



LABUBU如何让中国创造变“潮”为“金”？

一只长着尖牙、表情夸张的“丑萌”玩偶，正以燎原之势席卷全球。今年6月，初代薄荷色LABUBU在拍卖会拍出百万天价。同一时间，纽约、曼谷、东京的年轻人正为抢购最新款3.0系列通宵排队。这场由泡泡玛特操盘的潮玩风暴，不仅让LABUBU成为现象级文化符号，更打开了中国潮玩产业全球化突围的新窗口。

LABUBU的爆红轨迹呈现三大特征：其一是全球渗透。从东南亚到欧美，从泰国公主在巴黎时装周的挂件亮相到BLACKPINK成员Lisa的千万级社交媒体传播，这个中国IP在半年内完成从“小众收藏”到“社交货币”的质变。

其二是对Z世代审美反叛的精准捕捉。传统玩偶追求完美可爱时，LABUBU以“丑萌”设计打破框架——夸张的牙齿、不对称的眼睛，恰如年轻一代对标准化审美的抗拒。泡泡玛特为其注入北欧神话与东方美学的混血基因，使其既能出现在东京原宿的买手店，也能摆在纽约艺术家的收藏架上。

其三，泡泡玛特作为运营方，多年深耕潮玩领域，深谙盲盒机制的刺激性，擅长利用社交媒体制造话题，更懂得如何借助明星效应进行破圈传播。

LABUBU的成功，也映射出中国经济社会文化的变化。过去，潮玩被视为舶来品，如今却能以中国IP身份风靡全球。这背后是中国制造业实力的体现，也是中国文化自信的延伸。年轻一代不再盲目崇拜国外品牌，反而更愿意为本土创意尤其是国潮买单。他们追求个性化、情感共鸣与文化认同，而LABUBU正好提供了这些价值。它不只是摆在桌上的装饰，更是一种生活方式的象征。

广东尤其是东莞，正在这场潮流中寻找自己的位置。全球动漫衍生品的四分之一、中国近85%的潮玩来自东莞制造。近年来，东莞潮玩产业规模持续扩大，产业链高度成熟，政策支持力度加大，原创IP不断涌现，产业集群初

（作者系知名财经评论员）

步成型，“潮玩+”融合趋势明显，展会活动频繁，数字化转型加速。东莞已不再是单纯的制造基地，而是在向设计、品牌、运营等高附加值环节延伸。

但问题同样显著。东莞大多数企业仍停留在代工层面，利润微薄，自有品牌寥寥无几，IP创意能力不足、同质化严重。面对国际竞争，本地企业在品牌建设、原创设计、人才储备等方面仍有短板。此外，知识产权保护薄弱、产业链协同松散、市场反应迟缓等问题也在制约产业升级的步伐。

LABUBU的成功，给东莞乃至整个广东潮玩产业带来启示。首先，必须重视原创IP的孵化与运营。LABUBU并非一夜成名，而是通过多年打磨，不断推出新系列、举办主题活动，才逐步建立用户黏性和品牌认知。其次，要敢于突破传统审美，打造具有辨识度的设计语言。第三，强化营销创新，特别是合理使用盲盒机制带来的稀缺感和社交传播的裂变效应。第四，加快国际化步伐，结合当地文化推出限定产品，让潮玩成为文化交流的媒介。第五，构建完整高效的供应链体系，提升从设计到量产的速度和精度，满足快变市场的市场需求。

潮玩不只是消费品，更要承载文化意义和情绪价值。LABUBU成功的关键在于它不仅是一件商品，年轻人还在装扮玩偶、摆放玩偶的过程中完成自我疗愈，这是一种新型的情感寄托方式。广东乃至全国其他地区的潮玩企业若想真正突围，就必须跳出“制造”的思维定式，进入“创造”的轨道，把产品变成故事、把商品变成文化。

LABUBU现象犹如一面镜子，照见中国潮玩从代工到创牌的艰辛，也映射出“中国制造”转型升级为“中国创造”的曙光。真正的潮流不是跟随，而是引领；不是模仿，而是定义。我国潮玩产业经过多年探索发展，有基础、有潜力，也有方向，未来必将涌现更多敢于打破常规、敢于讲中国故事的品牌。

（作者系知名财经评论员）

消费新引擎 激发新活力

广东多个村、社区出台生育激励政策，对生育二孩、三孩的家庭发放生育补助；广州进一步放宽车辆购买限制，今年下半年增加6万个普通车指标……今年以来，广东积极响应国家提振消费行动，出台《广东省提振消费专项行动实施方案》（以下简称《方案》），以系列举措将促消费与惠民生有力结合，着力推动居民能消费、敢消费、愿消费，为经济增长注入强劲动力。

让居民能消费，核心在于增加居民收入，提高他们的消费能力。

《方案》将“实施居民就业增收促进行动”放在了第一位，从工资性收入、财产性收入、农民就业增收、清理拖欠企业账款等方面进行了部署。《方案》提出，广东省将大力实施“百万英才汇南粤”行动计划，吸纳100万高校毕业生来粤就业创业，深入实施“粤菜师傅”“广东技工”“南粤家政”三项工程，2025年拟培训超78万人次，城镇新增就业110万人以上。同时，拓展财产性收入渠道，鼓励上市公司推进员工持股计划，拓宽居民债券投资渠道，丰富个人养老金理财产品，研究盘活农户住房等。就业的稳定、工资性收入的合理增长，有利于更好地提升居民消费信心。通过多渠道增加居民收入，将让居民消费更有底气。

让居民敢消费，关键在于稳定

居民对未来生活的预期，解决他们的后顾之忧。近年来，广东织牢织密社会保障网，在医疗养老保障方面，健全基本养老保险待遇调整机制，2025年继续提高城乡居民基础养老金和城乡居民医保财政补助标准，适当提高退休人员基本养老金，加快建设长期护理保险制度，为老年人的生活提供更多保障；在生育养育保障上，落实育儿补贴政策，简化发放流程，鼓励有条件的地区加大对二孩、三孩家庭的生育支持力度，同时加强儿童医疗服务，让家长们更安心；在教育服务供给方面，提升县域基础教育教学水平，推动优质教育资源共享，全面落实随迁子女义务教育入学政策，加大公办学位供给力度，提高部分学生资助补助标准，延续

实施国家助学贷款免息及本金延期偿还政策等。这些举措有效减轻了居民在赡养父母、就医、育儿、教育等方面的支出负担，有利于让居民在消费时减少后顾之忧。

让居民愿消费，需要提供丰富多样、优质的消费供给，满足不同层次消费者的需求。近年来，广东省深入挖掘“一老一小”服务市场潜力，大力推进公共场所适老化改造，推动长者饭堂建设提质增效，同时推进公立医院开展托育服务试点，发展社区嵌入式托育等，为老年人和婴幼儿提供更贴心的服务；“食在广州”金字招牌越擦越亮，发布“广东美食地图”，培育名厨、名店、名品，打造美食集聚区，开展特色餐饮促消费活动，让美食爱好者大饱口福；在文旅体融

合消费方面，优化“线上预约”，延长场馆经营开放时间，开展各类文旅促消费活动，开发家庭专属旅游产品，打造“一程多站”旅游线路，吸引了大量游客，激发了居民的消费热情。此外，广东还大力发展战略消费，开展“人工智能+”“机器人+”等行动，加快培育低空和邮轮游艇消费等消费新场景新业态，持续优化消费环境等，为消费者带来全新的消费体验。

消费，一头连着经济，一头连着民生。广东要继续综合施策，全方位增加居民收入、完善社会保障、优化消费环境，不断增强市场信心，如此才能充分释放消费潜力，推动提振消费与保障民生“双向奔赴”，为经济稳健增长注入澎湃动能。

中学宿舍破烂 且慢把责任都放在校长身上

6月16日，有网友在社交平台发视频称，江西赣州信丰县铁石口中学学生宿舍环境较差，铁床生锈，床垫和门是烂的，此事引发关注。从该校毕业多年的当地人告诉记者，该校宿舍十几年前就是这个样子，“床和门可能都没换过”。

对此，6月17日，信丰县教育体育局发布情况通报称，经查，该校有寝室存在管理服务不到位、未及时更换破旧设施、环境卫生较差的情况。信丰县教育体育局对此深感自责，已责令学校立行立改。对相关责任人，将依规依纪严肃处理。该校于去年12月启动的师生宿舍新建及改造项目，将于今年暑期如期竣工、秋季开学前投用。

这一回应，承认了该校宿舍环境差等问题，并报告了新建与改造宿舍将投入使用的好消息，令人略感欣慰。但是，学校校舍设施破旧未及时更换，责任都在学校吗？

2013年教育部、国家发改委等12部门制定的《关于建立中小学校舍安全保障长效机制的意见》明确，地方政府是保障中小学校舍安全的责任主体，主要负责人要亲自抓、负总责，分管负责人具体负责；建立长效机制由省级政府统筹组织、市级政府协调指导、县级政府组织实施。

从网友发布的视频看，该校学生宿舍既有设施破旧的问题，也有管理服务不到位、环境卫生差的问题，但这些问题不能都归结到学校校长身上。其中，“管理服务不到位”“环

境卫生差”的问题，学校负有管理与服务的责任。但“宿舍设施破旧”则涉及政府是否允许学校更换铁床、门板、床板和对宿舍进行一定的装修。如果学校没有相应经费、上级主管部门也不允许学校更换设施，那么责任就在政府，而不是在学校。只有明确责任，才能做到各尽其职，建立保障学生宿舍环境的长效机制。

通常，对于学生宿舍的小修小补，更换门板等，可以动用生均公用经费，而生均公用经费由财政拨付。但现实中，存在公用经费保障不到位以及学校也没有公用经费使用自主权、凡事都要报批的问题。2020年教育部发布《关于进一步激发中小学办学活力的若干意见》就要求，完善学校公用经费使用管理办法，加大学校经费使用自主权，优先保障教育教学需要，确保学校有效使用、正常运转。

因此，对于该校为何这么久都没有更换宿舍破旧的设施，需要省级教育督导部门进一步调查、回应：当地政府是不是保障了学校的生均公用经费、学校是不是有经费使用自主权、公用经费是否存在不合理的支出等问题。如果公用经费没有保障到位、学校没有使用公用经费自主权，或者学校曾打报告更新宿舍设施却没有得到批准，那么，要追究的就是当地政府的责任。只有严格查明真相、分清责任归属，才能督促地方政府依法保障学校的投入，并落实和扩大学校的经费使用自主权。

（作者系知名教育研究学者）

热点快评

清华学霸做网红 当尊重多元价值选择

不是限制发展的枷锁，偏见才是。张沈心然的直播，展现的是学霸的思维逻辑、学习方法，而非单独的外貌优势，社会不该用有色眼镜看她的努力与才华，简单归因为“漂亮”。

流量浪潮中，大学生该如何自处？这是张沈心然事件抛给时代的命题。的确，直播带货、流量变现的诱惑巨大，部分人沉溺其中迷失了方向。但就是否定短视频平台的价值，无异于因噎废食。关键在于，青年能否在喧嚣中保持清醒、在流量与成长间找到平衡。

张父的担忧并非无迹可循。在“读书改变命运”的传统叙事里，高学历者的人生剧本似乎早已写就：科研院所的实验室、顶级企业的写字楼才是“正轨”，而短视频平台的聚光灯则充斥着“玩物丧志”的风险。但这种认知，某种程度上也忽视了时代的巨变。当知识传播突破传统边界，短视频、直播成为年轻人表达自我、传递价值的新阵地。“在线分享学习经验”与“线下课堂授课”本质上并无二致，都是知识流动的载体。张沈心然用直播输出干货，既是个才华的延伸，更是对知识普惠的践行，与她捐资助学的善举一脉相承。

“太漂亮不适合做直播”的论断，也暴露出一定的性别偏见。在这种逻辑下，女性的颜值与才华被人为割裂，仿佛美丽就意味着“花瓶”，意味着能力的减损。可翻开时代篇章，从“诗词才女”武亦姝到“天文一号”美女总师，无数女性早已用实力证明，外貌从来

从清华学霸到直播博主，张沈心然的身份转变，本质上是青年拥抱时代的缩影。在这个人人都有麦克风的时代，颜值与才华不必非此即彼，传统与创新更可并行不悖。期待社会给予青年更多信任与包容，也愿更多像张沈心然这样的年轻人，既能在专业领域深耕，也能在时代舞台上绽放。

花地·微小说 A7

荔枝满坡

从小生活在母亲的唠叨声中，她越来越不耐烦。她不知道为什么母亲总有说不完的话，而且还一再重复地说。从早上“记得吃早饭”到晚上“明天该早起”，再到无时无刻地提醒“要小心这个，要注意那个”，母亲的声音像不知疲倦的闹钟一直在她耳边响着。她既没有反抗的勇气，也无法让母亲闭嘴。

有一回去巴厘岛度假，临离岛那天早上，她载去机场的司机注意到她的不舍，安慰她说：“你今天离开是对的。明天清晨6点开始，岛上就没人踏出家门了，商店和餐馆都会关闭，旅游活动也暂停。”她愕然。司机继续解释：“因为明天是我们的‘禁语日’。”

被“禁语日”的理念所吸引，回家后，她决定让自己也每周有一天“禁语日”，她选择了星期天。她开始每个星期天都一声不出，不理会也不回应母亲的每一句唠叨。

母亲一开始很不习惯，但最后只能无奈地接受了她的刻意冷淡。就这样，星期天成了她最平静的日子，她甚至感到了一种解脱。

又是一个星期天，母亲像往常

一样唠叨，她沉默无语。突然，在厨房忙碌的母亲大喊了一声：“哎哟！”她吓得赶紧跑过去一看，母亲正痛苦地捂着胸口，脸色煞白。她很想大声喊“妈”，但当她张开嘴时，却发现自己发不出声音，仿佛她给自己下的禁语令，正被某种更强大的力量支配了。

她拼命地朝着母亲挥手示意，想让母亲知道她就在旁边。然后她想起应该去拿手机打求救电话时，母亲却突然费力地拉住了她，喘息着发出了声音：“别……别叫医生……我没事……你去拿我常吃的药来……我休息一下就好。”

她犹豫了一下，手中电话还没接通，她看到怀中的母亲神色已缓和下来，呼吸也平稳了许多。她松了口气，挂了电话，迅速拿来母亲常吃的药丸喂她，然后静静地守在平稳睡着的母亲身边。那个夜晚，她已经破例了，不断在母亲耳边轻轻地说：“妈妈，我在这里。”

第二天，她发现母亲没再像往常一样对她说唠叨，变得异常安静。她第一次觉得，应该是昨天的惊吓让母亲一时失语了。但好几天过去了，母亲仍然一言不发，默默地做着事，眼神里透出深深的疲惫。

终于，在一个安静的星期天，在她端来一杯热水让母亲吃药时，母亲再次开口，带着微微的哽咽对她说：“你不想听我唠叨，我早就感觉到了。我只是想让你知道，我不停地嘱咐你这个，嘱咐你那个，都是因为我爱你。我怕有一天我不在你身边仍不知道照顾好自己，怕自己有一天会忘记应该如何关心你……”

她突然哽咽了，意识到自己的禁语，不仅是在逃避母亲的爱，更是在隔绝两人之间的情感连接。她一直以为母亲不知道自己的真实想法，原来母亲早已洞悉了一切。

“我错了，妈妈。”她抱住了母亲，再次打破了自己定下的禁语规矩，“我只是，想要一点自己的空间。”

母亲握住她的手，笑了：“我知道。有时候，我们只是需要彼此陪伴，没必要不停地说些什么。”

那一天过后，她再没有想起什么“禁语日”。她已经明白，沉默并不能解决所有问题，倾听与对话才是最正确的沟通方式。

他先去了一趟自己捐建的文体活动中心。院里篮球场的篮球架子上落着一群鸟，见有人来，呼啦啦全部飞走了。篮球架上的网已破烂不堪，风一吹，瑟瑟发抖。图书室大门紧锁，从窗口窥视，一缕阳光从窗户斜照进来，张家旺看见地上一层灰尘，那些书架上的书似乎都在沉睡。

张家旺皱着眉，不知不觉又走到河边，望着河岸边山坡上郁郁葱葱的荔枝林发呆。路过的村民与家旺打

前主任村党支书记因经济问题被查处后，镇党委的李书记悄悄去了几趟家旺实业发展有限公司。

家旺问：“李书记动员我回村参

加选举？”

“是的，你的能力、公心、眼界和格局都是最合适的。河东村现在最大的问题就是物质富裕了，精神仍然贫穷。我知道，你有能力改变这些。”

张家旺想了想，第二天就回到了村里。

他先去了一趟自己捐建的文体活动中心。院里篮球场的篮球架子上落着一群鸟，见有人来，呼啦啦全部飞走了。篮球架上的网已破烂不堪，风一吹，瑟瑟发抖。图书室大门紧锁，从窗口窥视，一缕阳光从窗户斜照进来，张家旺看见地上一层灰尘，那些书架上的书似乎都在沉睡。

张家旺皱着眉，不知不觉又走到河边，望着河岸边山坡上郁郁葱葱的荔枝林发呆。路过的村民与家旺打

河东村，什么时候有过这样的丑事？愧对列祖列宗啊。这个村子过去曾经出过一个举人、七个秀才，近些年却居然没有一个人考上大学，像话吗？大家祭祖时该如何向祖宗汇报啊？张家旺召开了一次全村“诸葛亮大会”，他在会上痛心疾首地说：“今天，各位拿不出解决问题的办法，就不散会。”

支部委员张子松喷出一口烟后，把烟头在烟灰缸里摁灭，不紧不慢地说：“旺哥，刚才你说的问题我考虑很久了，有一个设想我早就提了，以前一直没有机会。我的意思是，村里的集体收入分红要与思想表现挂钩。比如，吸毒的、赌博被抓的或者其他触犯刑律的，就取消年终分红，什么时候改好了，什么时候再分红。我们不能让一粒老鼠屎坏了一锅汤。”

另一位委员张锦辉说：“我同意子松的意见。同时建议，对考上大学的学子给予奖励，具体奖励金额大家来定。凡是去部队当兵的青年，同样给予奖励，把我们村的正气树起来。”

家旺点头说：“你们说的都很有道理。我看，这还要形成村规民约，严格执行。我有一个建议，就是把我们村的篮球队成立起来，二十多年前村篮球队还得过全镇篮球赛的冠军呢！我们要争取在明年的全镇篮球赛上再夺冠军。”

掌声响起。子松激动地说：“好久没有听到过这样的掌声了。”

翌年七月，喜报也来了。张子松的儿子考上第一批录取的本科大学。家旺挥了一下拳头，说：“子松，你儿子好样的，给村里的孩子带了个好头，今晚我再拿几瓶酒，大家放开喝了。”

那天家旺回到家里，妻子豆蔻也给他报喜，说：“今天我去图书馆了，看书的人还真不少。有人让我传话给你，问村里能否搞搞法律知识竞赛。”

家旺听后，脸上都笑出折子了。豆蔻接着说：“村里漫山遍野的荔枝都熟了，得抓紧联系经销商，不然都掉地上了。”

家旺一拍后脑勺，说：“嗨，亏得你提醒，差点把这茬忘了。明天就来搞抖音视频直播，请大家上山摘荔枝！”

别再错过

老赵盯着电话号码看了许久，最终还是没拨出去。

老赵自己也想不明白：奋斗了一辈子，把孩子们都养大了，可如今身边却没一个孩子陪伴，这样的晚年还有什么意义？

他