

## 制造业“硬实力”遇上服务业“软实力”，会激荡出怎样的能量？

# 广东给出答案：融则强 合则胜

(上接A1)

### 宏图大展！ 全省共同发力

如何跨越这道关口？广东的选择是：以系统性的制度供给，为两业协同发展铺设“高速公路”。

生产性服务业10大类、35中类、171小类——从硬核技术研发到产业链物流配送，从供应链金融到检验检测认证，这是制造业的“价值高原地带”，也是广东“两业协同发展”的主攻方向。2025年初，广东省政府办公厅印发《关于推动制造业与生产性服务业深度融合发展的若干措施》，从12个维度系统布局，这是一份从“配套”走向“引领”的行动纲领。

全省一盘棋，各市各展所长：广州围绕人工智能与数字经济、商贸物流、科技金融等领域重点布局；深圳剑指国际供应链资源要素配置中心和物流中心，建设全球重要的科技创新和人力资源服务基地；佛山锚定工业设计；东莞聚焦制造业集群发展和专精特新发展；惠州深耕智能网联、新型储能等领域……到2027年，全省将建成100个生产性服务业集聚区，从“单点突破”走向“全域协同”。

《若干措施》还强调，推动制造业与科技、设计、人力资源等7个领域深度融合；鼓励制造企业从单纯卖产品向“产品+服务”转型，培育服务型制造示范单位；依托横琴、前海、南沙、河套四大平台携手港澳共建生产性服务业高地，这些举措为广东“两业协同发展”注入强劲的动能。

成效正在显现。广东生产性服务业正向专业化和价值链高端延伸，数字经济规模稳居全国首位，培育了华为、腾讯等9家国家级跨行业跨领域工业互联网平台，形成了一批促进制造业数字化转型重点供给，极大促进了生产要素创新性配置，推动产业深度转型升级，为新质生产力发展持续赋能。

### 跃马扬鞭！ 加速研发创新

在“两业协同发展”的版图中，科技研发是最具含金量的一环。

数据显示，广东区域创新综合能力连续多年位居全国第一，研发经费投入、研发人员数量、高新技术企业数、发明专利有效量等主要科技指标均保持全国首位。在科技成果转化这一关键环节，广东率先探索职务科技成果“先用后转”改革，推广“先使用后付费”模式，截至2025年底已发布2100余项可转化科技成果清单，显著降低了中小企业试错成本。

这种研发投入的力度，正在转化为产业竞争的强度。华为昇腾384超节点算力接近英伟达GB200 NVL72系统的两倍；开源鸿蒙实现5大类终端设备全覆盖，搭载鸿蒙系统的设备突破1000万——从底层算力到操作系统，广东正构筑“数字底座”。2024年，广东人工智能核心产业规模达2200亿元，2025年1-10月已突破2300亿元；全省人工智能与机器人企业超3700家，其中国家级专精特新“小巨人”企业超350家。

企业层面的转型更具说服力。美的集团首款六臂轮足式超人形机器人“美罗U”90%核心部件实现自研。十年间，美的累计研发投入超600亿元，在全球布局38个研发中心，实现从传统家电制造商向机器人技术驱动的科技集团转型。这也折射出广东“两业协同发展”的深层逻辑：当制造与服务咬合，企业就不再是单纯的“生产车间”，而是集研发、设计、服务于一体的价值创造者。

“大湾区的供应链是全世界最独特的，迭代速度达到硅谷的10至30倍，成本仅为硅谷的1/10。”在粤港澳大湾区人工智能与机器人产业大会上，固高科技董事长李泽湘的这句话道出了广东研发创新的核心优势——当完整的供应链遇上高效的研发转化，创新的“加速度”便成为可能。

### 惠泽四方！ 众享品质生活

如果说生产性服务业是制造业的“助推器”，那么生活性服务业就是协同发展效应的“放大器”。“两业协同发展”的深层价值，不仅在于提升生产效率，更在于打开更丰富的供给和更广阔的市场，让新质生产力真正惠及千家万户。

广东拥有得天独厚的市场优势。全省登记在册经营主体突破2000万户，实时在粤人口达1.5亿人；2025年，广东社会消费品零售总额达4.6万亿元——超大规模的市场，为生活性服务业高质量发展奠定了坚实基础。

当制造业的硬实力注入生活服务的软场景，一场关于“品质生活”的变革正在发生。在智慧医疗领域，金域医学推出城医医言大模型及智能体应用“小城医”，肿瘤NGS报告自动生成准确性超90%，时间从1-2天缩短至3-5小时，月活医生近7万名，服务超1.3万家基层医疗机构。

在文旅服务领域，今年春节，“乐游广东”文旅地图2.0上线AI助手，实现从“可查询”向“可消费”跨越，10条“粤式新潮流”线路让游客深度感受岭南文化。

在银发经济领域，广州养老机器人对接会上，9家企业展示外骨骼助行、认知训练等成果，“AI+养老”正让“科技向善、养老有尊”照进现实。

生活性服务业的提质升级，反过来又为制造业创造了新的需求空间。当消费者对品质生活的追求转化为对智能家居、健康设备、文娱装备的购买力，制造业就获得了持续创新的市场动力。这种“制造支撑服务、服务反哺制造”的良性循环，正是“两业协同发展”的价值所在。

融则强，合则胜。随着2026年全省高质量发展大会的召开，制造业的“硬实力”与服务业的“软实力”深度咬合，这场以“两业协同发展”为名的产业变革，将在南粤大地写下新的篇章。

### 实践 / 案例

羊城晚报记者 扶贝贝

## 致景科技：重织服装产业链，广州制衣打造“云工厂”

一匹面料从纱线到成衣，要流经染厂、布行、制衣车间、整烫工序等多个节点。在广州番禺、海珠等服装产业集聚区，数以万计的中小制衣企业仍高度依赖人工经验与分散订单模式维持运转。而工业互联网平台企业致景科技以面料数字化为切入点，将信息技术深度嵌入纺织服装制造全流程，推动形成制造端与服务端协同的新型产业组织方式，成为广东制造业与生产性服务业融合发展的典型样本。

致景科技构建的纺织服装产业工业互联网平台，覆盖面料交易、智能验布、生产协同、仓储物流与供应链金融等关键环节。平台上线后，企业可在线比价、

下单，并通过智能验布设备实现质量自动检测，布匹瑕疵率、色差等指标以可视化呈现，显著降低了采购风险与时间成本。

在生产环节，致景科技推动广州服装集群建立数字化排产与协同制造网络。中小工厂接入平台订单系统后，可实时获取工艺参数、工序进度与质量要求，形成跨企业协同生产模式。部分订单可拆分为裁剪、缝制、整烫等模块，由不同工厂按能力匹配承接。这种模式驱动广州服装产业从单厂封闭生产转向集群化网络协同，有效提高了产能利用率与交付效率。

依托平台沉淀的交易与生产数

据，致景科技面向集群企业输出供应链金融、数字仓储与物流调度等增值服务。平台基于订单与库存数据为中小制衣企业建立信用评估模型并提供融资支持，缓解其接单多、资金紧的周期性压力；同时，借助智能仓储与物流网络，面料与成衣周转效率明显提升，库存周转周期显著缩短。

在广州，致景科技已与多个服装产业园区及批发市场形成合作网络，推动传统的“前店后厂”模式向数字化链条演进。设计师品牌与电商商家可直接在平台上对接面料与工厂资源，实现小批量快反生产，支撑广州服装产业向柔性化、时尚化方向持续升级。

## 树根互联：建造数字化船坞，为船厂提供一揽子服务

珠江口沿岸分布着众多船舶与海工装备制造及维修基地。这一领域具有单体设备价值高、维修周期长、作业环境复杂等特点，传统模式高度依赖人工经验与现场巡检，设备状态难以实时掌握，维修计划多为被动响应。工业互联网企业树根互联将数字化运维服务引入船舶与海工装备领域，推动制造与高端服务深度融合，探索出船舶维修制造的新型产业形态。

树根互联依托其根云工业互联网平台，在船舶维修与海工装备领域构建起设备感知与远程运维体系。通过在关键设备与结构部位部署传感器网络，平台实时采集振动、温度、

应力与腐蚀等运行参数，生成船舶数字孪生模型。企业与船东可远程查看设备健康状态与结构寿命预测，有效压缩停航时间与运维成本。

在维修制造协同层面，树根互联将船舶检修、备件制造与工程服务纳入统一平台调度，通过平台共享设备数据与维修工单，实现船厂、维修企业、零部件供应商及检测机构等跨主体协同作业。以船舶推进系统维修为例，检测数据可直接传输至零部件制造企业，用于加工修复或定制替换件；维修企业同步依据平台进度编排施工资源，压缩整体工期。

树根互联不仅提供底层设备连接与数据中台能力，还向船舶维修企

业输出运维管理软件、智能调度系统与远程技术支持等一揽子服务方案。部分船厂依托平台建立远程运维中心，可同时为多艘船舶提供在线监测与技术诊断，形成可持续的服务收入模式。

在广东沿海船舶产业带，树根互联已与多家船厂及海工企业合作推进数字化改造项目，推动传统船舶维修从劳动密集型向技术密集型转型。设备运行数据持续沉淀后，亦可反向注入设计与制造工艺改进，实现维修数据反哺制造环节的闭环优化。以数据流为纽带的制造与服务双向循环，正驱动船舶产业价值链向高端运维服务稳步延伸。

### 广货伴我行

## 新塘夜未央

□沈定坤 湖南师范大学文学硕士在读

我常想起广州新塘的夜。

新塘的夜很单调，只有我在仓库里的白炽灯下对着牛仔褲贴单子。

这是我大二时候的事了。我为了攒钱买新电脑就在新塘一家牛仔褲仓库找了份夜班工。每天晚上10点上班，上班的仓库在老宋的工厂二楼。老宋是仓库的老板。他初次见我，问：“学生工？夜里辛苦啊，你困了就到走廊走走。”

夜里10点，仓库才真正“活”了。日班工人下班后留下了满车间半成品牛仔褲。我的工作是对发货单。牛仔褲的款式、尺码、颜色……这些可都不能出错。打印机从10点起就吐出了大串的单子。我要一张张撕下夹在对应的货架上。

老宋有时会上来看，还会给我带潮汕炒粥。我们就在货箱边上吃。

粥很烫，他说：“慢点吃，还来得及。”

“您每天都这么晚？”我问。

他说：“习惯了。我刚来新塘就在缝纫车间上夜班。”

他说他当年分在缝纫车间学做牛仔褲的后袋。有老师傅教他，他却学得慢，手常被针扎出血。

老宋说：“那会儿做条裤子的工钱就8毛，我一天做30条，手指就肿得像胡萝卜了。晚上做梦都在踩缝纫机。”

但他坚持下来了，自己也成了小老板。后来，新塘的牛仔厂多了，规模也大了。到20世纪90年代末，小镇上有了上千家制衣厂和十几万工人。这里的牛仔褲不只供应国内市场，还出口到了俄罗斯、中东、非洲……有次，老宋的车间接了一个美国订单，他特意去了黄埔港。集装箱堆场里，巨大的吊臂抓起货柜就放进了船舱。微咸的海风里有柴油味，他说他想起了老家秋收的稻田，稻子熟了也这样被收割、打捆、运走。这里的“稻子”便是牛仔褲。它们生长在流水线上，又被收割

到集装箱里。

他问我这些裤子会穿在谁身上？我答不上。但我想起自己衣柜里那条穿了好几年的牛仔褲。它的洗水标上就有“广州增城”。它可能也出自某个类似的车间，某个像老宋年轻时一样的工人做了它的后袋，某个女工钉上了它的扣子……

凌晨2点是我最困的时候。我会起身穿过一排排货架，到二磨的白车间楼去看看。工人们用砂纸在裤腿上打磨，制造出所谓的“猫须”与“蜂窝”。

新塘最擅长模仿时间却又留不住时间。老宋说，这几十年来他看了无数品牌来了又走，款式变了又变。从直筒喇叭，从紧身到阔腿，从深色到漂白……机器升级了，从脚踏缝纫机到电动平车，再到电脑裁床；市场转移了，从外贸到内销，从批发市场到电商平台。但有些东西没变，比如牛仔褲总要“打枣”（关键部位加固）的地方，如裤裆的十字缝总要回针……“这些都是规矩，也是牛仔褲的良心。”良心这个词从他嘴里说出，有些重，但又恰当。他说，人可以穿便宜的裤子，但不能穿会轻易破的裤子。

仓库的窗户对着广深大道。凌晨4点，天还没亮，但货车已经开始排队。车灯连成一条流动的光河，从牛仔城仓库区一直延伸到高速公路口。这些车里装着的就是当天要发出的牛仔褲，去往全国各地淘宝买家的手中。

老宋告诉我，新塘最辉煌时一天能发出260万条牛仔褲。全国每10条牛仔褲里就有6条出自新塘。可辉煌背后也有隐忧。环保压力越来越大，品牌竞争力不足，年轻人不愿意进厂……政府推动转型升级，一些不符合环保标准的小厂关了。新的工业园建起来，引进自动裁床、激光雕刻、无水染整。

我结束兼职前，老宋送了我条牛仔褲。老宋说这是厂里的新品，色牢度

好，不会掉色把袜子染蓝。裤子是标准的深蓝色直筒款，没有夸张的破洞或装饰。它的洗水标上也印了“Made in Xintang”。

我常穿这条裤子。上课穿，去图书馆穿，去旅行也穿……它扎实耐穿也好看。可洗它的次数多了，布料就软了。有次我蹲下时就听到裤裆处传来“啪”的一声。我只好拿书包挡住，灰溜溜回了寝室。当天我就在淘宝又下了一单新塘牛仔褲。

我去年路过新塘还特意去看了这条街。牛仔城还在，可有些档口改成了直播间。年轻的主播们对着手机展示牛仔褲的弹性。老宋的工厂搬到了新的工业园，也换了新设备。他带我参观，说现在做破洞都用激光雕刻机了。

傍晚的牛仔城里灯火通明。城内的快递点又忙碌了，堆成小山的包裹被扫码枪扫过。工人们推小把一袋袋牛仔褲装进了货车。这些裤子将去往全国各地，穿在不同的人身上，陪他们上班旅行生活……

夜还很深，可新塘却未眠。我衣柜里的新塘牛仔褲在衣架上轻晃，像在回应车间里从未停过下的缝纫机声。

### 「广货伴我行」征稿

“花地·校园”版现面向广大学生征集“广货伴我行”主题稿件。

“广货”品类丰富，涵盖服饰、家电、食品、农副产品等不同方面的广东出产的商品，欢迎同学们分享与“广货”交集的动人故事。体裁不限，字数在3000字以内。

投稿邮箱：hdjs@ycwb.com  
邮件标题请注明“广货伴我行”字样，内文还请标注作者所在院校、班级等详细个人信息。

### 【大学文苑】

## 向日葵 没有枯萎

□周洛诗 陕西宝鸡文理学院2023级文艺学硕士生

时光转瞬即逝，不经意间，我在外闯荡已有三年。对母校惦念已久，我决定重返那片绿意葱茏的篱笆园地，拜访一下高三那年的语文老师朱老师了。

循着琅琅读书声，我重新踏上这条承载着无数高三学生梦想的道路。微风轻拂，一如当年般驱散了浮于我面的困意。爬上三楼后，映入眼帘的竟还是几株明艳动人的向日葵。

那一定是朱老师的杰作。站在那几株向日葵前，我思绪良久。我记得朱老师曾说过，这些向日葵就像拼搏着的我们，结出的向日葵籽象征着我们日后会金榜题名。承老师吉言，高考前夕，四朵花苞结出了粒粒饱满的向日葵籽，而我们班的绝大多数人，考出了足以令所有文科班同学骄傲的分数，纷纷去往梦想的远方。

“周洛诗？”一个熟悉而温暖的声音在我身后响起。我蓦然回首，那人正是朱老师！她笑盈盈地站在办公室门口。我有些意外：“老师，您还记得我吗？”老师不好意思地说：“想了好一会儿才记起来。”接着她嗔怪道：“还不是怪你，这么久才来看我。”我尴尬地笑了笑，心底那点因高考失利而积压的愧疚，又悄悄浮了上来。

老师似乎看穿了我的心思，没有多问什么，只是顺着我的目光望向窗外，温和地说：“刚才是在看它们吧？今年的向日葵开得格外好。”我点点头，思绪瞬间被拉回那个刻骨铭心的高三午后。

那是一次月考后，自认为拼尽全力的我，本对英语成绩充满期待，可试

卷上那刺眼的“75”分，却像一把利刃，狠狠地刺进了我的心。我失魂落魄地走向操场，来到无人的角落，泪水止不住地流下来。不知哭了多久，惦记着还有半卷英语卷子没写完的我，胡乱抹了把脸，又冲回了教室。

第二天课间，我习惯性地去看那些向日葵。朱老师不知何时来到我身边，轻声问：“洛诗，最近是不是遇到坎儿了？”我鼻子一酸，哽咽道：“这次月考英语又考砸了。感觉不管我怎么努力，都追不上上班里的同学。”

朱老师温暖的手轻轻落在我肩上，温柔地说：“傻孩子，别总盯着别人跑多快。咱得跟自己比！回头看看，是不是比上个月、上学期进步了？然后再仔仔细细分析试卷，看是单词绊住了脚，还是语法绕晕了头？找对方向使劲儿，可比闷头刷题强百倍！”

我用力点头，以为这就完了。没想到老师指着眼前的向日葵，话锋一转：“你看它们，刚种下那会儿，蔫头耷脑的，我都担心咱们毕业前能不能看到花开。但我还是坚持每天浇水，定期施肥，加上我们班同学也在精心照料，进入五月，它们就噌噌地往上蹿，一天一个样。”那一刻，向日葵倔强挺立的身影和老师的话语，像一道光劈开了我心中的阴霾。我道了声谢，迅速跑回座位，翻开了那张布满红叉的英语卷子……

从那之后，我开启了“英语突围战”。课间休息的碎片时间，全被我用来啃单词。渐渐地，原本崭新的单词本，被翻得边角发亮，卷边。错题本上

那密密麻麻的笔记、批注，记录着每一个曾经倒我的语法陷阱、阅读难题。在我的不懈努力下，英语成绩终于有了提升，从不及格一路攀升，高考时我甚至考到了历史最高分110分。

然而，命运却跟我开了个残酷的玩笑。文综考试发挥失常，分数严重拖了后腿，导致我只能去一所二本院校。满心的期待化作泡影，那份不甘与失落如潮水般将我淹没，整整三年，我都没有勇气重回母校。

“听说你在大学里没闲着，奖学金拿了不少，文章都登了杂志？”朱老师的声音把我从回忆里拽回，我下意识地点头回应。她扶了扶眼镜，眼神里满是欣慰：“好样的！看来三年前的向日葵没有枯萎，它们在你心底扎了根，现在又迎着光盛开了。”

朱老师的是这番话，如同惊雷在我心头炸响。是啊，我把自己困在高考失利的牢笼里太久了，全然忽略了大学三年里，那些挑灯夜读的星辰、那些攻坚克难的汗水、那些文章被印成铅字的喜悦，它们不是我心中那株向日葵，在更广阔的土地上，一直默默扎根，奋力生长，最终绽放光芒吗？

那天向朱老师道别后，我走出校门时，心底最后一丝阴霾彻底散开。我挺直了腰杆，不再避讳谈论我的高中、我的大学，反而会主动跟人讲起那段逆境翻盘的故事。我终于意识到，真正的成长，并非永不跌倒，而是在跌倒后，能像向日葵那样，把根扎得更深，把头昂得更高，朝着心中的太阳，努力开出属于自己的花。