

京东美团从外卖到机器人 争夺未来“水电煤”定义权

羊城晚报记者 沈钊

在近日举办的北京世界机器人大会上，“买机器人上京东”的广告牌格外醒目。作为大会“独家全球战略合作伙伴”，在外卖领域沉寂了一段时间的京东携宇树、智元、天工、众擎、星海图、逐际动力等头部机器人品牌高调亮相，展区面积达数百平方米。不巧的是，这些品牌背后的投资方不少都有“老对手”美团的身影，双方的战火从外卖行业烧到了机器人行业。

具身智能有望成为 新一代“产业王冠”

在本届世界机器人大会上，京东赋能智能品牌JoyInside再次亮相，JoyInside以京东JoyAI大模型为基础，提供机器人交互的全栈解决方案。

京东方面宣布，已有数十家头部品牌接入，包括陪伴类的Fuzozo美惠、火火兔；教育领域的元萝卜AI、京东东方、心大陆、灵宇宙、Folotopy、噜博士；产业领域的众擎、云深处、魔法原子。近期，还将接入逐际动力、帕西尼机器人等。面向更多企业，京东还宣布开放限时免费接入。

更为重磅的是，京东还在机器人大会上发布了“智能机器人产业加速计划”，将在智能机器人领域投入超百亿资源，三年内助力100个智能机器人品牌销售破10亿元、带领智能机器人走进超百万个终端场景。

另外一边，尽管在机器人大会上没有展区，美团副总裁、美团无人机业务部负责人、美团机器人研究院理事部长毛一年却现身大会“具身智能 未来已来：创新·创投·创造”论坛，并发表了主题演讲。

毛一年结合美团在多种场景的具

身智能应用前景，阐释了生态共创在推动具身商业落地中的核心作用。他指出，成本、效率与场景泛化的平衡，是具身智能商业化的关键命题；随着技术成熟与产业链降本，具身智能有望成为汽车之后的新一代“产业王冠”。

美团京东“扫货式” 投资机器人

毛一年的宣言与战略思考，实际上都已经反馈在了美团对机器人的布局上。记者梳理发现，美团与京东的机器人投资竞赛呈现截然不同的风格与路径。截至今年8月，美团已投资至少15家具身智能企业，而京东则至少投资了8家。

其中美团的投资呈现明显的三阶段：早期围绕即时配送需求，投资了普渡科技（餐饮配送）、高仙机器人（清洁）等服务型机器人。

2020年后，美团对机器人的投资转向工业领域，布局非夕科技（精密装配）、梅卡曼德（3D视觉）等企业，甚至延伸至手术机器人（法奥机器人）赛道。

而在美团2024年第四季度及全年财报投资者电话会议上，美团创始人王兴称，美团对AI的策略是进攻而不是防守，美团会利用所拥有的这一切来尝试进攻，主动去在AI方面实现领先地位。

这种主动进攻的策略落到人形机器人领域，便是美团开始“大扫货”式投资：密集投资宇树科技、银河通用（人形本体）、自变量（具身大模型）等前沿企业。

此时，美团的投资动作已不再是服务旗下具体业务场景，而是将机器人视为下一代物理世界的重要基础设施，继续扮演连接线下实体与线上世界的科技“桥梁”的角色。

而京东的布局则始终围绕供应链基因展开。早期，京东投资马路创新等物流AGV企业支撑仓储自动化。2023年起，京东连续独家投资橡鹿科技，其智能炒菜机器人“美膳狮”已在在全国铺设上百个点位，成为京东自营外卖品牌“七鲜小厨”的核心设备。

值得一提的是，今年3月成立具身智能专项部门后，京东在3个月内连续投资多家机器人企业，覆盖传感器（帕西尼）、运动控制（逐际动力）、具身模型（千寻智能）等核心技术环节。

巨头共逐未来的 “水电煤”

2023年，与具身智能相关融资事件仅有个位数，但从今年初开始，具身智能成为一级市场中首屈一指的热门赛道，除了美团、京东、阿里、字节等互联网大厂，还有各路国资、热钱举着钞票争相抢投明星项目。

在这场定义未来的竞赛中，技术瓶颈仍是横亘在理想与现实之间的沟壑。正如宇树科技创始人王兴在大会论坛所言：“当前人形机器人的核心瓶颈并非硬件或成本，而在于具身智能尚未完全成熟。”资本抢投的，不是现在能赚钱的机器人，而是未来能定义物理世界规则的潜力。

当前，京东的无人轻卡VAN穿梭于城市的物流干线，美团的机器人药店在北上深点亮“24小时智能服务”的灯牌。京东与美团看似分岔的路径，实则殊途同归：机器人将成为像水电煤一样的基础设施，重构物理世界的运行规则。谁掌控了机器人与现实世界的交互枢纽，谁就握住了打开下个纪元的钥匙。



朱红兰在举办女性成长公益沙龙

朱红兰洞优定位-东方女子学堂： 点亮万家教育明灯 传递爱的公益接力

文/严哲川 图/主办方提供

任务时思路更加开阔，方法更加多元。

陈女士是一位拥有30余年经验的大学心理辅导教师，长期运用西方心理学理论进行咨询，这几年来，她接触并深入学习了“八力人格定位学”理论。她表示：“八力人格定位学”为我的咨询实践提供了极具文化贴近性的补充框架。它帮助我更快地与学生建立连接，找到契合其特质的沟通切入点，为咨询进程带来新的启发，这丰富了我的专业工具箱。”

个人践行到万家灯火： 爱的种子播撒四方

在第二届中华民族家风家教传承展览会家庭关系展馆里，活跃着一群特别的“导航员”——来自天南海北的义工讲解员，同时也是洞优定位-东方女子学堂的教学内容，已经被众多教育工作者应用于实际教学中。

赵女士是一名来自广西的数学老师，她告诉记者，她会将这些拥有管理型人格的学生分配一些班干部的职位，“哪怕是一个小小的管理职位，他们的学习内驱力都会立马提高”。据了解，赵女士因其长期出色的教学表现（例如曾连续两年荣获市级优秀教学质量奖），深受学校信任。她表示，在洞优定位-东方女子学堂跟着朱红兰老师学习，为她提供了新的教育视角和方法论。积极将这些理念融入班级管理实践后，她感到在处理具有挑战性的教学

是什么支持她们来做这件事？“是因为爱，每个人都想为这个社会的孩子和家庭做点事情”，朱红兰认为，“我创办洞优定位-东方女子学堂的最终的目的是帮助一个人修道，修出接纳、理解、包容、修出爱，我们在用爱温暖所有人，温暖整个社会。”

2025年8月16日 / 星期六
责编 周寿光 / 美编 夏学群 / 校对 苏敏

专题 | A7



南方电网广东惠州供电局在三门岛上建设微风发电机，将海风转化为源源不断的电能，为岛屿输送清洁能源

连续4年年度新增并网容量超100万千瓦

“塔吊林立，机器轰鸣，江门段开工就是冲锋号！”8月15日，全国首个海陆一体阳江三山岛海上柔直输电工程关键线路——江门段正式动工。这段118.5公里、237座基塔的“深海高速路”会进入大湾区腹地。今年年底，海上辅助平台、海缆转架空塔将陆续封顶。待全线贯通，每年60亿度绿电直送200万户家庭，相当于替代标煤174万吨、减排二氧化碳463万吨。

“十四五”以来，广东海上风电连续4

年年度新增并网容量超过100万千瓦，技术迭代更是按下快进键。2024年，阳江漂浮式示范项目投运全球单机容量最大的双机头机组；青洲六项目率先实现单体百万千瓦并网，刷新“广东纪录”。面向2025，广东电网锁定“统一规划、连片建设、集约送出”，三山岛柔直、500千伏徐闻东输变电等工程全速推进，为“再造一个新广东”注入澎湃绿色动能。

新能源并网服务也在同步升级。

在粤北群山深处，“世界过山瑶之乡”韶关乳源东坪镇，一座“会思考”的山区微电网正日夜运行；梯级小水电与屋顶光伏错落排布，储能舱静卧山脚。集成功设备形成集中布局，无人机搭载激光雷达采集数据，三维数字孪生平台实时监测每根电杆，每个光伏板的状态，运维人员通过屏幕即可掌握全局。依托“可观、可测、可控、可调”的“四可”能力，以及水、光、储多能互补的全清洁能源

供给体系，瑶乡电压始终稳如磐石。

电压稳了，产业就旺了。返乡创业的肖建华把保温灯挂进酒坊说道：“以前电压低，升温慢，苦爽酒常常断货。现在在随时恒温发酵，产量跟上了销量。”同样受益的还有瑶乡民宿、茶叶电烘房、瑶药冻干仓——一旦主网故障，微电网毫秒级切换到孤岛运行，灯光不闪、机器不停。2024年，东坪镇农产品线上销售额突破800万元，同比增长45%，一条由

电力延伸的产业链正在山谷间舒展。

乳源只是序章。到今年年底，广东将建成一批世界一流山区配电网示范镇，基本实现山区中心镇35千伏及以上“一镇一站”全覆盖、行政村“一村一台区”全覆盖；山区户均配电容量不低于3.5千伏安/户、用户平均停电时间不超过3.5小时，综合电压合格率不低于99.997%。一张更坚强、更绿色、更智能的山区电网，正在为大湾区生态屏障注入源源不断的动能。

8000万千瓦“绿能”入网

广东电网“绿色”答卷 有何看点？

文/图 董鹏程 欧阳逸雪 席佳 邓阳越



三门岛北扣村小组建成100%新能源“零碳”微电网，解决了居民长期以来的用电难题

“油改电”年省成本1.2亿元

“供电所全程跟进，从申请到通电没让我们操一点心！”7月23日，梅州高新区首座重卡充电站顺利投运，该充电站负责人叶锋由衷点赞。从松口锦嘉矿业“油改电”项目在台风“蝴蝶”连续暴雨考验中仍提前一天送电，到蕉岭广福镇重卡群打通闽粤交界“最后一公里”，再到梅州首座超万千瓦级粤立充16000千伏安项目投产，拉开梅州“油改电”大项目序幕……

截至今年8月13日，梅州供电局服务重型卡车“油改电”累计完成52个项目，接电容量12.73万千瓦时。此外，该局已累计批复配套资金3900万元，完成充电桩4600万千瓦时，按现有电动重卡测算，每年可为物流运输企业节省用能成本1.2亿元，单车年均节约20万元。当梅州的绿色电流为重卡“油改

电”注入澎湃动能时，这股清洁力量又向南奔涌，在汕头练江掀起一场“环保+产业”的绿色蝶变。2019年，广东把练江整治列为“1号工程”，企业统一迁入纺织印染环保综合处理中心，集中生产、集中治污。

“产业要搬家，电力是跑道。”南方电网广东汕头潮阳供电局工程建设部经理陈晓鹏说。政企联动投资8000多万元，迁管线、腾土地，在海门片区建成110千伏湖边变电站，新建及改造10千伏线路73千米，供电可靠率升至99.97%，为园区提供绿色动能。如今，练江水质稳定达到IV类，鱼翔浅底再现。入园企业搭上绿色电力快车，向智能化、高端化加速升级，潮阳“环保+能源+产业”的协同模式正在书写母亲河的高质量发展新篇章。