

一场只邀请了50人的创投研讨会为何引来近160人参加？

11月29日下午，广州粤科金融大厦的三楼会议室挤得满满当当，一场原来只邀请了50人的创投研讨会，最终有近160名专业人士参加。

这场由中国创投委、粤科金融集团、LP投顾、广东省风险投资促进会联合主办的“全国国有投资机构做好耐心资本最佳实践研讨会”，吸引了来自全国15个省市有关政府部门的领导，以及国有投资机构、政府引导基金、PE/VC等机构高层代表人士参会。会议现场气氛热烈，无论是主题演讲还是讨论环节，与会专家和业界人士不断碰撞思想火花，激发出各种创新灵感。

1 务实运作 探索耐心资本出路

国资创投具有长期投资的特性，更倾向于投资那些研发投入高、回报周期长、失败风险高的项目，但这些项目往往对社会和经济发展具有长远的战略意义。这次研讨会直面国有投资机构面临的发展难点和痛点进行了深入交流与讨论。

会上，中国投资协会副会长、创投委会会长、国家发改委宏观院原院长助理沈志群就“国资创投应率先垂范做好耐心资本”作主题分享，围绕“国有投资机构”“耐心资本”和“最佳实践”3个关键词展开深入探讨。他指出，创投作为推动科技产业创新的重要资本力量，是实现科技自强的决定性因素，国有投资机构高质量发展则是重中之重；耐心资本是科技竞争的关键，国有资本和国有投资机构有实力、有能力、有责任成为培育和壮大耐心资本的主要出资人和管理人；要在实务运作中探索做好耐心资本的新路，包括金融资本转化、管理优化等，国有投资机构应深化改革，引领创投行业高质量发展。

LP投顾创始人国立波和东方嘉富合伙人金春燕在会上分别围绕“政府引导基金最新发展趋势及挑战”“国有资本投早投

小投科技的实践与思考”作主题分享。参会嘉宾围绕政府引导基金及国有投资机构面临挑战及痛点、国有投资机构激励约束与容错机制实践及建议、国有投资机构做好耐心资本的体制及机制建议等议题展开深入讨论，从不同角度探讨了国有投资机

构在耐心资本领域的发展机遇和挑战，提出了许多具有建设性的意见和建议。

“在当前创投处于发展变局和深度调整的关键时期，创投行业正发生结构性变化，发展耐心资本、培育新质生产力成为当下高质量发展的主旋律，国资机构成为主导力量、发挥主导作用正当其时。”粤科金融集团党委书记、董事长，广东省风险投资促进会理事长林浩钧在演讲中发表了自己的观点，并与与会同行分享了粤科金融在积极推动构建创投发展新生态、推动耐心资本的培育和引领、打造创新型市场化投资机构和平台型引领型国资创投机构等方面的做法。

结合粤科金融具体操作实践，林浩钧就国资机构做好耐心

2 粤科经验 8项抓手创新生态

资本分享了8点看法。其中既包含高质量目标、团队建设、运作机制，也包括具体的基金建立、投资打法、科技金融环境和退出通道的思考，以及融合政府和社会力量发展新质生产力。

例如，在创新耐心项目的投资打法上，林浩钧详细介绍了3种模式。一是创新“直投+跟投+联合体投资”的“宽投资”模式，引导带动社会机构联合布局投资耐心项目，形成投资合力。近3年来，粤科通过投审会前置审核项目106个，投资总额50.08亿元，其中2023年直投和跟投项目117个、金额78.85亿元，已领先国内头部机构。“可以说，我们

既有子弟兵，又有同盟军，还有统一战线。”他这样形容。

其次是创新集团统筹、部门协同、团队主体的“兵团式”协同投资机制。再者是创新“科技+金融+产业”的闭环投资生态，“一鱼三吃”既有对耐心项目的投资，也有金融赋能和产业集聚。

再比如，融合政府和社会力量发展新质生产力、促进耐心资本达成最佳实现方面，林浩钧认为通过有为政府与有效市场相结合，可以发挥国资机构作为政府科创资源提供者 and 整合者的作用，把有为政府与有效市场的优势结合起来，构建适应当前创投发展的理论指导体系。同时，

国资与国资之间相协同，突出优势互补、错位发展、协同融合，发挥各层级国资机构的资源整合和统筹引领作用，形成全国国资机构“一盘棋”通盘考虑，进行合理布局。

对于国资与民营之间相融合，则是以构建以国资机构为主导，广大民营机构为延伸，政策功能与市场专业专注能力相结合的创投主体结构，引导更多“创投资本”成为“耐心资本”，提升协同效应，形成国有民营大合唱，携手发展壮大耐心资本、培育耐心项目，挖掘耐心价值，多层次、多渠道、多角度培育新质生产力。

3 赋能科创 服务地方产业经济

林浩钧分享的几点看法，是粤科金融长期探索的经验总结。近年来，粤科金融深入落实广东省委“1310”具体部署，围绕省委、省政府中心工作，聚焦基金创投主业，以金融赋能科技创新和产业发展，积极构建广东全过程创新链；同时以基金为纽带，赋能地方经济和产业高质量发展。

据了解，随着深入推进“大基金”布局，粤科金融目前累计管理基金182支，认缴规模1323亿元。2024年以来，粤科金融新增过会自管基金22支、认缴规模178.25亿元，领先行业头部机构。同时，粤科金融立足粤港澳大湾区，在全省20个地市落地基金，总规模1131.6亿元。

在未来规划上，粤科金融正谋划组建省科技创新大基金，依托横琴、前海、南沙、河套等重大平台作用，对接境外资源，推动组建粤港澳产业基金。同时，发挥广东侨界作用，组建侨界创新创业基金，其中近期联合省侨联主办广东国际侨界创新创业大赛，共吸引全球37个国家和地区的805个项目报名参赛。

面向国内，粤科金融已经落地30亿元浙江专精特新母基金、30亿元辽粤发展母基金，在10个省份布局省际合作基金，总规模超200亿元。例如，与全国社保基金理事会探讨组建科技创新专项基金，联合中国银行等国有银行金融资产公司组建股权投

资基金，打通银行、保险等长期耐心资本进入科创投资的渠道。走向全球，粤科金融与淡马锡集团探索基金合作，用好73亿元人民币 QFLP 试点额度，申报 QDLP 试点50亿元额度，引入全球科创资源落户广东。

创新始于科技，成于金融。本次研讨会为国有投资机构做好耐心资本提供有益的思路，也为当前创投行业突围破局、应势发展注入了信心，增添了动力，带来了经验。而粤科金融也以实践和行动，发挥好金融服务广东科技创新的省级平台作用，全力打造粤港澳大湾区国际科创生态中心，切实为广东加快发展新质生产力、更好实现高质量发展贡献国企力量。

广州海关出台54项措施支持南沙创新发展

羊城晚报讯 记者冷霜、孙牧报道：11月29日，广东省人民政府新闻办公室举行落实《海关支持广州南沙创新发展新一轮措施》54项细化措施新闻发布会。

广州海关党委委员、副关长李宇介绍称，细化措施主要从便利跨境要素流动、打造规则衔接高地、创新海关监管模式及强化科技赋能4个方面入手，全面助力南沙的创新发展的。

上个月，海关总署出台《海关支持广州南沙创新发展新一轮措施》。广州海关结合南沙重点发展趋势制定54项细化措施，并紧密对接地方相关部门单位推出35个关地合作事项。

细化措施明确，推动国际航运服务能级攀升方面，拓展“一港通”应用范围，盘活珠江内河码头等支线港运力资源；推广应用“铁路快速通关”模式，支持南沙港南站中欧班列稳定开行、海铁联运提质增效；对港澳船舶进境维修提供免予提交进口自动许可证；增设邮轮直供物资的供船方式，便利酒类、化妆品、国产烟草制品等商品供船，支持邮轮产业发展；允许符合条件的企业开展保税液化天然气（LNG）加注业务，支持应用“一船多供”“先供后报”等方式开展国际航行船舶保税油跨关区直供业务。

支持中转集拼物流发展方面，对由境外启运、经南沙综合保税区中转集拼的货物，按法律法规免予实施检验。推进科研物资便利通关方面，推动跨境科研用物资正面清单、生物医药研

发用物品“白名单”试点扩容，符合海关相关规定的可免于提供国外官方检疫证书。

根据细化措施，将提升海关实验室对新能源汽车及动力电池检测鉴定能力，支持出口汽车保税存储分拨业务发展，提供汽车出口申报、查验、通关、放行“一站式”服务。对纳入“港澳药械通”进口试点范围的药品、医疗器械，实施入境证便利通关措施，支持生物医药产业发展。支持工业机器人、商业航天、生物医药、海洋科学等重点企业扩大关键零部件、重要原材料进口。加快技术性贸易措施粤港澳大湾区研究评议基地建设，提升国外技贸措施应对服务能力，服务多元化行业、多类型企业、多品种商品出口。对外承包工程项目出口用于工程施工的设备、仪器等机电产品，在工程结束后的规定期限内可以“退运货物”方式复运进境，实现快速验放。设置鲜活农产品快速通关绿色通道，实行优先申报、优先查验、快速放行。

细化措施还明确，推动智慧海关建设业务场景应用项目在南沙先行先试，推进“集拼智管”“空箱快速验放”“查验可视化”等项目落地应用。持续推进海运物流智能化监管、小码头监管等信息化系统建设。将数字口岸、无纸化作业、口岸通关信息服务等建设项目纳入智慧口岸建设，实现口岸部门之间的数据共享，资源共用。筹划建设大湾区核心技术检测中心，进一步强化重点商品检验检疫能力。

广州南沙上横沥大桥拆除重建工程开工

羊城晚报讯 记者严艺文、通讯员交通宣报道：11月29日，位于广州市南沙区横沥镇国道G228线的上横沥大桥拆除重建工程正式开工。该项目按照“先建后拆、老桥保通”原则组织实施，先开展新上横沥大桥的左幅桥建设，同步拓宽路基段两侧，待左幅桥建成通车后，再拆除原有旧桥。施工期间，该路段保持正常通车，项目建设工期48个月，预计2028年11月建成通车。

据介绍，上横沥大桥拆除重建工程是广东省重点项目，也是广州“攻城拔寨”重点项目。该工程全长2公里，全线采用一级公路兼城市主干路技术标准，其中路基段主线采用双向6车道一级公路，设计

速度80公里/小时；辅路采用双向4车道，设计速度40公里/小时。桥梁主桥段采用双向10车道，同时设计了非机动车道及人行道；引桥段采用双向8车道。

上横沥大桥位于国道G228线灵新大道上横沥段，横跨上横沥水道，是南沙区乃至广州市纵向交通的干线，也是广州市与中山市之间的重要通道。旧上横沥大桥于1988年12月建成通车，全长约520米，宽11米，双向2车道，现已无法满足日益增长的交通需求，成为国道G228线上的交通瓶颈。实施拆除重建工程，能够有效提升大桥通行能力，完善区域路网，加强粤港澳大湾区的互联互通，助力广州经济高质量发展。

问

澳门为何能承办那么多国际体育盛事？

——依茗（广州市民）

“小桌子可以演大舞台”，澳门举办国际体育赛事的机会大于挑战，希望借此擦亮澳门的金名片。

——澳门特区政府体育局局长张子轩

答

澳门特区政府体育局局长张子轩：

举办大型体育赛事有助于推动澳门经济适度多元发展

澳门优势：立足“国家所需”搭台架桥

过去每年办三四项体育赛事，近年来每年举办超过20项国际体育盛事，澳门举办不同类型的体育盛事，对于整座城市的软硬件配套设施建设和接待服务能力都是挑战，但张子轩认为发展机会大于挑战。

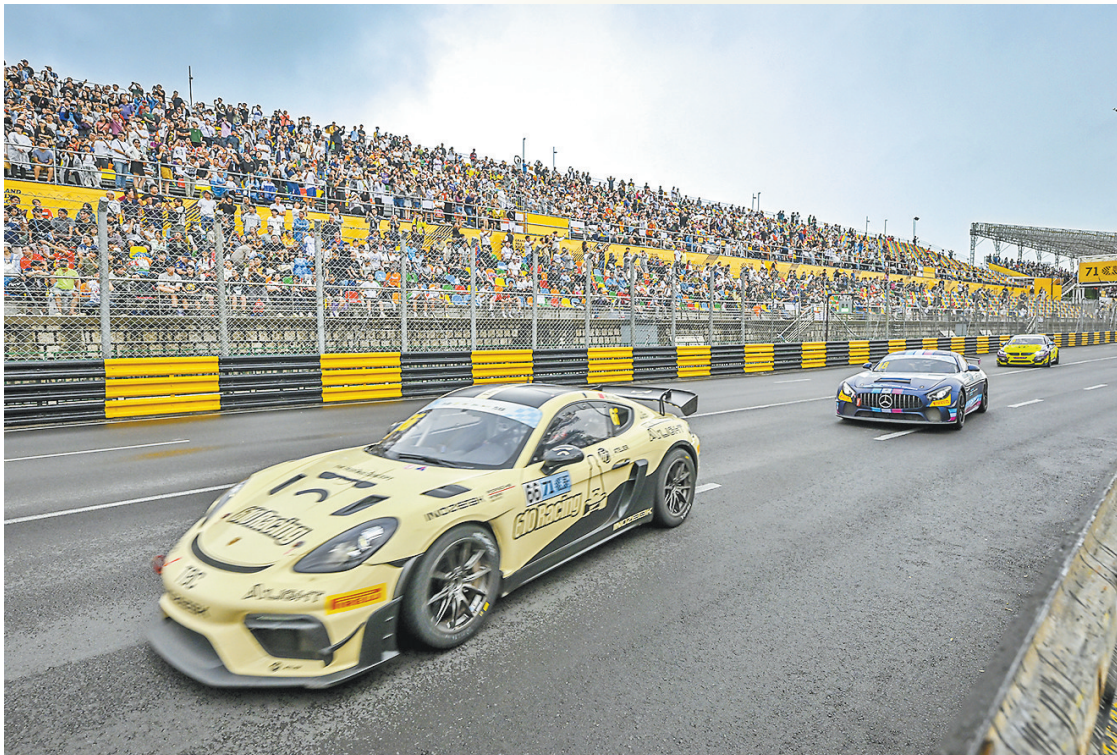
“澳门的独特之处，就是国家赋予澳门加强与葡语系国家密切联系的任务，这是基于澳门历史文化背景所积累的优势。”张子轩说。澳门和葡语系国家在经济、教育、文化、体育等领域都有交流合作，尤其是足球，葡语系国家足球文化盛行，澳门在以往就举办过许多和葡语国家合作的足球项目，今年则邀请了由球星菲戈率领的葡萄牙传奇

队访问澳门开展表演赛。

张子轩还表示，近期澳门体育局会同北京体育大学、葡萄牙里斯本大学的学者，在澳门举行了一场以足球为主题的体育科学研讨会，为中外足球交流创造了广阔的空间，“这恰恰体现了澳门能发挥出国家赋予澳门的中葡交流平台的作用。相信未来在和葡语系国家体育交流方面，澳门可以做更多服务‘国家所需’的事情。”

据介绍，澳门特区政府近年积极推进各项人才引进制度，其中就包括引进杰出体育人才，如知名体育明星及体育产业资源相关的体育营销、体育管理等专业人才。

此外，张子轩还特别提及澳门发展体育产业推出的“精英计划”。“2023年资助95名精英运动员加入培养计划，2024年截至第三季度已资助逾120名运动员加入培养计划。我们希望让更多有竞争力、有意愿发展体育事业的年轻人获得更好的专业训练条件和国际参赛机会。”张子轩表示，澳门在游泳、传统项目空手道和武术等品牌项目上也有一批非常正面、有商业价值的本土运动员，体育部门会帮助他们提升知名度，“目的就是通过体育锻炼其人格，培养坚毅不屈的中华体育精神，助力其成为有‘体育精神’的冠军。”



第71届澳门格兰披治大赛车比赛现场

11月14日至17日，第71届澳门格兰披治大赛车举行。4天7项顶级赛事轮番上演，全亚洲最大的城市街道赛车让人们肾上腺素不断飙升。

这是澳门今年承办的逾20项国际赛事之一。近年来，澳门不断引进大型国际性体育盛事，是怎么做到的？澳门特区政府体育局局长张子轩近日接受羊城晚报记者独家专访，进行了详细解读。

澳门经验：以国际体育盛事拉动经济

“澳门打造‘体育之城’的目标，是基于配合国家给予澳门‘一中心、一平台、一基地’的定位和功能。”张子轩介绍，澳门发展大型国际性体育赛事，目的是让世界各地都知道澳门是一片充满多元文化、“一国两制”成功实践的热土。

近期有调查显示，澳门已成为内地居民最满意的旅游目的地之一。“我相信这离不开澳门的独特文化和举办的丰富文体活动。”张子轩认为，澳门很适合发展体育产业活动，不仅仅是因为澳门的本土文化，也因为澳门拥有非常完善的软硬件配套设施。

“举办大型体育赛事有助于推动澳门经济适度多元发展，这也是澳门推动体育产业发展的重要倚仗。”张子轩回顾澳门举办格兰披治大赛车、乒乓球世界杯等赛事，综合系列数据得出一个结论——大型体育活动策划赛事已成为吸引海内外旅客到澳的新增长点。他表示，举办赛事活动的短短几天时间里，澳门的游客比平日或者同期大幅增加，酒店入住率高达九成。

张子轩还提到：“澳门拥有多年举办世界女排大奖赛经验。这是一项很受澳门市民及

全球旅客欢迎的赛事，我们正争取重新落地澳门。同时，澳门举办的国际龙狮邀请赛、狮王争霸国际赛等，都是宣传中华优秀传统文化的城市体育品牌项目。”

不久前圆满举办的格兰披治大赛车，为何让澳门在国际上享有盛名？张子轩表示，澳门于1954年举办格兰披治大赛车，迄今连续举办71年，从未间断，这在国际体坛上也是特有的。据介绍，格兰披治大赛车的比赛赛道——澳门东望洋赛道被誉为“东方摩纳哥赛道”。该城市赛道全长6.2公里，最窄处仅7米，弯道多得令人眼花缭乱，刺激程度堪比过山车，因此成为众多国际车手想要挑战征服的一条赛道。

“许多国际车坛名将，成名之地都在澳门。”张子轩进一步表示，众多顶级方程式车手、国际车坛名将如塞纳、迈克尔·舒马赫等，都是在澳门成名，足见澳门格兰披治大赛车在国际车坛上的地位。

张子轩说，刚刚结束的第71届澳门格兰披治大赛车吸引超过180名车手角逐7大赛事。更值得一提的是，本届大赛车首次举办国际汽联Formula R世界杯赛事，参赛车队比往届车队知名度更高。