

## 羊城晚报报业集团 系统性变革呈现四大特点



羊城晚报记者 罗仕 董柳

6月24日，羊城晚报报业集团公布《羊城晚报报业集团（羊城晚报）推进系统性变革实施方案》（以下简称《方案》），宣布全面启动系统性变革。

《方案》致广大而尽精微，系统性提出了18类63项改革任务，大刀阔斧、革故鼎新。在新一轮媒体变革浪潮中，羊城晚报报业集团迎来了新的出发。

### 改革力度大 刀刃向内 动真碰硬

推进主流媒体系统性变革，是党的二十届三中全会作出的重大战略部署。系统性变革不是简单的修修补补，要敲碎打，而是对束缚生产力发展的生产关系动真碰硬。

《方案》以自我革命的精神，系统性提出再造组织架构优化指挥机制、全面发力视频内容生产、构建评论产品体系、重构全媒体评价激励体系等，涉及18类共63项改革任务。

羊城晚报报业集团将对组织架构、管理流程、激励体系等核心关键环节进行“再造”“重构”，从头到脚、由内到外、上下左右进行系统性变革，实现运行模式扁平化、业务适配主流化、资源成效最大化，构建适应全媒体生产传播的工作机制和评价体系。

一系列刀刃向内、真刀真枪的务实举措，凸显出羊城晚报报业集团推进系统性变革的决心和力度。

### 改革措施实 责任到人 明确时限

主流媒体系统性变革是一个“巨系统”，不可能一蹴而就，必须有周密细致、切实可行的“施工图”。

为推进系统性变革，羊城晚报报业集团既制定了提纲挈领的工作方案，同时也制定了细致入微的实施方案。

在《方案》中，63项改革任务均明确了牵头人、牵头部门及完成时

间。《方案》明确，2025年12月前完善各重点任务具体方案，完成相关制度制定，落实分工安排，推进《方案》落实；2026年、2027年与年度工作要点结合，根据改革进展成效制定年度各项目标任务及推进安排。

落实责任、细化分工、限时限

……羊城晚报报业集团把推进系统性变革的“大写意”变成“工笔画”。

### 以用户为中心 用户所需 改革所向

用户是媒体发展的核心资源。系统性变革要解决好为谁服务、怎样服务的问题。

《方案》50次提到“用户”，凸显出用户在推进系统性变革中的重要地位。羊城晚报报业集团以用户为中心，把满足用户需求摆在突出位置。

羊城晚报报业集团将改版改革“羊城派”客户端，提升“颜值”

“内容”和用户体验；重点打造羊城晚报“茶楼版”、百村焕新记、小羊拍客等十二大IP，提供更优质的内容供给；发挥文化优势，构建文化、文艺报道最强话语权，提供优质文化服务；提升“媒体+”融合力，通过跨界融合发展，为用户提供在地服务。

以强化用户服务驱动内容生产传播，为用户提供更优质的内容和在地服务，成为羊城晚报报业集团的坚定选择。

### 探索“媒体+” 跨界融合 数智焕新

相比于其他主流媒体，羊城晚报报业集团在推进系统性变革中的一个显著特点就是“媒体+”。

立于羊城创意产业园的岭南数字创意大厦，正是羊城晚报报业集团推进系统性变革的另一块“战场”。《方案》提出，全力打造粤港澳大湾区数字创意产业集聚地。并具体提出，建设岭南文化大数据中心、岭南文化大模型；打造“年轻态”的人才汇聚高地；与库洛等网游机构开展“游戏+影视”合作，举办网络游戏设计大赛；推动设立游戏产业服务中心、大型创意新服务中心等一系列举措。

荣光属于过去，新局亟待开拓。数智焕新、融媒蝶变，站在新的历史起点上，一个新羊晚正乘风破浪而来。

# 用户所向 服务所往

羊城晚报构建新型  
主流媒体服务体系

羊城晚报  
记者  
梁怿  
报道  
徐振天  
刘云

6月24日，羊城晚报报业集团公布《羊城晚报报业集团（羊城晚报）推进系统性变革实施方案》（以下简称《方案》），宣布全面启动系统性变革。在18类63项改革任务中，“用户”一词被提到了50次，凸显出用户在推进系统性变革中的重要地位。

用户所向，服务所往；用户在哪里，传播就在哪里。羊城晚报将把满足用户需求摆在突出位置，以“在地”为锚点，以强化用户服务驱动内容生产传播，为用户提供更优质的内容和服务。



### 运营+服务，吸引更多用户关注

经过多年发展，羊城晚报已拥有2.45亿移动传播链覆盖用户。未来，羊城晚报将通过做好运营和服务，吸引更多用户关注。

根据《方案》，羊城晚报将进一步强化用户意识，明确用户目标，组建运营业务集群，系统强化品牌、用户、渠道、流量运营工作，加强数据分析应用。描绘全平台用户画像，精准定位目标用户，不断拓展用户群体，常态化为“羊城派”采编和运营团队提供采编参考和数据解决方案。

在6月24日，改版后的“羊城派”客户端已上线。根据《方案》，“羊城派”将在文化、民生等羊城晚报拥有优势、用户黏性高的领域集中发力，重点围绕文化内容生产、文旅消费服务、文化产业融合、民生服务优化等方面改版改革，满足用户更多元多样的信息需求、表达需求、文化需求，做实、做优、做强“岭南文化第一端”。

### 优质内容，你我共同打造

组织用户参与内容生产，推出“年度优秀拍客”培养计划，构建开放、互动、共享的拍客社群新生态。根植本地用户，深度挖掘传播岭南文化，适时推出城市宣传、民俗节庆等主题征集与传播活动。规划两年内实现“1万+”拍客、“200万+”拍客用户，让“小羊拍客”成为国内一流IP。

UGC不仅是拍客拍摄的视频和图片，也可以是百花齐放的思想和观点。根据《方案》，羊城晚报还将建立网评UGC资源池，开设“评论工坊”，与广东评论网军资源共建，发掘培养90后、00后评论新锐，培养“网红评论员”。

### 做精传统媒体，找回失联读者赢得新读者

自1957年创刊，不少用户认识羊城晚报“从纸开始”。在“向云出发”的今天，用户对传统媒体的关注，让纸作为媒介依然充满活力。“做精传统媒体”，是《方案》列出的主要任务之一。

根据《方案》，羊城晚报将持续传承“开门办报”的优良传统，常态化开展“编读互动”活动，依托现有读者俱乐部，通过用户服务微信群提升运营能力，加强交流互动；通过“羊城晚报与您”传播计划，在内容供给上凸显人文情怀，加深读者与羊城晚报的情感联结；举办“寻找当年的你”活动，回访曾经报道过、有关联并形成相当知晓度的人物；办好漫读

周末《人世间》版，强化“讲好故事”“以情动人”特点。

“饮早茶”是广东传统习俗，不少人在“饮早茶”时有读报习惯。有着“饮早茶”习惯的著名报人微音，常在“饮早茶”时倾听民情民意，并将其所听所想融入羊城晚报著名栏目《街谈巷议》中。根据《方案》，羊城晚报将在报纸头版恢复停更多年、具有全国影响力的《街谈巷议》言论栏目，组建撰写团队，围绕社会民生热点，把大道理讲活、把深道理讲浅，呈现更有“烟火气”、更接地气的议评。

羊城晚报还将率先在广州地区探索开办“茶楼版”，并根据广府文化圈、客家文化圈、潮汕文化圈等不同地域特点，分别与各地区头部人气茶楼合作，面向在地用户提供政商社会与科教文化等服务资讯、言论评论、历史掌故、文艺作品等内容，让羊城晚报这一老牌报纸以新形态重返茶楼，成为广东人日常文化消费的“一盅两件”。

在日常的纸媒采编工作中，羊城晚报将丰富版面结构，突出报纸的可读性、有用性、知识性和趣味性，以更鲜活的话语文风，用“羊眼视角”做好主流时政报道、文化报道、民生报道、言论评论，实现以高品质特色内容找回失联读者、赢得新读者、适配新时代的圈层用户。

# 时事 A3

2025年6月29日/星期日/要闻编辑部主编/责编 徐雪亮 / 美编 温亮 / 校对 黄文波

## “志愿者之城”深圳 温情高效迎接残特奥会健儿

羊城晚报讯 “志愿者‘情绪价值’给得特别到位，很温暖。”6月28日，在深圳宝安国际机场，来自河北的残疾人运动员张丽娜一下飞机，就感受到了深圳这座“志愿者之城”的热情与温暖。

第十二届残疾人运动会暨第九届特殊奥林匹克运动会（以下简称“残特奥会”）深圳赛区首场赛事——残特奥会自行车赛，将于7月1日开赛。参加比赛的运动员于6月28日开始陆续抵达深圳。其中，河北代表团运动员是首批抵达深圳的运动员。

当天，航班刚落地，一条精密运转、饱含温度的服务链条即刻启动。身着红马甲的机场志愿者第一时间迎上，引导运动员提取行李等。随后，身着白上衣

、头戴蓝帽子的南方科技大学志愿者接棒，安排运动员登上接机专车。在专车上，来自哈尔滨工业大学（深圳）的志愿者随车提供志愿服务。运动员安全抵达下榻酒店后，在酒店提供志愿服务的志愿者热情迎接，开展相关服务。

据了解，这场“专人专岗”的志愿保障背后，是覆盖深圳14所高校、近12000名赛会志愿者（含残特奥会和十五运会保障）的“小海豚”大军的努力，体现了深圳这座“志愿者之城”的人文底蕴。此前，志愿者们已完成通用培训、专业培训、岗位培训、场馆培训等一系列培训，并在赛前通过实操演练进一步夯实服务能力、提高应急水平。（程泉）

## 汕头潮南·雷岭荔枝文化旅游季火热开启 一起来场甜甜的“荔枝游”

羊城晚报讯 记者赵映光、通讯员黄帽蓉报道：6月28日，汕头潮南·雷岭镇迎来了一年中最甜蜜的盛景——第十八届潮南·雷岭荔枝文化旅游季在该镇的赤坪荔枝公园启幕。本届文化旅游季以“雷·荔·风行‘枝’为你甜”为主题，依托绿美雷岭示范线，打造了一条长达3公里的沉浸式文旅打卡路线。

这条文旅打卡路线起点为赤坪荔枝公园，终点为麻浦农业驿站，沿途串联起松林文化广场、济美革命石洞、百花山风景区等特色景点，设置游戏互动、非遗体验、荔枝采摘、产销对接等丰富活动，为海内外游客奉上一场独具风味的荔乡盛宴，推动农文旅深度融合为“百千万工程”添力赋能。

文旅打卡路线全程设5个荔枝主题打卡点，游客可在分别位于起始点的“古村荔影”、“荔赞全程”处打卡拍照，定格精彩瞬间；途中，在“荔润琼津”打卡点采摘、品尝鲜荔，放飞荔枝自由的快乐；在“荔嗨游园”

## 提前批军检院校志愿填报今日结束

# 提前批本科招生

## 今年有何新变化

羊城晚报记者 孙唯 实习生 陈欣悦 邓雅文



今年，17所军队院校在广东计划招收普通高中毕业生347人，含男生324人、女生23人。其中，陆军兵种大学、联勤保障部队工程大学是新组建的院校，分别招收物理类36人、13人。同时，军队院校招生计划不再区分“指挥”“非指挥”类别。

值得注意的是，与往年招生专业介绍相对简单不同，今年不少军队院校对招生专业进行了更为精准的描述。例如，国防科技大学在智能与科学技术、计算机科学与技术等专业的基础之上，新增了“新兴高技术初级技术军

官”的描述，体现出军队人才建设更加透明化。

公安院校方面，今年提前批本

科公安类专业面向广东生源招

收2131人，较去年减少511人。其

中，中国公安大学等5所公安部直属院校招生计划为730人，广

东警官学院招生计划1400人，云

南警官学院今年重新面向广东生

源招生，仅招收历史类1人。

记者留意到，今年中国人民公

安大学将网络与安全执法专业

分为“面向移民机构入警就业”

两个方向，均招收物理类考生。此

外，今年还新增了“新兴高技术初级技术军

官”的描述，体现出军队人才建设更加透明化。

公安类专业竞争激烈

今年，17所军队院校在广东计

划招收普通高中毕业生347人，

含男生324人、女生23人。其

中，陆军兵种大学、联勤保障

部队工程大学是新组建的院校，

分别招收物理类36人、13人。同

时，军队院校招生计划不再区分

“指挥”“非指挥”类别。

值得注意的是，与往年招生

专业介绍相对简单不同，今年

不少军队院校对招生专业进

行了更为精准的描述。例如，国

防科技大学在智能与科学技

术、计算机科学与技术等专业

基础之上，新增了“新兴高

技术初级技术军

官”的描述，体现出军队人才建

设更加透明化。

公安院校方面，今年提前批本

科公安类专业面向广东生源招

收2131人，较去年减少511人。其

中，中国公安大学等5所公安部

直属院校招生计划为730人，广

东警官学院招生计划1400人，云

南警官学院今年重新面向广东生

源招生，仅招收历史类1人。

记者留意到，今年中国人民公

安大学将网络与安全执法专业

分为“面向移民机构入警就业”

两个方向，均招收物理类考生。此

外，今年还新增了“新兴高技术初级技术军

官”的描述，体现出军队人才建

设更加透明化。

公安类专业竞争激烈

今年，17所军队院校在广东计

划招收普通高中毕业生347人，

含男生324人、女生23人。其

中，陆军兵种大学、联勤保障

部队工程大学是新组建的院校，

分别招收物理类36人、13人。同

时，军队院校招生计划不再区分

“指挥”“非指挥”类别。

值得注意的是，与往年招生