所 联合香港生产力促进局的"工业 4.0 成熟度 1i"认可。展望未来, 蔡俊杰心里对鸿利达有着新的 发展蓝图,"长远来讲,'灯塔工 厂'是目标,从接单、出货全流程 采用智能化、数字化生产"。

"今年在模具方面,智能车间 是一个目标;在组件方面,我们希 望能做到从接单到出货全智能

化;作为行业从业者,我们希望行 业可以多多交流,互相促进发展, 整个行业能实现模具智能化生 产。"身处粤港澳大湾区,蔡俊杰 特别强调,粤港澳大湾区的产业 配套非常完善,不同行业、不同级 别、不同精度的企业都存在。

"近十年,这些企业向智能 化数字化飞速发展。从企业的 高质量发展来看,中国的人口红 利依然存在,受高等教育人数比 例高(工程师、工科生)。因此, 过去三四十年中国模具行业飞 速发展,中国制造在质量、速度 上都存在优势,我相信企业积极 拥抱数字化,还将获得更大的发 展空间。"蔡俊杰说。

华帝股份向吴亦凡追索巨额代言费

羊城晚报讯 近日,据天眼查信 息,华帝股份(002035)与吴亦凡关联 公司内蒙古凡世影视传媒有限公司、 内蒙古潮廷文化传媒有限责任公司相 关服务合同纠纷进到"首次执行"阶 段,被执行人除上述两家吴亦凡关联 公司外,还有吴亦凡的经纪公司北京 凡世文化传媒有限公司;执行标的 1896.75万元,执行法院为中山市第二

人民法院。

公开资料显示,2019年12月华帝 股份签约吴亦凡为新品牌代言人。但 在2021年7月,华帝股份官方微博发 文称,华帝股份与吴亦凡代言合作已 于2021年7月到期,相关宣传合作已 完成及终止。

2022年2月,华帝股份请求法院 判令解除其与凡世影视传媒公司、潮

廷文化传媒公司签订的服务合同,并 判令上述两公司和北京凡世文化传媒 有限公司连带向原告退还服务费1750 万元及利息等。

值得一提的是,为防止财产转移, 华帝方面已申请对凡世影视传媒公 司、潮廷文化传媒公司价值 1775 万元 的财产采取保全措施。

(钟正)

光大云缴费加入华为鸿蒙生态朋友圈

提供5000余项便民缴费服务

文/戴曼曼

近日,华为负一屏最新版本发 布。光大云缴费作为其生活缴费分发 服务商,为华为用户提供"即点即用" 的便捷缴费服务,畅享"快人一步"的 智慧云体验。

务内容拆分,再基于使用场景在合适的 时间连续呈现,通过手机终端操作系统 入口、锁屏、华为应用等多种触达方式, 让产品与服务主动智慧适配用户需 求。此次光大云缴费通过服务分发的 方式向华为用户提供水、电、燃气、社保 等30个种类共5000余项缴费服务,覆

盖日常生活的方方面面。有缴费需求 的用户不再需要搜索、下载、安装云缴 费App,可以直接通过手机负一屏、智 慧搜索人口使用缴费服务;后续将支持 通过桌面万能卡片、双击电源键等人 口,快捷使用光大云缴费服务,还将支 持从收到的缴费提醒短信界面直接跳 转光大云缴费人口,并自动获取缴费编

号,无须手动输入,一键完成缴费。 据了解,光大云缴费深耕数字便 民缴费服务十余年,在平台建设过程 中持续创新、升级迭代,采用分布式、 云计算、移动应用、人工智能等新技

术,挖掘金融与科技的聚合优势,打造 敏捷的缴费服务整合与开放能力,拓 展与更多渠道场景、更多商业伙伴的 创新合作,搭建集缴费、生活、财富管 理于一体的综合性数字便民服务生 杰,以期为用户带来更美好、更高品质 的数智生活体验。

今年上半年,光大云缴费总共缴 费金额达3145.19亿元,缴费笔数达 12.87亿笔,服务活跃用户3.79亿户; 累计接入便民缴费服务项目15241项, 服务输出至华为等773家合作平台,基 本实现国内主流服务平台全覆盖。

失公章一枚,印章编码: 4405070050948, 见声明作废。 -431103199204 承担被人冒用 :

受海关委托,我公司定于2023年10月17日上午10时至2023年10月18日上 F10时止(延时的除外)在京东网络拍卖平台(https://auction.jd.com/haiguan.html)在

仙头市壹乾汽车销售服务有限公司遗 钟义源于 2023 年 10 月 1 日不慎遗失身

分证,证号36212519770310****本人已

申领新证,此证已失效,特此声明。

遗失声明:汕头市澄海区嘉佰里食品

 1. 国 VI 柴油 2518.804 吨(保证金:369万元); 竞买人须具备以下条件:1. 参与 该标的拍卖的竞买人需具有法人主体资格; 2.营业执照或经营证书应含有**柴油批** 发经营项目; 3.持有《危险化学品经营许可证》(**许可范围含有柴油**); 4.竞买保证金 和成交款须以具备相应资质的法人的名义以转账形式交纳。如需进人市场流通 环节,请买受人自行根据相关法律、法规办理市场流通环节所需手续和相关证照, 须按照税务机关的有关规定办理税费手续,并承担相关责任、委托人,拍卖人不再 束担任问责任。有意竞买者须以企业名义注册京东账号并通过实名认证,根据系 统提示在线报名,提交竞买人资格证明文件(危险化学品经营许可证》(营业执 实名认证的均不予审核通过,由此导致不能参与竞拍的,竞买人自行承担相关责 任)。竞买人须在拍卖行展示标的期间到拍卖标的存放地仔细了解该标的提货的 有关手续,程序,运输工具等要求,充分掌握提货流程。如不前往现场查看而参与 有天子级、任厅、运输工具领专家,几万季速度员加强。如小街证水湖宣有间》可 竞买、视为已对该标的现状和提货工作充分了解、并愿承担相关责任。委托人和拍 卖人不承担担保和其他相关责任。标的提货工作由买受人负责。买受人须在交 齐拍卖款后15个自然日内完成该标的的提货手续。逾期提货的,需向该标的存

放油库按每吨每日2元的标准支付保管费用。(委托人监管电话:020-81103377) 2.集装箱货船1艘、40尺空货柜45个(保证金:20万元)。特别说明:该批涉 案船船及货柜拍卖以职状为准。衰买人须在展示标的期间行细了解该标的,如不 前往现场查看而参与竞买,视为已对该标的现状充分了解并愿承担相关责任。该 船舶长期闲置,处于不适航状态,可能存在缺乏保养、局部损坏、缺少部件等情 见。委托人、拍卖人对其品质、瑕疵、安全性能等不作承诺和担保,也无法提供售 后服务,买受人在使用前应对其进行必要的修理、检测和鉴定,符合相关规定方 可使用。否则,由此引起的一切后果有买受人承担。拍卖后。委托人无法提供骼 胎品质鉴定文件、购买合同、购买发票及其他相关资料文书,对能否过户、办理营 运手续等不作任何保证责任。竞买人参与竞买前,应详细了解船舶过户、上牌,办理营运等手续流程,自行负责该船舶的过户等一切相关手续。(委托人监督电话 2023年10月12日-13日(请看货人提前24小时联系拍卖行预约,

并提供身份证号码备案,未提前预约备案的不予安排看货) いるルーフャリボ, 小坂間以27日来のイナスが有以り。 展示地点、旅的存放现场、标的1-中石化黄埔油库, 标的2:海鸥岛、大源仓库) 公司地址:广州市东风东路555号1603室

电话:020-83740049、13380044432谢生 委托人网址:http://guangzhou.customs.gov.cn 公司网址:http://www.znpm.com.cn 微信公众号:广州中南拍卖有限公司

遗失声明 天耀科技(广东)有限责任公司遗失公章 一枚,编号:4402220032442,声明作废。

物业招租公告 140 m²)、"到敌, 到敌人后方去"楼(257.25 之恋"楼(190㎡)、"保卫黄

河"楼(491㎡)的物业,共计面积约1078.25㎡,现向社会公开招租。 联系人:林庆亮 联系电话:87138702

广东省佛山市中级人民法院 公 告

(2022)粤06强清7号本院审理的佛山市海生食府餐饮 下限公司强制清算一案,佛山市海生食 守餐饮有限公司无法进行全面清算,清 草组依据现有的财务资料对清算组调 等组 依据 现有 的 财 好 页 种 对 肩 异组 间 查到 的 佛 山 市 海 生 食 府 餐 饮 有 限 公 司 的 财 产 依 据 裁 定 认 可 的 佛 山 市 海 生 食 府 餐 饮 有 限 公 司 分配 方 案 完 成 了 对 佛 市海生食府餐饮有限公司的债务: 出巾海生食剂餐饮有限公司的质分析 尝,根据佛山市海生食府餐饮有限公司 青算组的申请,本院于2023年9月28日 衣法裁定终结佛山市海生食府餐饮有 限公司强制清算程序。 特此公告 二〇二三年九月二十八

广东省佛山市南海区人民法院 公 告

(2023)粤 0605 破 29 号之 2023年6月27日,本院裁定受理係 市南海优木轩家具有限公司破产 一案。查明,佛山市南海优木轩家具 引经破产清算,不能清偿到期份 ·,其资产不足以清偿全部债务,且则 ·不足以清偿破产费用,无重整、和解 f能。依照《中华人民共和国企业破产 生》第二条、第四十三条第四款、第一 零七条第一款之规定,本院于2023年9 月27日裁定宣告佛山市南海优木轩家 具有限公司破产并终结佛山市南海优 木轩家具有限公司破产程序。特此公告

遗失声明

广州市康寿颐养院乐苑有限公 司 溃 失 2011 年 12 月 1 日 至 2022 年 12月31日期间的记账凭证及总账 三栏明细账册资料,经过多次寻找 仍无从查明,现声明作废。

广州市康寿颐养院乐苑有限公司 2023年9月30日

道歉声明 徐聪平、徐十愉、罗彩霞、徐海 娣、李小纳、易伯基因生产、销售假 药,损害了社会公共利益,特向广大

人民群众和消费者赔礼道歉。 特此声明。 徐聪平、徐十愉、罗彩霞 徐海娣、李小纳、易伯基

2023年10月9日

邬锐祥、邬永祥现持邬洪生前在广 市番禺区公证处订立的公证遗嘱,向 东省广州市番禺公证处申请办理邬

遗下的坐落在原番禺县南村镇南村 的房屋及其土地使用权[房屋所有权 月地使用证:番府集建总字第05-003273 号、字(1988)第05-003273 号]的 遗产继承公证。邬洪于2023 年 8 月 12 日死亡,请持有邬洪对上述财产订立的 其他公证遗嘱(赡养协议、遗赠抚养协 义)的人士或其他经邬洪生前扶养且缺 乏劳动能力又没有生活来源的人,对邬 说祥、邬永祥申办继承上述遗产(接受 遗赠)有异议的人士,在本公告首次刊 登之日起三十日内,携有关证明材料向 东省广州市番禺公证处申报。 联系地址:广州市番禺区市桥街富

上东路518号桥力大厦首层广东省 邮政编码:511400 联系电话:17819839971



遗失声明

新丰印象云髻有机茶贸易有限公司遗 失公章一枚,声明作废。

『建全遗失《中华人民共和国农村土地 《包经营权证》,证号:440232060050090

遗失声明:李海亮遗失广东省广州市番 禺区大龙街东怡新区东雅园2座6梯(地

方) 房产证一本, 号码 201 房地字第 210304068号,声明作废。

遗失声明

失营业执照正本,统一社会信用代码

92441826MA4WBG3570. 食品经营的

可证正本,编码JY24418260005733,

巴羊城晚报

分类广告

明作废.

连南瑶族自治县瑶味早餐店遗

010」面积:0.44亩,声明作废

"服务分发"是指将手机 App 的服