

财经 专访

文/图 羊城晚报记者 王丹阳

# 小乡村何以“高颜值多笑脸”？

专访“三农”领域专家顾益康：“百千万工程”落脚点要放在强村富民上



俯瞰梅子寨



梅子寨内



游客打卡梅子寨



顾益康

党的二十大报告提出“建设宜居宜业和美乡村”，党的二十届四中全会进一步明确“片区化推进乡村振兴”。

在广东英德市龙华村梅子寨，一场关于“片区化共富”的探索正将宏图化为实景。这个仅有29户人家的小村庄，在试点一年多的时间里，村集体经营性收入增收近70万元，成为热门旅游打卡地。在此基础上，梅子寨将推动英德片区周边村庄连片抱团共富发展。

从“单村示范”到“片区共富”，广东如何更高水平推进“百千万工程”？强村富民有哪些具象指标？如何培育乡村运营人才？

深耕“三农”领域50年的资深专家、广东省“百千万工程”智库专家、浙江省之江乡村振兴研究院首席专家顾益康在探访梅子寨后，给出了他的观察与答案。

作为浙江省农办原副主任，顾益康曾多次参与“千村示范、万村整治”工程和美丽乡村建设等“三农”工作。

“金杯银杯不如老百姓的口碑。”谈到梅子寨之行的感受，顾益康连称“出乎意料”。

“这个村庄跟浙江的美丽乡村感觉差不多。到几个农户家里去转了一下，有一个农户告诉我，今年农产品可以卖到1万多元。”顾益康说，“梅子寨试点非常成功的一点是新兴业态做起来，同时村庄变美了。与村民交流时，能感受到他们发自内心的喜悦”。

在接受羊城晚报记者专访时，顾益康表示，希望广东“百千万工程”把建设美丽乡村同经营美丽乡村结合好，落脚点放在强村富民，来实现“人人有事做，家家有收入，村村能分红”。

同时，顾益康“喊话”年轻人，要有战略眼光，乡村振兴是一片蓝海，希望越来越多年轻人到绿水青山中来，把绿水青山变成自己和家人的“金山银山”。

## 共富乡村如何建？产业与人才双轮驱动

羊城晚报：广东如何更高水平推进实施“百千万工程”？

顾益康：此前浙江“千万工程”最成功的一条经验是发挥农民群众的主体力量，让农民群众成为美好家园的建设者，成为美丽乡村的经营者，成为美丽经济的发展者。

希望广东“百千万工程”要把建设美丽乡村同经营美丽乡村两点结合好，让村庄不但要美，而且要富。落脚点要放在强村富民上，也就是总书记当年在浙江做的：人人有事做，家家有收入，村村能分红。广东的“百千万工程”在共富乡村层面上做得非常好，一定会得到老百姓拥护。其中最核心的

是两点：共富产业的培育和共富人才的培养。

共富产业的培育要按照内生型的共富乡村建设的思路，机制非常重要。例如，梅子寨是“政府主导、农民主体、社会共创、腾讯助力”，这一机制的核心就是农民主体。共富产业还要强调以新质生产力为引领，一定要让农民能赚钱。要让城里人到乡村来休闲旅游，度假养生，要吃喝玩乐睡，这也是扩大内需很重要的一个基地。

同时，农业同文旅结合，才能让农业的多种功能得到充分发挥，还有一批“大有文章”做好，目前还做得不够。最终要把农业做成能够盈利的产业，要让农民

成为一个体面的职业，这才是成功。

在共富人才培养上，加强对“乡村CEO”，也就是农村集体经济经理人的培养。这批人实际上是年轻人，以大学毕业生为主，对农业农村有情怀，眼光比较宽，既了解城里人的需求，也了解农村的实际。这样他们才能把农村的闲置资产激活，把农村资源很好地开发利用。乡村功能的再拓展、乡村资源的再开发、乡村产业的再培育、乡村优势的再创造都很重要，都要靠人。比如民宿、研学、共富工坊、共富乡村都应让农民直接参与，让农民更多得益，这样“百千万工程”才能取得更大成效。

## 共富片区如何探索？地域、产业、文化相通才“抱团”

羊城晚报：从单村示范到片区共富探索，广东乡村如何“抱团”才能实现“1+1>2”的效益？

顾益康：片区化组团实际上是浙江做得最早并得到中央认可。浙江的农村发展也是不平衡的。强村如何带弱村？片区化组团是比较好的机制，实际上就是“抱团”发展。现代新产业的发展，往往一个村的资源太少，一个村的品牌也打不响，片区化组团就是强村带动周边十几个的村庄。“抱团”的关键在于要地域相邻、产业相近、文化相通。文化相通意味着需要思想认识上差不多，都要发展，但又觉得发展力量比较弱，联合起来成为共同的意愿。

其中的关键在于联合党委、政府

发挥引导作用。党的二十届四中全会提出了“片区化推进乡村振兴”。我们要根据当地的实际，老百姓的意愿来推进。在广东，比如说梅子寨所在的乡镇在思考把当地乡镇的十几个乡村要组织起来抱团发展，这个方向是正确的。在现在城乡融合的阶段，一个村打响品牌是难的，但是抱团打品牌就好打。乡村品牌化的运用也要片区化发展。

羊城晚报：在广东推动农文旅融合高质量发展方面，有哪些建议？

顾益康：核心在于解放思想，坚持“先发展，后规范”。农文旅融合涉及资源利用等方面，若一开始对农民要求太高，容易束缚发展活力。浙江的思路是

不争论，先发展，后规范；先放开手脚，让农民干起来，以后出现什么问题就解决什么问题，叫问题导向。只有这样，新生事物才能发展。“先发展”不是不管，而是要通过动态监管实现更高质量的发展。

羊城晚报：您之前讲到农村的综合改革离不开“人、地、钱”三个因素，在广东的高质量发展中如何全面深化改革？

顾益康：改革的重心在于充分激发“人”的活力。要解放思想，干建设，赋予农民更多自由发展的权利，自由发展的机会。一定要相信，人民群众中蕴藏着巨大的生产力。这个生产力要靠改革来搞活、激发，让人们创造出非常好的营商环境、务农环境。

## 如何留住年轻人？乡村振兴有更大的商机

羊城晚报：如何让年轻人留在村里？年轻人怎么平衡个人发展和公众服务？

顾益康：要让年轻人认识到农村这个广阔天地。实际上很多人都认识到，农村还是一片蓝海。要让年轻人相信，在城乡融合的新时代，很多在城里可以干的事情，在乡村也都可以去干，去填补乡村的空白，肯定是有更大的商机。希望更多年轻人要有战略眼光，乡村振兴是一片蓝海，可以大有作为。一张白纸可以画最新、最美的图画。我也希望，更多的广东年轻人到绿水青山里去，把绿水青山做得越来越美，同时也能够给自己、给家人带来更多的“金山银山”。

羊城晚报：如何看待科技在推进乡村全面振兴中的作用？

顾益康：现在已进入以科技创新为核心驱动的时代。今后的乡村振兴，一定要因地制宜发展新质生产力。要更多地运用数字技术、能源技术、生物技术等前沿科技与农业农村发展深度融合。

用传统农业的路径是很难赚钱的，一旦转向数字化、智能化的现代农业，农产品不再仅是初级产品，还可以转化为高端食品、化妆品、医药品甚至高附加值消费品。例如在浙江常山县，通过科技深度开发，一只柚子可衍生出近80种产品，将原本每斤约1元的农产品价值提升至10元。

## 如何持续突破深水区？要“逢山开路、遇水架桥”

羊城晚报：展望“十五五”，农村改革如何持续突破深水区，激发乡村振兴的新动能？

顾益康：从战略层面看，所谓“深水区”，核心就是要破除什么。目前，一些领域已经开始了突破性探索，例如户籍制度改革以及针对城乡融合的体制、机制创新，还有对资源管理、土地管理和资源开发理念的理解。

对农村闲置资源的开发，我们必须进一步解放思想，但同时一定要坚持依法依规进行。关键在于，要将生态环境保护与农民发展需求有机统一

起来，实现两者兼顾、相互促进。必须深刻理解“绿水青山就是金山银山”的内在逻辑，其中蕴含着大量需要通过改革来破题的文章。

要坚持以人民为中心的发展思想来引领全面深化改革，从而探索出更多推动农村高质量发展的科学路径。改革的具体内容和方案，未必能立即提供现成的答案，但改革本身是一个层层深化、持续演进的过程。我们要坚持问题导向，遇到什么问题就解决什么问题，发扬“逢山开路、遇水架桥”的精神，始终坚持以改革不断解放和发展生产力。

# 广发希望慈善基金汇聚金融力量

为乡村少年插上梦想翅膀

南国冬日，绿意未歇。在惠州博罗的青山怀抱中，广发希望慈善基金携志愿者团队12月8日至10日走进乡村，启动“环两山护绿，百千万同行”主题慈善公益活动。这并非一次简单的捐赠，而是一场以“硬件改造+暖心陪伴”的乡村教育振兴实践，将“金融+慈善”的活水精准引灌至乡村校园，为“百县千镇万村高质量发展工程”注入坚实而温暖的金融动能。

## 以金融力量托举“梦想空间”

每一处用心的建设都可能成为孩子眺望世界的窗口，每一次真诚的互动都可能点亮他们梦想的航标。为此，广发希望慈善基金聚焦于乡村少年们的成长环境建设，向当地乡村小学定向捐赠100万元，不仅用于改善教学设施和整体环境，更致力于为孩子们全面成长构建多元的“梦想空间”。

在横河中心小学，伴随着捐赠仪式的举行，希望运动场、爱心舞台及爱心音乐教室同步揭牌。未来数月，崭

新的希望运动场，平整的跑道和标准的球架，将为奔跑与竞技提供舞台；修葺后开阔的爱心舞台，将赋予梦想以具象的形态，使艺术的向往有了绽放的舞台，让每个孩子都值得被看见、被喝彩；爱心音乐教室的建设，让懂懂的音乐在专业的琴键上找到旋律，当第一个音符从崭新的琴键上流淌而出，艺术的种子便悄然种下，音乐教室不仅是学习乐理的地方，更是情感表达的港湾。

这些由金融力量托举而起的“梦想空间”，与“认领一个为什么”活动中那一份份手写的解答相互映照，共同传递着同一个信念：每个孩子的潜能，都值得被用心对待；每个成长的疑问，都值得被郑重回应。从物理空间的改善到心灵困惑的疏导，本次慈善行始终围绕着一个核心：以真诚的陪伴与支持，守护乡村少年们对世界的好奇、对未来的期待，以及心中那颗亟待发芽的梦想种子。

## 用暖心陪伴实现“心灵对话”

慈善的真谛远不止于物质赠予，更在于心灵的对话与温暖的传递。广发

希望慈善基金力求让每一次慈善行活动成为一场关于爱与陪伴的温暖接力。

在横河中心小学，志愿者们精心策划了一场别开生面的趣味运动会，瞬间点燃了校园。孩子们在欢乐的竞技中不仅锻炼了体魄，更深刻体会到团队协作的力量与纯粹的快乐。随后开展的多主题兴趣课堂，将进一步陪伴融入教育。音乐课堂上，志愿者带领孩子们学唱2025年全运会主题曲《气势如虹》，并编排成活力健身操，让他们在跃动的旋律中亲身感受“全民全运”的蓬勃朝气；在AI兴趣课上，孩子们学习用前沿的绘画技术，将家乡“环两山”的绿水青山转化为数字艺术画卷，在科技与乡情的交融中激发创造力；同步进行的反诈小课堂，则通过生动案例与互动模拟，轻松提升孩子们的风险识别与自我保护能力。在这些活动中，志愿者们始终围绕学生年龄特点，以兴趣为导向，引导他们在互动中探索知识，从运动场延伸到课堂，从身体赋能走向心智启迪，在体验中主动成长。

温暖的接力棒，更从校园传递至家庭。广发希望慈善基金志愿者们走进部分学生的家中，进行入户探访，与孩

子及家人促膝长谈，倾听他们的真实故事与需求，并送上精心准备的学习生活用品。通过这一举措，实现了慈善关怀从“校园群体”到“家庭个体”的温暖延伸，让慈善成为可感可触的温暖支撑。

## 以持续滴灌振兴乡村教育

此次博罗之行，是广发希望慈善基金长期深耕乡村教育画卷中的最新一笔。过去几年，广发希望慈善基金的足迹已深深印刻在惠州的多所校园：2022年，助力白盆珠中学改造体育设施与路灯，为白盆珠小学、龙溪小学分别捐赠课桌椅设施、长湖教学点教具和图书等教学资源，完善教学所需的硬件设施；2023年，在白盆珠小学成功落地“希望操场”，守护孩子“好好运动”的权利。此外，广发希望慈善基金还主动支持惠州市内24所中小学开展12355心理健康项目、12所学校开展蓝信封书信陪伴项目，以专业力量呵护乡村学子的心灵成长。

足迹所至，从硬件焕新到软件支持，从身体健康到心灵呵护，一幅多层次、可持续的乡村教育支持生态体系日

渐清晰。这背后，是“金融向善”理念的深刻践行。

广发信用卡在慈善领域持续深耕，以其特有的资源整合能力与可持续运营模式，创新实践“金融+慈善”模式，其持卡人可以通过积分捐赠的形式，大幅降低了慈善参与门槛，至今已吸引超过120万人次参与，募集积分超过490亿。

广发信用卡的实践表明，当金融的专业力量与慈善的向善初心结合，所能激发的不是单次的水花，而是润泽乡村田野的持续源泉。其通过精准识别需求、持续投入资源、创新参与模式，不仅切实解除了乡村教育的燃眉之急，更探索出一条“金融+慈善”双向赋能、可复制、可持续的乡村教育振兴新路径。

音乐教室传出的第一个清脆音符，运动场上回荡的阵阵欢笑声，都在诉说着改变的发生与希望的萌发。此次慈善行，以多元的实践在乡村孩子心中播下了梦想的种子。广发希望慈善基金将继续秉持这份耕耘筑梦的初心，撬动更广泛的社会资源，将金融的活水，精准滴灌至乡村教育的根系，这或许就是金融所能书写的最有诗意的篇章。

(戴曼曼)