



打造广州的“白色恋人”食品企业

羊城晚报：你跟你父亲的相处的模式是怎样的？

刘海陶：算是一种传统的中国父子关系。之前，我们也会很多争执，我会据理力争，但是多数会妥协。到了今年，我父亲和我的关系感觉发生了更大的改变，他会更多地听我的意见。可以说今年是个分水岭。可能因为我这些年的努力，今年的业绩好是一个方面，另一方面是待人接物。现在跟社会的一些关系，是我跟我夫人去处理了。我父亲觉得我已经成熟了。

羊城晚报：如果给刘海陶接班打分，您给多少分？

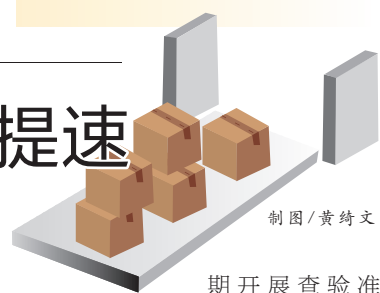
刘启洪：那肯定有90多分，他很努力，肯从最底层做起，能够全面掌握整个产业链的每一个环节，这很不容易。我有儿子、有女儿，我常跟他们说，企业不是个人的，而是整个社会的，要有责任心。在这个企业，为了企业的良性发展，我们需要的是有能力的人、适合的人，不是要靠关系来照顾的人。这一点，刘海陶比我做得更好。

羊城晚报：你之前说刚毕业的时候是比较血气方刚，这么多年之后这种性格还在吗？有没有什么改变？

刘海陶：现在也会血气方刚，但是没那么容易冲动。比如，在企业发展过程中，我认定的事情，要改革，不管有什么困难阻力，我一定要做到。之前我们的企业还是传统的管理体系，粗放式的靠写单做记录，我就全部改为采用现代运营管理系统，这个系统需要投入大量的资金。刚开始我父亲不认可、不支持，他认为以前好好的为什么要做，我们很痛苦，当时每天加班凌晨两三点，就是要把事情干好。结果证明，我们上了这套管理系统对于提高效率、降低风险是非常有帮助的。

羊城晚报：你心目中未来的广州来利食品集团是什么样？

刘海陶：我去过日本很多次，北海道白色恋人的工厂就是我的一个目标。而白色恋人的生产企业，就是一家日本的家族企业。可以说，白色恋人工厂是商业、农业、旅游业、制造业完美融合。你去了北海道，必定去那个地方，去那个地方必定买它的手机。那么，广州是否也能诞生一家这样的企业？我希望我朝着这个方向努力。



开展查验准备，进行数据采集和比对等基础性工作，机器人作业和海关派单并联进行，极大地减少了企业等待查验和海关关员进行查验的时间。查验机器人试点使用以来，南沙港二期码头的海关查验量由原来每天（12个小时）的300个柜提升到500个柜。对于现场查验环节遇到的专业问题，关员可通过手持移动端的“远程协同系统”与后台业务专家实时远程连线，借助专家和实验室专业力量、商品知识库等后台资源，远程进行判别，现场完成验估作业，为企业节省了送样等待时间。



学界的共识，近年来近视发病率增高与近距离阅读密切相关，特别是多媒体电子产品，如手机和IPAD等自发光的电子显示屏。面对国内日趋高发、低龄化近视的严峻形势，国家教育部、卫生健康委等八部门联合印发了《综合防控儿童青少年近视实施方案》。

在此背景下，彩色电子书的正式面世，并实现量产化，在业界引起了广泛的关注。不但标志着我国在显示领域取得了关键核心技术的重大突破，更重要的是，彩色电子书完成了实验室技术到上市消费类产品的科技成果转化，通过攻关关键技术，打破了该产品大规模产业化的瓶颈，通过科技创新助其在未来的健康教育大市场中占得了先机。

海归毕业他烧过锅炉 还得沿街去兜售方便面

老爸说，没有最底层的锻炼，就没有今天接班的90分



每天一早从珠江新城开车进入白云区人和镇，穿过长长的村道来到饼干厂，广州来利食品有限公司新一代接班人，85后的海归刘海陶充满了干劲。虽然眼前的大片工业区还在建设中，刘海陶的心里已经为未来画好了发展的蓝图。

“海陶有现在的成就，跟当初让他回国后从锅炉工、销售干起有关系，年轻人如果不从底层开始学习，不可能对企业的每一个环节了如指掌，也不会有现在的胸有成竹。”广州来利的创始人刘启洪对儿子的接班很有主见，也相当满意。

第一份工没干多久 就炒了老板鱿鱼

几年前，就有调查显示，未来10年，中国民营企业将进入企业接班的高峰期。一个公开资料数据：中国90%的企业主希望子女继承自己的事业，而另一方面，82%的子女却不愿继承父辈的事业。

不过，对于广州人和镇当地“土著”刘启洪来说，儿子的接班是肯定的事情，但是必须要锻炼他。这个锻炼从刘海陶一回国就开始了。

“我小时候家庭经济已经很好了，一出生家里就有司机，加上从国外留学回来，确实有些血气方刚。我爸考虑得较长远，他不让我回公司，就把我扔出去一家知名的快销企业做企划，我只能去了。”刘海陶回忆起初回国的第一份工，对自己并不太满意。

“我没干多久就炒了老板鱿鱼。因为当时觉得自己很牛，别人说什么都听不进去，现在想想真的不应该那么快辞职。”刘海陶颇有些后悔地调侃自己：“我一直被惯着，

没人跟我说一些难听的话，现在出去打工，别人肯定对我有要求，我就会受不了。”

为儿子这次辞职，刘启洪和太太专门找刘海陶谈了很久，看到刘海陶对于辞职那么坚决，刘启洪最后很生气地说：“你自己看着办。”

这句话反而让刘海陶感到了压力，他坦言当时有点儿发怵，开始反省自己。

为拿下一份订单 连续跑了三个月

时间回溯到上世纪八十年代，有着稳定国企工作的刘启洪并不甘于这样平淡的，可以看到未来的生活，他灵活的脑袋里装下了要干一番事业的想法，并努力实施起来。

工作之外，刘启洪看到人们因生活水平的逐步提升，对糕点业的需求越来越大，他就创造机会跟着最好的饼干师傅学习。“每天下班后去拜师学艺，那时候都得是偷偷地学。”刘启洪告诉记者，一年后，凭着一股韧劲和学习能力他掌握了这门技巧，立

即毫不犹豫地下海，开始了自己的创业。

可以肯定的是，刘海陶骨子里遗传了父辈吃苦耐劳的精神和强大的学习能力。

在他重整旗鼓展开第二份工的生涯里，他有了表现和提升自己的机会。

“我的第二份工就是去一家知名快销企业当业务员。广州气温高达37摄氏度以上，我每天骑个单车沿街去每一家平价零售店（夫妻店类型的小超市）推销我们的方便面，一天最少几十公里，要去货架搞卫生，有的地方是很脏的。”刘海陶现在谈起这段经历，颇为得意，因为他很快实现了业绩第一，开始带团队。

“我很有耐心去跟客户沟通。这些小店老板一般不会给我们这些业务员好脸色，大部分是爱理不理，如果你的上一任业务员得罪过这个老板的话，那你就惨了。老板直接把你赶出去，我试过一次被轰走。但我的风格就是一次不行，下次再去。”刘海陶颇有兴致地谈起，在一家夫妻型小超市，只卖竞争对手的方便面，销售量还很大。刘海陶去了几次，老板都不理他。

此时，他暗下决心，一定要拿下这个客户。“于是我每周都到那家店里两次，免费帮他们整理货架，笑着跟他们闲聊几句，这样过了三个月，那个老板终于对我说，放一点你们的方便面进来吧。”

“其实，现在回想起来，在第二家快销公司工作一年，我父亲对我残忍是对的，让我明白跟人怎么相处。有时候生活太好了，不是一件好事。”刘海陶这样总结。“人要学会跟别人去沟通，要学会低头，对我们以后人生有很大帮助。特别现在我跟下属说话时候，我也会站在他们角度思考问题。”

接手企业

老爸放权让他撞南墙

看到儿子在外闯荡小有成绩后，刘启洪启动了让刘海陶回公司的计划。

而让刘海陶没想到的是回到公司要一边烧锅炉，一边管销售。“每天早上去烧锅炉，要倒煤进去又热又脏，中午忙完就去管销售，这样持续了三个月。我爸是要磨练我。”刘海陶低下头苦笑着说，“没办法，只能听我爸的。”

“让他从底层干起才能对企业各个环节了如指掌。”刘启洪很满意儿子烧锅炉的表现。

当回到公司的销售业务，刘海陶则精神百倍，摩拳擦掌准备大干一番了。

“当时我觉得我可以了，一回公司就准备马上改革。我父亲竟然全盘放手给我做。那是2012年，我带着从原先公司领悟的经验负责饼干业的销售，第一步就将原来的业务员全换了。可是，这样做却并没有达到预期效果，对我打击挺大。”

“我给海陶放权，也是要摔打他。

“AR+AI”助力海关货物通关再提速

相关改革将在广州海关关区复制推广

羊城晚报讯 记者马汉青、通讯员关悦报道：“AR+AI”助力海关货物通关再提速！记者12日获悉，广州海关在南沙自贸试验区试点智能化便捷通关立体监管改革，在货物监管领域应用“AR+AI”技术，创新监管模式，提高通关效率。此项改革即将在广州海关关区内复制推广。

凌晨3时，随着来自泰国的“平春轮”靠泊南沙港二期码头，四个满载龙眼、椰青总重达98.6吨的货柜从船上卸下，海关以科技手段进行船边分流，经系统确定无需查验，企业迅速将该批水果提离送往广州江南水果市场，天亮

前就进入市场等待商户选购。

这些促进高效通关的科技手段应用，是广州海关叠加运用“AR（增强现实）”和“AI（人工智能）”技术的改革成果。今年以来，广州海关聚焦企业反映较多的通关“痛点”“堵点”，应用新型的AR视频技术，叠加AI算法，将集约信息化和现实场景融合，以“机器人”简化和优化监管模式和监管流程。船边分流后，对于需查验的货物，在应用单兵设备辅助关员执法的基础上，开发查验辅助机器人，使得企业等待查验时间的大幅压缩。

利用“AR+AI”技术，海关查验机器人可以自动来到待查验的货物前，先

彩色电子书正式面世，广州企业造！

近期将量产

羊城晚报讯 记者许悦摄影报道：相信不少体验过Kindle的用户，都会被它的纸张“仿真感”所吸引。其实，Kindle的显示屏运用的是一种“电子纸”技术，而这项技术由于研发门槛极高，目前全球仅剩两家企业能够从事相关的研发和生产工作。其中一家是Kindle的供应商e-ink，公司总部位于中国台湾、研发生产在美国；另一家是广州奥翼电子科技有限公司（下称“奥翼电子”），总部在广州南沙。12月11日，奥翼电子又宣布了另一项重大技术突破，彩色电子纸显示技术也走出了实验室，将在近期量产，彩色电子书正式面世。

电子纸技术是一类技术的统称，目前主要是采用电泳显示技术作为显示面板，其显示效果接近自然纸张效果，免于阅读疲劳。一直以来，电子纸作为大量运用于电子书的显示技术，都只能呈现黑白显示。而在全世界范围内，彩

色电子纸显示技术也并未走出实验室，更未能实现量产。

2018年6月，奥翼电子将全球唯一、全国独有的黑白电泳电子纸显示技术成功蜕变到彩色，并将彩色电子纸显示屏的性能提升到世界最高水平，从而极大地拓宽了应用范围，进而可以实现电子纸在彩色的信息牌、广告牌、价格标签、电子教材教辅类产品、穿戴式显示、智能家居、工业类显示等户内外的规模化应用。

12月11日，该公司展示了近零功耗、高性能、护眼彩色电子纸原型机，并宣布将在近期量产。该款新型彩色电子书属于反射式显示，自身不发光，因此拥有跟纸张最相像的显示效果。彩色电子书为目前教育界电子教辅类产品提供了个更优的选择，可以进一步降低对眼睛的伤害，保护青少年，特别是学龄前儿童视力。

羊城晚报记者了解到，据目前眼科

爱国守边最美格桑花

——西藏自治区山南市隆子县玉麦乡牧民

卓嘎、央宗姐妹



“如果我们走了，玉麦乡这块国土上就没有人了！”父亲的话，卓嘎和央宗始终铭记在心。几十年来，姐妹俩和父亲坚守在玉麦乡，以牧为生，守护着祖国领土的边陲。家是玉麦，国是中国，她们深知，守护土地，就是守护国家。

