

席哈尔滨亚冬会开幕式后不到两周，国际奥委会主席托马斯·巴赫又一次访问中国。在以分钟计算的紧凑行程中，他专门抽出时间与新华社记者畅谈一小时。今年6月23日奥林匹克日，巴赫将结束其12年的国际奥委会主席任期。回顾掌舵奥林匹克运动的这12年，这位71岁的德国人用“团结和互助”两个关键词，总结了他对奥林匹克运动的理解与追求。



2022年2月，巴赫在北京冬奥会闭幕式上致辞 新华社发

专访国际奥委会主席巴赫：

# 掌舵奥运12载 最大的成就是……

## A 最大的成就与遗憾

在全球范围内，托马斯·巴赫这个名字或许不像一些体育明星那样家喻户晓，但这丝毫不影响他作为国际奥委会主席，在体育界的重要性及影响力，以及在全球政治经济舞台上所拥有的话语权。

2013年9月，巴赫接替罗格成为国际奥委会第九任主席。“要么改变，要么被改变”，成为他的座右铭。

谈及任期内的最大成就，巴赫的思绪不禁回到了多年前的一段经历。作为1976年蒙特利尔奥运会击剑金牌得主，他曾代表联邦德国运动员参与了一场关于是否抵制1980年莫斯科奥运会的公开辩论。他至今清晰地记

得，那次抵制活动令一批运动员的奥运梦破灭，留下了难以弥补的遗憾。

“也许是我曾有过一段非常糟糕的经历：因为政治原因不得不抵制一届奥运会。就在那一刻，我决定要投身体育管理工作，确保这样的事情不会再发生在未来的运动员身上。”巴赫说。

“对我来说非常难能可贵的是，在我担任主席期间举办的奥运会中，没有一届出现过抵制的情况。即使在巴黎奥运会面临着非常严峻的地缘政治紧张局势，我们仍然能够让更多来自206个国家和地区的运动员以及难民代表团运动员齐聚一堂。”

不过他又说：“我想我应该把

(成就)留给历史和其他人去评判。”

“确实存在一些遗憾，比如有时候在推动变革时，我可能有点过于急躁了。有时在采取行动之前，本可以把事情解释得更清楚些。”

巴赫用“团结和互助”这两个关键词，来概括他任下的奥林匹克运动的核心精神。

“奥林匹克运动的关键使命是团结，让人们在和平的竞争中团结在一起。因为只有自身团结，才能团结他人。”他说，“为了真正实现团结，人们不仅要相互尊重，还要相互帮助。要乐于帮助他人，同时也要乐于接受帮助，不要因为接受帮助而觉得难为情。”



本月，巴赫(右)在哈尔滨体验非遗项目 新华社发

## B 未来“掌门人”须坚守一个方向两个原则

在巴赫掌舵的12年里，国际奥委会先后于2014年、2021年和2024年颁布了《奥林匹克2020议程》《奥林匹克2020+5议程》《奥林匹克AI议程》。这三份纲领性

文件是巴赫任期内奥林匹克运动的改革路线图，旨在让奥运会更可持续、更低成本、更吸引人。

对于未来奥林匹克运动的发展，巴赫认为必须坚守的一个方

向是——确保体育和奥运会为世界可持续发展贡献力量。

“筹办奥运会必须在各方面都有助于打造一个更美好的社会。”巴赫说，“我们是整个社会的一部分，并非其中的孤岛。我们需要良好的治理，需要以身作则，与年轻一代保持一致，进而与我们的未来保持一致。同时要努力从这个世界所提供的众多机遇中获益，颁布AI议程就是最新的例证。”

巴赫的继任者将于今年3月在希腊举行的国际奥委会第144次全会中选举产生，并将于6月正式上任。对于继任者，巴赫认为其需要秉持两大原则：一是保持奥林匹克运动团结，二是保持政治中立。

“我认为(未来的国际奥委会主席)必须具备保持奥林匹克运动团结的能力。因为只有保持团结，奥林匹克运动在世界上才会继续具有重要意义。”巴赫说，“而为了保持团结，为了维护奥运会的普遍性，就必须保持政治中立。即便这并不容易，也必须顶住压力，不在政治争端中选边站队。”

巴赫第一次来中国是在上世纪80年代，自那之后，他已不记清总共来过中国多少次。每次来到中国，他都能深切感受到中国经济社会的蓬勃活力，以及中国体育事业的飞速发展。这种“沉浸式”体验让他对中国的变化赞叹不已。

“当你看到中国正在举办的众多国际赛事，看到中国民众对体育运动的广泛参与，你就会觉得太了不起了！”巴赫说，“在生活的各个方面，体育运动(在中国)都变得越来越重要。”

在过去不到20年时间里，中国先后举办了夏奥会、夏季青奥会和冬奥会。巴赫认为，中国对于奥林匹克运动的贡献“数不胜数”。

他说，中国不仅举办重大奥运赛事和洲际运动会，还与国际奥委会在多项领域展开合作。对于国际奥委会团结世界的使命，中国发挥了“极为合适且至关重要”的作用。在亚洲连续三

届奥运会的周期里，中国与日韩两国共同努力，促成亚洲奥运周期取得圆满成功。

相比稳居世界前列的竞技成绩，中国目前在国际体育组织中的分量还不够重。对于中国如何在国际体育领域发挥更大作用，巴赫给出了建议。

他以李玲蔚去年当选国际奥委会执委举例说，“从这次选举中可以明显看出，大家对来自中国的体育界领导者的尊重和认可，因为在她宣布参选后，没有其他候选人与她竞争，所有人都一致同意”。

“在世界帆船联合会主席的选举中，尽管面临着相当激烈的竞争，但最终(李全海)还是以极具说服力的结果成功连任。我们也看到，在其他国际体育组织中，有更多的中国代表当选。我唯一能给出的建议就是，勇敢地提出参选并充满信心。中国以及中国体育界领导所发挥的作用备受尊重。”

过去不到20年时间里，中国先后举办了夏奥会、夏季青奥会和冬奥会。巴赫认为，中国对于奥林匹克运动的贡献“数不胜数”。

他说，中国不仅举办重

大奥运赛事和洲际运动会，还与国际奥委会在多项领域展开合作。对于国际奥委会团结世界的使命，中国发挥了“极为合适且至关重要”的作用。在亚洲连续三

届奥运会的周期里，中国与日韩两国共同努力，促成亚洲奥运周期取得圆满成功。相比稳居世界前列的竞技成绩，中国目前在国际体育组织中的分量还不够重。对于中国如何在国际体育领域发挥更大作用，巴赫给出了建议。

他以李玲蔚去年当选国

际奥委会执委为例说，“从

这次选举中可以明

显看出，大家对来自中

国的体育界领导者的尊

重和认可，因为在她宣

布参选后，没有其他候

选人与她竞争，所有人都

一致同意”。

“在世界帆船联合会主

席的选举中，尽管面临

着相当激烈的竞争，但最

终(李全海)还是以极

具说服力的结果成

功连任。我们也看到，

在其他国际体育组织中，有

更多的中国代表当选。我唯

一能给出的建议就是，勇

敢地提出参选并充满信

心。中国以及中国体育界领

导所发挥的作用备受尊

重。”

## D 奥运申办改革成效显著

巴赫在2013年上任不久，就抛出了改革宣言。但那时候有不少人认为他是杞人忧天，毕竟“无与伦比”的北京2008年奥运会、“激励一代人”的伦敦2012年奥运会表明，现代奥运会正处在其诞生100多年来的最好时期。不过，当时接连出现奥运会申办城市中途退出等问题，也给国际奥委会敲响了警钟。

和以往相比，如今申奥标准和办法都发生了不少变化。2019年，国际奥委会执委会批准组建“举办地委员会”，以取代此前的“评估委员会”，负责向国际奥委会执委会推荐多个或者单个候选举办地。为了让申奥更灵活、更节俭、更有针对性，国际奥委会决定与有意向的潜在举办地或者国际奥委会想邀请的潜在举办地，建立长

期对话机制，让奥运适应城市。

巴赫回忆说，曾几何时，奥运会举办城市选举类似“特许经营权”，候选城市需要不断调整项目细节、花费大量人力物力财力，过程极不透明，多次在选举后遭遇腐败质疑。

而如今改革成效显著，鲜有城市申办奥运会的局面被扭转，目前有两位数的候选城市对申办2036年奥运会感兴趣，且新体系下的奥运举办权分配没有出现腐败或不当行为的嫌疑。

通过扩展创收模式，巴赫任期内的国际奥委会保持了良好的财务状况。

“在当前经济形势极为动荡的时期，国际奥委会的财务稳定性相当了不起。”巴赫表示，“我们正准备通过寻找新的合作伙伴以及拓展合作关系，来进一步提升和巩固这种财务稳定性。”

“在当前经济形势极为动荡的时期，国际奥委会的财务稳定性相当了不起。”巴赫表示，“我们正准备通过寻找新的合作伙伴以及拓展合作关系，来进一步提升和巩固这种财务稳定性。”