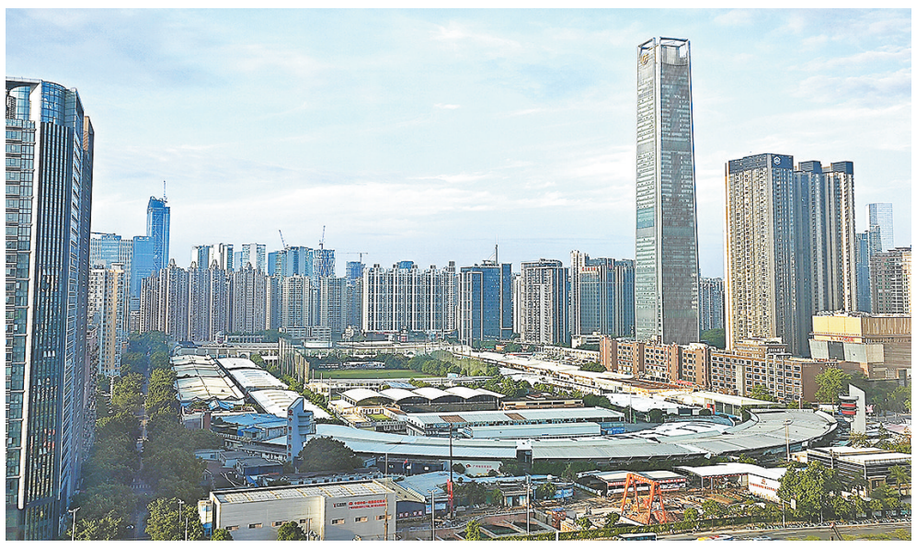

马场地块被誉为广州中心『黄金宝地』(资料图)

广州马场地块将变身“人民文体新客厅”

羊城晚报记者 董鹏程 通讯员 穗规资宣

12月2日,马场地块控制性详细规划经第四届广州市规划委员会地区规划专业委员会第三十一次会议审议通过。这标志着作为珠江新城最后一块“宝地”的马场地块,正式迈入从城市记忆地标向“人民文体新客厅”、国际商都消费地全面转型的新阶段。

总体而言,作为珠江沿岸高质量发展带与科教发展走廊板块联动的战略支点,马场地块承载着链接珠江新城CBD和金融城的重要使命。此次规划围绕“人民城市”理念,通过优化用地功能,置入优质产业,创造市民共享的“公园+体育”活力空间,推动空间重构、功能重组与价值重塑,实现从低效用地向高质量发展示范区的根本转变,助力广州建设引领湾区发展的中央活力区和国际消费中心城市。

塑造公共空间品质标杆

广州赛马场地块(AT1113规划管理单元),位于珠江新城东区,建于1992年,曾作为经营性赛马场使用,见证了广州赛马文化的辉煌历史。广州赛马场停止运营后,这片土地逐渐转为汽车、家居、餐饮等经营场所,成为城市中的一片低效用地。

规划整体贯通23公里“超级城市绿链”,以马场为核心,北起暨南大学,南达猎德净水厂、临江带状公园,西连珠江公园、猎德涌、兴盛路商业街、花城广场,东至人工智能产业园、第二棉纺厂口袋公园、天河公园,打造连接天河CBD-珠江公园-马场-天河公园的4.5公里林荫步道,以及连接华农-华工-华师-暨大的6公里学府碧道。

通过构建大面积绿廊与慢行连接,规划打开城市界面,形成连续的生态网络,并承接环五山高校园区延伸的百年学府文脉,提升城市生态品质,塑造广州公共空间品质的2.0标杆。规划还沿超级城市绿链,建设驿站、艺术小品、街角公园等公共空间,设置自行车停靠点、提升标识系统,提升公众获得感。

保留马场历史构件

马场片区总绿地面积超10公顷,规划打造世界顶级的城央公园。融入“公园+”“体育+”理念,结合中部大面积开敞绿地,设置球类、冒险类、社交类等文体活动场所,营造更加开放与多元的社交运动场所。同时创新利用地下空间,打造折叠式运动综合体。

为留存城市记忆,规划将保留瞭望塔、记分牌等具有历史意义的马场构件,并将其融入城央公园景观设计,嵌入各类市民共享的体育与文化设施,整体塑造集生态、文化、运动功能于一体的“人民文体新客厅”,为市民提供丰富多彩的文体活动体验。

新增22处市政等设施

依托双地铁双换乘(13号线马场站与5号线潭村站)的交通优势,规划新增包括九年制学校、邻里中心在内的22处公共服务及市政设施,弥补区域公共服务短板。

通过创意文化、智创科技、历史展览等微主题展示空间,规划创新植入特色本土文化窗口,传承百年学府文脉。同时,配置群众性体育运动场地和特色主题文体设施,构建“15分钟优质生活圈”,实现“职住平衡、服务共享”,打造产城融合示范区,为中央活力区高质量发展提供高标准配套支撑。

打造世界顶奢消费中心

规划以生态花园办公与高端商务总部为载体,打造多元活力的商务新高地,同时引入“顶奢百货+高端酒店+特色体验”一体化消费链,集聚高端商业资源及潮流体验,打造世界顶奢消费中心。

此外,规划将在中央公园内布局嵌入式特色商业,打造集工作、生活、运动与消费于一体的城市模式先行试验区,推动广州中央活力区及珠江经济发展带的高质量发展,助力广州建设国际消费中心城市。

广州珠江新城东区马场片区的改造,是国家低效用地再开发试点政策与城市战略的深度结合,不仅是对城市空间的重塑,更是对城市功能、生态与历史文化的融合创新。未来,这片承载广州赛马文化记忆的土地将依托“黄金三角”区位优势,探索中央商务区的能级跃升,构建功能复合、生态融合、具有全球视野的世界级城市活力极核。

主任医师年薪“腰斩”,部分医师转考乡镇编

县域医疗之阵痛,藏着医改什么信号?

“绩效直接砍半,主任医师税后年收入从20万元跌到12万元”,肇庆某县级医院负责人李响(化名)的话,道出了不少县域医卫人的无奈。更令人意外的是,当地县级直属医院的骨干也有不少“下沉”去考乡镇编——因为乡镇卫生院有一类财政托底,收入反倒比县级医院更高些。另一边,韶关某县级医院院长刘畅(化名)也向记者坦言:“十多年来,从来没感觉像今年那么难,医保控费、成本压缩,通过精细化管理维持收支平衡已算不错。”

县域医院医生收入“缩水”甚至“逆向流动”的现象,并非孤立存在。在医保基金“僧多粥少”、医疗服务价格调整的大背景下,这背后折射的不仅是医疗机构的生存压力,更是我国医共体建设深化、医保制度改革向深水区推进的必然阵痛,以及“医保保基本、多元需求靠社会”的医改路径日渐清晰的信号。

医务人员收入下降,县域医疗生存态势分化

今年以来,县域医疗逐渐呈现出“两极分化”的趋势。在肇庆、韶关等地,不少县级医院正经历“收入寒冬”。肇庆某县级医院不仅面临绩效腰斩,还要应对影像类收费大幅下调、检验类收费继续降价的压力,并须在11月底前结清对企业的历史欠款。

韶关某县级医院虽承担着近20万余人口的医疗服务,但医保单病种控费、DIP改革带来的市域内“内卷”,让医院“实际收入少了”,只能通过压缩行政后勤成本、提升服务含金量来“控本增效”。

患者端的变化也加剧了压力。“疫情几年,群众自诊自治能力增强,加上钱包捂紧,病人少了。”李响表示,即便县域内住院率已达86%,患者回流明显,但医院收益仍难提升。刘畅也反映,医院的门诊和住院量“平平过”,收入增长缺乏支撑。

但在惠州龙门县,情况却截然相反。作为紧密型县域医共体的典型,龙门县将县人民医院、中医医院、妇幼保健院整合为“一套班子”,统筹16个镇卫生院和154个村卫生站的资源。南方医科大学珠江医院龙门总医院院长支国舟对今年的运营颇有信心:“医院门诊量、住院量、手术量均正增长,四级手术增长近70%,1-10月外转患者回流正增长9.31%,医生收入总体呈上升趋势。”

同样身处县域,为何境遇如此不同?答案隐藏在医共体建设的深度与医保支付方式改革的落地效果中。龙门县医共体通过行政、人员、资源的统一调配,实现了医疗服务能力提升与患者的“内留”,医保基金的统筹使用也让资源配置更高效;而肇庆、韶关等地尚未形成成熟的医共体,在医保控费冲击下略显被动。

社会支付能力不足与医疗需求升级的矛盾

“医生收入下降,实质是群众高质量医疗需求与社会支付能力的矛盾。”广州市海森健康产业研究中心主任、广东省卫生经济学会专家咨询委员会副主委许崇伟的分析点破了县域医疗困境的本质。

医保基金的“紧平衡”是绕不开的现实。支国舟表示,龙门县总医院居民医保需依赖市政府统筹。2024年惠州市医保局给龙门总医院补偿了2000万。“僧多粥少”的情况在县域普遍存在,医保局只能“以收定支”,通过DRG/DIP(这是两种不同的医保付费模式,DRG是按标准套餐付费,而DIP是按动态评分付费)等支付方式改革控制成本,这直接传导到医疗机构的收入和医生绩效上。

支付方式改革并非“收入杀手”。许崇伟强调,医保基金“钱已支付出去,支付标准不同只影响医院间的分配,不影响总金额”,真正问题在于“总量不足”。我国医疗健康领域投入占GDP比重不足6%,而对应的是2024年中国人均预期寿命达到79岁,比2023年提升0.4岁,在53个中高收入国家中排第4位。近年来,群众医疗健康意识大幅提升,“有病必治”理念深入人心,医疗资源扩张与升级也推高了成本——每千人口床位数增加,高精尖设备与高水平医疗人才聚集,导致医疗卫生体系成本持续上升。受经济发展水平制约,社会支付能力未能同步提升。

医共体“强基层”与社会办医“补多元”是出路

面对困境,国家的医改政策早就给出了清晰的路径:以紧密型医共体“强基层、控成本”,以社会办医和商业保险“补缺口、满足多元需求”。

紧密型县域医共体正在成为摆脱基层医疗困境的关键载体。以新疆为例,当地全面推行医共体医保基金“总额预付、结余留用”,2025年已向基层支付结余资金逾7367.25万元。在此机制下,医共体对辖区居民健康负总责,结余资金可用于医务人员绩效、设备更新与健康管理,从根本上扭转医院“以药养医、以检增收”的传统路径,推动其从“管治病”转向“管健康”。

龙门县医共体的成功也印证了这一点。通过资源整合,龙门县总医院的优质技术下沉到乡镇,基层服务能力提升,既留住了患者,又让医保基金“用在刀刃上”,形成“患者回流-医院增收-医生获益”的良性循环。“2025年职工医保统筹基金收入1.8亿。居民医保基金收入为2.53亿,两项合计为4.33亿。”支国舟表示,按广东省医保局县域医保打包付费文件连续3年医保支出测算,再加上珠江医院托管共建吸引医保患者回流,2025年实行医保打包付费,龙门县总医院预计能有数百万元以上的结余。

与此同时,“医保保基本”的定位日益清晰,社会办医与商业保险的补充作用愈发重要。许崇伟指出,2010年出台的医改政策已探索委托具有资质的商业保险机构经办医疗保障服务,但目前发展仍较缓慢,多数人仅依赖基本医保,难以覆盖高端医疗需求。“未来,公立医院应聚焦‘保基本’,以适宜技术提供普惠医疗;民营医院需跳出‘争抢基本医保’的框架,发展高端医疗,与商业保险深度融合,满足群众多元化需求。”

国家卫健委卫生发展研究中心健康战略与服务体系研究部主任黄二丹也指出,医改的三条主线已十分清晰:居民的医疗需求从基本向个性化转变,筹资支付体系持续调整,医疗服务体系从分散走向整合。他表示,在这一过程中,公立医院个别科室的医务人员收入“限高”将成趋势,而民营医院若能找准定位,有望吸引优质人才,形成多元化的医疗格局。

医疗体系转型的必经之路

医生工资波动、医院收入调整,本质上是医疗体系从“规模扩张”向“质量效益”转型的必经阵痛。李响眼中“寒冬”里的迷茫,其实是在诉说着转型的不易,但龙门和新疆的实践也让人们看到了希望。

县域医疗的改革正在提醒我们,医改没有“一蹴而就”的,需要沿着强基层、固基础、保基本的目标,将医疗卫生强基工程进行细化和实化的方向坚定前行。国家卫健委表示,到2027年底,紧密型县域医共体将基本实现全覆盖。

随着医共体建设不断深化,医保支付方式改革持续完善,商业保险加速补位,我国医疗体系正朝着“基本医疗有保障、多元需求有选择”的方向迈进。对于医务人员而言,收入的“结构性调整”并非“降薪”,而是让薪酬更贴合服务价值;对于群众而言,未来不仅能在家门口享受到更优质的基本医疗,还可通过多元渠道获得更高层次的健康服务。

羊城晚报记者 张华

总统筹/胡泉 林洁
执行统筹/魏琴

扫码了解更多

文/羊城晚报记者 曾柯权 黄铁安
出品/羊城晚报大美岭南融媒体工作室

潮州潮安区堤头村:

村里有支银发“守望队”

在潮州市潮安区枫溪镇,一个名为堤头村的古老村落,正经历着一场静水流深的美丽蜕变。村民们用双手编织乡村振兴的梦想,以行动诠释共建共享的理念,让这个曾经不起眼的村庄,焕发出前所未有的生机与活力。

走进堤头村,总能看到一群身着红色马甲的身影活跃在村头巷尾。这支由村民自发组成的志愿服务队,已成为村里最亮丽的风景。

“大家一有空就相约打扫,看着村子越来越美,参与的人也越来越多。”村民林丽琴一边清扫落叶,一边笑着说道。她的身后,几位老人正仔细擦拭健身器材;不远处,志愿者弯腰清扫着祠堂门前的空地。这幅生动的画面,正是堤头村乡风文明建设最真实的写照。

“‘百千万工程’开展以来,我们通过理论宣讲激发了村民的参与热情,志愿服务队应运而生,现在已经有40多名固定成员。”堤头村两委委员谢玉芬介绍。从最初的寥寥数人发展到如今的规模,志愿服务已成为堤头村的新风尚,见证着村民从“旁观者”到“建设者”的身份转变。

当夜幕降临,堤头村的另一个舞台悄然开启。村中的文化广场与祠堂渐渐热闹起来。白天还穿着马甲的志愿者,此刻“化身”为乡村的歌者与舞者。老人们围坐聊天,妇女们随乐起舞,孩子们在健身区嬉戏玩耍,处处洋溢着温馨祥和的气息。

除了是志愿服务的主力,林丽琴还是村里公认的“文艺能手”。“现在我们村的文化生活丰富多彩,大家的精神面貌都焕然一新。”她感慨道,这些文化活动不仅增进了邻里感情,更提升了村民的生活品质。

今日的堤头村,美丽乡村建设的成果随处可见。林厝池片区经过精心改造,古树与碧水相映成趣,传统民居修旧如旧,现代设施巧妙融入,既保留了乡村的古韵,又注入了时代的活力。“这个片区的改造提升,村民们自筹资金140万元,村集体投入40多万元,真正体现了共建共享的理念。”谢玉芬的语气中透着自豪。

近年来,堤头村通过完善村规民约、健全各类理事会等举措,持续提升基层治理水平。村里先后投入近千万元,完成了道路硬化、环境整治、公共服务设施建设等一批民生工程,村容村貌发生了翻天覆地的变化。

尤为难得的是,在这个拥有8个姓氏的村庄里,不同宗族的村民们始终和睦相处,亲如一家,社区的凝聚力在日复一日的共同建设中不断增强。那座始建于1950年的八德公祠,在精心修缮后,已成为集文化传承、村民议事、休闲娱乐于一体的多功能空间,它静默地矗立在那里,见证着这片土地上的团结、包容与进步。

设立在村里的老年大学堤头村分校,围绕普法、养生、娱乐等内容常态化开展教学,真正让村里的老年人实现了老有所教、老有所学、学有所获。

“接下来,我们将继续听取村民意见,凝聚各方力量,推动老厝片区的微改造,引入特色商业,既保留乡村特色,又促进村民增收。”谈及未来,谢玉芬眼中闪烁着希望的光芒。

从环境整治到文化繁荣,从基础设施完善到产业发展,堤头村的村民们正以主人翁的姿态,共同执笔绘制着“百千万工程”的生动图景。他们要让自己的家乡,成为乡风文明、生态宜居、治理有效的美丽乡村典范,展现出乡村振兴的无限可能。

寻亲属启事

无名氏(安置编号:072023041001),男,约81岁,地址不详。于2025年12月1日因病在医院医治无效死亡。请其亲友或知情人士见报后速带证明来广州市受助人员安置中心办理相关手续,逾期将按有关规定处理。联系地址:广州市白云区石门街东秀路151号,联系电话:020-31924327,13556199609梁先生。

羊城晚报 分类广告
业务电话:020-8756 6523、136 2224 4208
地址:广州市天河区天河路242号丰兴广场B座1110室
本版信息由大众提供,请需者谨慎选择!

公 告

债权催收公告

广东君正埃美投资管理有限公司及所有历史股东高管、广州市东方会计师事务所有限公司及发起人吴发波、林胜堂和黄蓓:

广东君正埃美股权投资合伙企业(下称君正企业)与梁月英(44082319620510****)、王目清(44010419650915****)、廖远香(44010419490125****)、黄永香(43242319780221****)、李锦开(44010319410821****)、杨锡龙(44011119360303****)、宫淑娟(44010219520829****)、何丽英(44010219551115****)、陆大祥(34240119781028****)、谢之娟(34122219810119****)、梁玉英(44010419380612****)、张展荣(美国护照号码20699****)、耿瑞英(42242919550524****)、赵悦华(42242919541011****)、邓焕明(44010219360108****)、郑达岗(44010219380921****)、杨万桃(44010319420324****)、韩玉琴(23262519470127****)、卢爱伦(31010619410921****)、薛丽淼(45030419680503****)、袁燕珊(44018119790202****)、何水晶(36222919510602****)、任宇光(23020319470209****)、杨学志(44010219340916****)、叶志光(44010619570901****)、邓洁珍、梁金英、吴菊丽、黄志忠、陈桂芳(孙伟伟代)、戴耀华、陈支明(陈伟代)、刘月生、陈伟嫦、左森林、潘志锦、潘淑英、宁焕荣、何超签订《关于转让君正企业认缴出资额协议书》及《君正企业借款协议书》的连带之债已逾期多年,现公告通知贵义务人自收到本通知后立即还款。

君正企业全体债权人的代表郑宇东

广东省河源市中级人民法院公告

(2025)粤16破11号

本院于2025年9月29日裁定受理河源市碧水蓝天环境工程技术有限公司破产清算一案,并于2025年11月11日指定广东守和律师事务所担任河源市碧水蓝天环境工程技术有限公司管理人。河源市碧水蓝天环境工程技术有限公司的债权人应于2025年12月31日前向该公司管理人(通信地址:广东省河源市源城区越王大道中银大厦18楼;邮政编码:517000;联系人:庄奇智;联系电话:0762-3612666、13827842314)申报债权。未在上述期限内申报债权的,可以在破产财产最后分配前补充申报,但对此前已进行的分配无权要求补充分配,同时要承担为审查和确认补充申报债权所产生的费用。未申报债权的,不得依照《中华人民共和国企业破产法》规定的程序行使权力。河源市碧水蓝天环境工程技术有限公司的债务人或者财产持有人应当向河源市碧水蓝天环境工程技术有限公司管理人清偿债务或交付财产。

本院定于2026年1月9日上午9时在本院第五法庭(地址:广东省河源市凯丰路9号)召开第一次债权人会议(开会时间、地点、方式如有变化,以破产管理人另行通知为准)。依法申报债权的债权人有权参加债权人会议。参加债权人会议时应提交法定代表人身份证明书及身份证复印件(自然人债权人提交身份证复印件),授权代理人参加的,还需提交授权委托书及代理人有效身份证件复印件。特此公告。

2025年12月1日

广东揭东农村商业银行股份有限公司关于处置湖南美联置业有限公司等四户资产包债权的公告

广东揭东农村商业银行股份有限公司将通过京东资产交易平台(简称“挂牌平台”)挂牌处置湖南美联置业有限公司等四户资产包债权,现公告如下:

一、标的资产名称:湖南美联置业有限公司等四户资产包债权。

二、挂牌价:人民币12,999万元。

三、挂牌期:2025年12月3日起至2025年12月9日止。

四、意向方必须提交书面受让申请并按挂牌平台公布的受让条件提交相关证明材料。

详情请登陆挂牌平台网址:https://mpaimai.jd.com/

挂牌平台咨询电话:0663-3289039、18027344672

本公告仅用于征集意向方,不构成一项要约,请有意参与上述项目的意向方与广东揭东农村商业银行股份有限公司联系。具体挂牌转让规则以挂牌平台的公告为准。

特此公告。

广东揭东农村商业银行股份有限公司

2025年12月3日

中山农村商业银行股份有限公司与广东嘉家资本管理有限公司债权转让通知暨债务催收联合公告

根据中山农村商业银行股份有限公司(下称“转让方”)与广东嘉家资本管理有限公司(下称“受让方”)于2025年11月20日签订的编号为中山农商债转[2025]第013号的《债权转让协议》约定,转让方将其对借款人赖汉宝享有的主债权及公告清单所列借款合同及担保合同项下所享有的全部权益依法转让给受让方,原合同内容不变。现转让方和受让方以联合公告的方式通知借款人、抵押人和保证人上述债权转让事宜。

截至本公告日,公告清单所列借款人仍未履行或未完全履行相应还款义务。广东嘉家资本管理有限公司作为受让方,现要求公告清单所列的借款人、抵押人和保证人自公告之日起立即向受让方履行相应的还款义务。

借款人应支付的本金、利息、罚息、复利、违约金(如有)及其他应付款(如有)按借款合同、担保合同和中国人民银行的有关规定或生效法律文书确定的方法计算。特此公告。

借款人	贷款本金余额(单位:元)	借款合同名称及编号	抵押担保合同名称及编号	抵押人	保证担保合同名称及编号	保证人	原贷款行	基准日
赖汉宝	2900000.00	《最高额借款合同》【编号:中农商银(港口)个高借字[2019]第1666679号】	《最高额抵押担保合同》【合同编号:中农商银(港口)高抵字[2019]第1487962号】	赖炫彤	《最高额保证担保合同》【合同编号:中农商银(港口)高保字[2019]第1487974号】	赖炫彤、中山市红升装饰有限公司	中山农村商业银行股份有限公司	2025年8月20日

转让方联系地址:中山市东区中山三路26号之一 联系人:罗先生 联系电话:0760-88325551

受让方联系地址:广东省中山市中山港街道中山六路188号合生帝景苑1幢2层 联系人:梁铭鹏 联系电话:18202050172

转让方:中山农村商业银行股份有限公司 受让方:广东嘉家资本管理有限公司

2025年11月25日

公 示

海南-广东电力灵活互济工程环境影响报告书征求意见稿公示

依据《环境影响评价公众参与办法》(生态环境部令第4号),现将工程环境信息予以公示,征求与该建设项目环境影响有关的意见。

一、环境影响报告书征求意见稿全文的网络链接及查阅纸质报告书的方式和途径

(一)环境影响报告书征求意见稿全文网络链接:中国南方电网有限责任公司超高压输电公司官方网站-公示公告栏:http://www.ehv.csg.cn/qygg/

(二)查阅纸质报告书的方式和途径:公众可前往以下单位查阅:中国南方电网有限责任公司超高压输电公司(地址:广州市黄埔区科学大道223号)

二、征求公众意见的范围:征求意见的公众范围为:环境影响评价范围内的公民、法人和其他组织关于本工程环境影响评价和环境保护方面的意见和建议。环境影响评价范围之外的公民、法人和其他组织也可提出宝贵意见。

三、公众意见表的网络链接:同环境影响报告书征求意见稿全文网络链接或公告附件。

四、公众提出意见的方式和途径:公众若有与本项目环境影响评价和环境保护有关的建议和意见,请按上述网络链接下载填写《建设项目环境影响评价公众意见表》,将填写好的表格按如下方式邮寄或邮件至建设单位。单位名称:中国南方电网有限责任公司超高压输电公司,地址:广州市黄埔区科学大道223号,联系人:程工;联系电话:020-37123809;邮箱:nfdwcgy@126.com

五、公众提出意见的起止时间:本公告发布日期起10个工作日。

中国南方电网有限责任公司超高压输电公司

2025年12月3日

注销公告

连州市连州镇童心幼儿园(统一社会信用代码52441882079517503H)经理事会决议申请注销,已成立清算组,请债权人自本公告见报之日起45天内向本单位清算组申报债权,逾期不报视为放弃权利,清算结束后将依法向登记机关申请注销登记。

遗失声明

阳江市阳东意扬文化艺术有限公司遗失公章一枚,现声明作废。

遗失声明:汕头市顺利保咨询服务有限公司遗失公章4405135047852,法人章4405135047851,财务章4405135047850,发票章4405135047853,声明作废。

遗失声明:谭沃元于2025年11月30日中午11点在广州白云客运站候车不慎遗失身份证件,证号:44078219820315****,现声明作废。

遗失声明

汕头市澄海区多乐糖果店遗失税务登记证正副本,纳税人识别码:44052119651021004X01,声明作废。

遗失声明

林水彬遗失营业执照二份,工商注册号:441581600029796,92441581MA4WGRCY90,声明作废。

声 明

遗失声明

阳江市阳东区铭煌工贸有限公司遗失公章,声明作废。

遗失声明

华商教育集团有限公司遗失开户许可证,核准号J5810227995102,账号FTN81109001923012449 97,声明作废。

遗失声明:广州天钺国际货运代理有限公司遗失国际货运代理企业备案表(一),经营代码4401000336、备案表编号00063527,声明作废。

遗失声明

阳西县织篢镇坭村民委员会遗失阳西县织篢镇坭村村民选举委员会章一枚,现声明作废。

遗失声明

阳西县织篢镇大泉村民委员会遗失阳西县织篢镇大泉村村民选举委员会章一枚,现声明作废。

遗失声明

阳西县织篢镇奋兴社区居民委员会遗失阳西县织篢镇奋兴社区居民选举委员会章一枚,现声明作废。

遗失声明

阳西县织篢镇胶岸村民委员会遗失阳西县织篢镇胶岸村村民选举委员会章一枚,现声明作废。

公告 / 声明 / 启事 / 讣告 / 公示
招商信息 / 品牌推广 / 寻人启事
租赁 / 告知书 / 承诺书 / 招聘信息