

全运访谈 相约粤港澳 逐梦新征程

策划/林如敏 朱帆
统筹/周方平 柴智

“看！这个穿着背心走在最前面的姑娘就是刚结束训练的我，那时候可真年轻啊！”67岁的邱运珍一手指着已经泛黄的黑白照片，一边感叹岁月的流逝。照片里的邱运珍英姿飒爽，在她年轻的那个年代，身为广东划船队（现广东赛艇队）主力队员的邱运珍帮助广东队在全运会上摘得两金一银。如今，已过耳顺之年的邱运珍仍关注着赛艇运动，甚至还会和老队友一道出现在业余大师赛的赛场上。用邱运珍自己的话说，赛艇运动已经深深地改变了她的人生，水和船已经融入了她的生命，难以割舍。



夺得两枚全运会金牌的广东赛艇名宿邱运珍 在全运会实现人生闪耀

B 职业生涯基本没有遗憾

在十余年的赛艇生涯中，邱运珍共参加过三届全运会，让她印象最深的是1983年在上海举办的五运会。在那届全运会上，邱运珍实现了从单桨到双桨的转型，最终帮助广东队拿到了一枚宝贵的女子四人双桨轻量级金牌。邱运珍回忆，当时她已经处于职业生涯的末期，恰逢一名老队友退役后当了四人双桨队的教练，便询问她是否有意更换项目。这也是女子四人双桨第一次出现在全运赛场，邱运珍决定试一试。

在十余年的赛艇生涯中，邱运珍共参加过三届全运会，让她印象最深的是1983年在上海举办的五运会。在那届全运会上，邱运珍实现了从单桨到双桨的转型，最终帮助广东队拿到了一枚宝贵的女子四人双桨轻量级金牌。邱运珍回忆，当时她已经处于职业生涯的末期，恰逢一名老队友退役后当了四人双桨队的教练，便询问她是否有意更换项目。这也是女子四人双桨第一次出现在全运赛场，邱运珍决定试一试。

让邱运珍没有想到的是，刚刚实现转型的她在这届比赛中遭遇如此巨大的压力。作为广东代表团的优秀项目，广东赛艇队在那届全运会中的表现不佳，在

情况确实难以压抑住自己的感情，所以我的记忆非常深刻。”尽管已经过了四十多年，但这段宝贵的经历依旧牢牢地镌刻于邱运珍的脑海之中。

在邱运珍看来，她的赛艇生涯几乎圆满，没有参加过奥运会成了她唯一的遗憾。在邱运珍职业生涯的黄金期，她入选了中国赛艇队的奥运集训名单，但由于中国代表团没有参加1980年莫斯科奥运会，邱运珍也只能和奥运擦肩而过。即便是时隔多年，回忆起这段经历时，邱运珍还是动情地流下了眼泪：“哪怕是受伤了我也在坚持训练，就是为了奥运，没有参加过奥运会是我职业生涯的唯一遗憾。”

A 半途出家的全运冠军

出生于1958年的邱运珍参加过第三、四、五共三届全运会，她在1975年举行的第三届全运会上获得女子八人单桨有舵手项目冠军，在1983年第五届全运会上获得女子四人双桨轻量级冠军。但在16岁前，邱运珍并没有接触过赛艇运动，她加入赛艇队完全是“误打误撞”。“我小的时候练过很多的项目，加入划船队有些意外，当时教练在田径场上选人，看到我手脚长，是个好苗子，就把我招进队了。”邱运珍说。

“当时的苦练是真的苦练，就是‘只要练不死，就往死里练’。不像现在在科研和医疗团队，当时我们队里就只有一名队医，营养方面只能让我们吃白饭。”邱运珍说，“无论春夏秋冬，我们基本保持一周六天、一天三练的节奏。只有星期天是自由活动时间，星期四减少一节训练课，所以这两天是我们最期待的。”让邱运珍印象深刻的是一次台风天，狂风卷走了宿舍的窗户，玻璃碎片划伤了她的手，但第二天她仍旧参加了日常的训练。

“没办法，我们基本上是没有基础的，所以只能靠苦练。三运会的时候我们队里有些主力又被抽调去了国家队参加国际比赛，赛前没什么人看好我们，但我们都憋着一股劲要证明自己”。邱运珍和队友的努力收获了回报，在八人队不足一年的情况下，她在三运会上收获了冠军。尽管没有奖金，但一纸荣誉证书和奖状已足够让邱运珍开心，“这可是全运会冠军啊！”

邱运珍和她的全运会冠军奖状

人物档案

邱运珍

广东人，1958年出生，1974年入选广东划船队（现广东赛艇队），参加过第三、四、五共三届全运会，并在1975年第三届全运会上获得女子八人单桨有舵手项目冠军，1983年第五届全运会上获得女子四人双桨轻量级冠军。退役后，在广东省体育科学研究所工作。



邱运珍获得过的奖牌



广东赛艇队在第五届全运会获得一枚金牌（左二邱运珍）图/受访者提供



邱运珍（前）训练归来图/受访者提供

C 希望自己可以划到80岁

在五运会结束后，邱运珍选择退役，在广东省体育科学研究所工作，但她仍一直关注着她心爱的赛艇运动。近年来，各赛艇俱乐部和民间赛艇赛事如雨后春笋般出现，让邱运珍觉得特别高兴。“看到这些赛事和小队员，我觉得我们这个项目特别有希望。”邱运珍说，“我自己在2024年12月的时候还参加了一场业余大师赛，这辈子算是离不开水了。我们几个老队友经常一起开玩笑，希望可以一直划到80岁。”

在退役后，邱运珍也不会不回到她曾经战斗过的广东赛艇队，看年轻一代的运动员训练。在提及赛艇项目训练环境的变迁时，邱运珍由衷地感叹道：“现在的环境和我们当时比真是一个天上一个地下，各种医疗科技保障就不说了，就单说船的材质，我们当时船和桨都是木质的，沾水后非常沉，而现在的材料基本都是碳纤维，轻便太多。现在的年轻一代运动员实在是太幸福了！”

在邱运珍那个年代，赛艇队训练甚至要在珠江上滑行，得冒着被

大船经过时卷起风浪打翻的危险。如今，赛艇队的训练场地搬到了设施齐全的训练基地，训练条件更是不可同日而语。邱运珍非常羡慕年轻人的训练环境，“经过这么多年的发展，赛艇运动越来越专业，我们当时的训练方法和动作其实都有点过时了。”邱运珍笑着说，“专业的运动员我肯定不敢指点，业余的赛艇爱好者我倒是可以说两句！”

十五运会临近，邱运珍开始期待广东队在这次家门口举办的比赛中有好的发挥。深爱着这项运动的她几乎不会落下任何一场赛艇比赛，她甚至还会将自己代入到运动员的角色中，模拟在什么时候该发力、在哪个位置该使用什么战术。当被问到作为赛艇项目的老兵，对于年轻一代运动员有什么建议时，邱运珍思考了片刻，然后说：“希望年轻人将赛艇队的精神传承下去，在自己最好的年华实现人生的闪耀。”

文/羊城晚报记者 郝浩宇
图/羊城晚报记者 柳诚

高质量发展
新动能
数据眼

新增2家，总数达到10家 广东“灯塔工厂”数占全国八分之一



美的楼宇重庆工厂 受访者供图

B 跨区域 AI 应用落地成为新趋势

随着国内企业经营足迹的拓展，中国“灯塔工厂”的火种也在打破地域边界。在与佛山相距1000公里的重庆，佛山企业美的集团此次新增一家“端到端灯塔工厂”——美的楼宇重庆工厂。该工厂是全球中央空调冷水机组行业首家全流程AI赋能的“灯塔工厂”。

近年来，面对行业需求的激增和订单定制化趋势的加强，美的重庆利用机器学习、增强现实和模拟技术，部署了79项数字用例，实现了订单最小批次为1的生产模式。

AI技术如何赋能水机生产？美的楼宇科技重庆工厂一

方面基于多物理场仿真构建了一个包含100多个高精度物理模型的数据平台，实现最优选型并一键自动报价；另一方面，工厂使用美的自研PLM（产品生命周期管理）从23万个历史设计图纸中提取设计参数的数值信息，结合AI算法实现换热器和管路的智能设计。

国内企业也在向海外输出“灯塔”经验。继2024年10月中国企业首家海外“灯塔工厂”诞生后，此次又有中国企业再次“点亮”非洲首家“灯塔工厂”。

此次获评的中信戴卡摩洛哥工厂，是中信戴卡股份有限公司在海外打造的第一家“灯塔工

厂”。此前，位于河北秦皇岛的中信戴卡铝车轮六号工厂已成为全球铝车轮行业首家“灯塔工厂”，可见“灯塔”经验得到进一步复制应用。该厂将高级算法用于铸造和加工，安装了人工智能生成的内容增强视觉检测系统，并采用过程控制手段，管理熔炉中的天然气质量波动问题——这是摩洛哥当地企业面临的一项挑战。

不难发现，本次获评的“灯塔工厂”都在积极破译AI应用落地于工业场景的密码，成为新趋势。麦肯锡报告称，在17家新晋灯塔工厂中，排名前五的工厂有77%应用了分析式AI，9%应用了生成式AI。

A 育火种 佛山深圳各添一家

“灯塔工厂”被称为“世界最先进的工厂”，由世界经济论坛（WEF）和麦肯锡咨询公司共同遴选，代表了全球制造业智能制造和数字化的最高水平。

截至目前，全球共有189家“灯塔工厂”，其中有80家位于中国，广东总数达10家，分布在广州、深圳、佛山、中山4城。一个覆盖珠江两岸、横跨多种制造业类型的“灯塔工厂”网络在广东已逐步形成。

在佛山，新晋“灯塔工厂”里飘出了浓浓的酱油风味。传统酱油酿造不仅历史悠久，工艺要求极高，而且工序繁多、复杂，包括从选豆、蒸煮、制曲、晒酿、压榨、过滤出油，再到灭菌澄清、灌装、仓储、装货发运等119道工序，1000多个传统人工操作场景。目前，海天味业的数智管理模型，已经覆盖到了酱油生产的所有工序，AI技术与传统

工艺的结合更是一大亮点。在海天味业高明工厂中，依托自主研发的“AI豆选”技术，海天味业实现每年2.5万吨大豆全检，保障原材料高品质的同时减少了33.6%的浪费；在酿造阶段，海天创新推出“AI电子鼻”技术，通过智能嗅觉感官分析系统，采集超百种香气，构建“酱油香气库”，利用算法对酱油香气进行智能评级，大幅提升成品品质效率和准确度，确保正宗酱油风味。

据了解，法雷奥集团总部位于法国巴黎，是全球排名前十的汽车零部件供应商，从2005年在深圳投资起，深圳法

广东“灯塔工厂”一览表

入选企业工厂	行业	地点
富士康深圳龙华灯工厂	电子设备	深圳
美的空调广州南沙工厂	家用电器	广州
美的厨热洗碗机顺德工厂	家用电器	佛山
宝洁广州黄埔工厂	消费品	广州
美的顺德微波炉工厂	家用电器	佛山
纬创资通中山工厂	电子产品	中山
工业富联深圳观澜工厂	电子产品	深圳
广汽埃安智能生态工厂	汽车	广州
海天高明工厂	食品	佛山
法雷奥深圳工厂	汽车零部件	深圳

雷奥的销售额在10年间从10亿元激增到100亿元，已成为法雷奥集团智能系统最大的生产基地和电子研发中心之一。

C 传经验 工业互联网放大灯塔效应

近年来，国内的“灯塔工厂”格局发生了明显变化。从外企工厂占据主导地位的阶段，演进到中国企业工厂与外企工厂齐头并进、各展风采的时期，如今更是迈入了中国企业向海外输出“灯塔”经验与模式的新阶段。

自2018年开始，WEF和麦肯锡发布评选全球“灯塔工厂”的倡议，并于当年9月公布首批9家全球“灯塔工厂”。2018年入选的3家位于中国的“灯塔工厂”，有2家是外企在中国投资的工厂。之后两三年，外企工厂在“灯塔工厂”名单中也保持较为强势的地位。

此后，我国“灯塔工厂”数量不断攀升，与政策推动制造业整体持续向高端化、智能化、绿色化发展密不可分，各地也高度重视推动“灯塔工厂”的培育。《广东省制造业高质量发展“十四五”规划》提出，打造智能工厂和“灯塔工厂”，到2025年全省“灯塔工厂”数量超过5家。目前已超额完成。

“灯塔”经验的跨区域跨行业传播，也有工业互联网平台的助力。以广东为例，目前已培育

9家国家级“双跨”工业互联网平台，成为首批2个国家工业互联网示范区之一。

总部位于广州的树根互联股份有限公司，已赋能北京福田康明斯发动机有限公司、三一重工北京桩机工厂、三一重工长沙18号工厂、三一重能叶片工厂等多家“灯塔工厂”。

由此，树根互联沉淀了一套成熟的“灯塔工厂”建设方法论，现在在跨行业跨领域可借鉴、可推广、可复制。2023年，树根互联携手泰山玻璃纤维有限公司开展泰山玻璃纤维灯工厂建设规划申报论证工作，目标是打造全球首家玻纤行业“灯塔工厂”。

截至目前，美的集团已拥有6家“灯塔工厂”，其数字化经验通过旗下美云智数对外赋能。除了对内打造属于自己的“灯塔工厂”网络，美云智数还对外赋能4家“灯塔工厂”。如助力太原重工轨道交通获评全球轨道交通行业首座“灯塔工厂”、助力隆基绿能打造全球光伏行业首座“灯塔工厂”等，不断放大“灯塔效应”。

公告

林笑坚（女，公民身份证号码：44012619500409482X）现持林惠宽【女，原香港身份证号码：A435562（01）】订立的公证遗嘱，向广东省广州市番禺公证处申请办理林惠宽女士的坐落在番禺新造镇石东约的房屋及其土地使用权【房屋所有权证：粤房字第2123149号；集体土地建设用地使用证：番禺集建总字第06006708号、字（88）第06006708号】的继承公证。

林惠宽于2024年2月19日死亡，请持有林惠宽对上述财产订立的遗嘱（赡养协议、遗嘱扶养协议）的人士或其他继承人，对林笑坚申请继承上述遗产有争议的人士，在本公告首次刊登之日起三十日内，携有证明材料向广东省广州市番禺公证处申报。

联系地址：广州市番禺区市桥富华东路518号桥力大厦首层
广东省广州市番禺公证处

联系人：郭新华
邮政编码：511400
联系电话：13922145348