

羊城晚报佛山全媒体中心与佛山市青商会联合出品  
策划/统筹:谢红 郑诚

## 开栏语

佛山是制造业大市,其中民营经济贡献率极高。数据显示,2019年佛山规模以上工业增加值达4859.48亿元,其中民营工业增长8.3%,对全市工业增长贡献率达85.2%。这其中,如美的、碧桂园、新明珠、凤铝等一大批企业,成长为全国乃至全球知名企业,是佛山制造业的脊梁。

但是,随着时间的推移,不少民企逐渐进入到交接班阶段。之前的辉煌由谁来传承?企业能否继续前行?这些都成为外界关注的重点。从7月31日起,羊城晚报佛山全媒体传播中心联合佛山市青商会联合出品《佛山创二代接班记:在传承中寻求创新》栏目,通过对佛山创二代进行专访,展现这些家族企业的品牌亮点和传承背后的故事。(郑诚)



李永浩

文/图 欧阳志强

创二代要不要接班?怎样去家族化经营?当与父辈经营思想发生冲突时如何处理?是主动接班还是被动接班,抑或自己去开拓新事业?目前,佛山民营企业已进入代际传承的关键阶段,羊城晚报记者近日专访佛山市青年商会秘书长李永浩,他阐述了佛山创二代整体状况,以及如何在传承中创新,推动企业成就百年基业。

## 从底层打磨 历经层层考核

佛山是制造业大市,在2012年,人均地区生产总值就超过了北京和上海,跻身高收入城市行列。从城市产业基础来看,佛山已形成规模以上工业总产值超过2.3万亿元的产业体系,成全国第六大工业城市;聚集了上千家行业龙头企业

和隐形冠军,形成了家电、陶瓷建材、金属材料等八大支柱产业,生产逾600种国际领先的工业产品。佛山既不是省会城市,也不具备特区优势,却能够在经济发展上取得显著成绩,原因何在?在佛山市青年商会秘书长李永浩看来,佛山古时便被称为“天下四大聚”,是南中国的唯一代表,纵观古今,佛山商业氛围一直较为浓郁。

李永浩表示,佛山地区的文化传统本身就携带着商业基因。改革开放以来,佛山第一代50后、60后企业家“洗脚上田”,他们敢为天下先艰苦奋斗,创造出丰厚的物质和精神财富。当时,火遍全国的“广东四小虎”中,佛山独占两个名额,顺德更是被誉为“广东四小虎”之首。

如今,佛山第一代企业家或退休或已接近退休年龄,谁来接班?如何让企业进一步发展壮大?这也成为佛山企业家们的时代叩问。李永浩告诉记者,佛山企业家的选择多种多样,有的交给职业经理人打理,但更多的还是将事业接力棒传递给子女,作为家族事业的继承人。

“佛山第一代企业家在外界有个很鲜明的特征,就是低调务实。在这种氛围下,创二代要想接班也需要经过层层考验。”李永浩表示,据他了解,佛山接手的这批创二代们基本上都是从基层做起,很少从一开始就赋予较高的职位。从底层打磨,甚至在最艰苦的部门做起,再一步步进入管理层,是佛山比较常见的模式。

“顺德区容奇港集装箱码头有限公司执行董事、创二代张然就是一个典型例子,她8年前从英国留学回来,从最基础的工作做起,负责简单的船务工作,抄写仓单、整理资料等,历经多个部门的磨炼后,这名创二代才真正地进入了管理层。然而由于年龄小、资历浅、专业不对口等问题,张然一开始总会面临许多质疑和不信任,尤其是也不懂如何和一个90后的管理层沟通。她通过不断地打磨,有毅力去执行、有耐心去坚持,让父辈看到她的用心和管理能力,然后再提拔至执行董事。”李永浩表示,佛山创一代都是历经无数艰辛,才打拼出现在所有的基业,因此,他们在选择接班人时,会显得非常理性和慎重。

“当创二代不是中人,或不想接手父辈的事业,或者在层层考核中没有优异的表现,佛山创一代也会选择职业经理人来接手。”李永浩说。

## 传承中创新 上阵不离父子兵

在佛山市青年商会成员中,70后80后渐成主角,甚至冒出来了不少90后的身影。他们大多已成为佛山民营企业的“创二代”接班人。在李永浩看来,“创二代”们在努力继承佛山老一辈民营企业家务实勤劳的特质,也更具国际视野和较强的创新精神。

李永浩表示,创二代们大都有国外留学经历,他们与父辈有着千差万别的人生阅历,父辈发挥个人经验,把控战略方向;创二代发挥学习能力,把新的技术和管理理念融入到企业中,他们更积极地拥抱金融手段、互联网和智能制造,不断用高新技术为传统制造业的生产发展赋能,助力佛山制造上新台阶。

作为80后“海归”代表,“创二代”、现任坚美铝业集团总经理曹泽荣对外贸有着浓厚兴趣,回国后在坚美铝业集团旗下雅洁五金国际业务部一待就是三年,正是这三年的眼界与磨练,让曹泽荣意识到,要不断紧抓科技创新,提供满足终端消费者个性化需求的解决方案。如今,坚美从铝型材生产制造延伸到门窗



佛山市青年商会举办中日青年企业家主题经贸活动(资料图片)

## 弘扬企业家精神 让佛山智造走向世界

系统定制,实现了从零到整的跨界。

而现任恒基事业集团总裁、创二代孙凌峰在英国留学7年,由于家里企业较多业务对接日本市场,松下、三菱、日立等知名日企都是长期合作客户。与父亲多次商量后,他为了帮助家族企业更好地打开日本市场,直接跑到东京学习日语以及日本的管理知识。回国后,每遇到有客户到工厂考察时,父亲都会十分紧张,于是他采用日本精益生产管理的理念,让工厂变得干净整洁。自从这件事以后,父亲愿意听取他的意见,管理工厂也更加得心应手。

李永浩告诉记者,佛山的二代企业家大都比较踏实,他们从小就看父辈经营的艰辛,因此也懂得珍惜,真正去干实事把企业进一步做大做强,譬如,日丰企业集团总裁许腾徽接班后继承了一代企业家勤劳、敢打敢拼的精神,并展现出开放包容创新的企业家思想,大胆起用年轻的人才,给予年轻的管理者更大机会与平台,采用新兴先进技术改造产品,并将精益求精的“工匠精神”融入企业发展中。

李永浩表示,佛山越来越多“创二代”意识到,公司的传承不能单独靠一个家族来实现。而是通过一系列的改革,让企业建立起了一整套现代企业管理制度,包括引入职业经理人、进行股权改革等。

在李永浩看来,“创二代”与普通商人有着本质的区别,他们更懂得像父辈一样弘扬企业家精神,通过各种行动来回馈社会。比如,张然很好地继承父辈乐善好施、爱国爱乡的企业家精神,积极投身公益慈善活动,向佛山对口帮扶、扶贫协作地区捐赠大量财物。父女俩近年以企业和个人名义投入3600多万元参与慈善事业,其中向贫困地区捐赠财物超500万元,展现了佛山企业家的责任与担当。

为进一步弘扬企业家精神,1988年成立的佛山市青年商会近年来动作不断,为“创二代”成长发展提供了诸多帮助和服务。据李永浩介绍,他们举办了党员公益民营企业挂职工程,组织到国企和大型的民营企业、工业园区挂职总经理助理和中层部门经理任职一年,提升青年民营企业队伍的政治修养和综合素质;每年组织会

员到清华大学、北京大学和浙江大学等国内知名院校培训和学习;联合美国、德国、泰国和港澳台等地区的友好商会,开展考察、交流;与中国内地及港澳台地区,俄罗斯、美国、德国、以色列、匈牙利、泰国等50多个有关青年组织建立友好合作关系,推动佛山市青年企业家走向全国,走向世界;还在佛山、香港、澳门设立青年人才服务站,提供国家、省、市、湾区最热门政策分析解读、湾区青年结队及一站式创业就业服务等;成立佛港澳企业导师团,为湾区新生代提供创业动力与国际化视野。

李永浩建议,青年企业家、“创二代”要有全球视野,面向全球树立雄心壮志,紧盯科技创新、先进技术等,对标追赶行业国际巨头,更要善于运用金融手段积极参与到资本运作。毕竟,佛山并不是一座普通的城市,它正借着“一带一路”东风,逐步探索出了一条“世界科技+佛山智造+全球市场”的发展路径,打造面向全球的国家制造业创新中心,这也要求佛山的企业家们要有国际高度,到全球各地去寻找机遇、发展壮大,把“佛山智造”的名气进一步打响。

## 禅城

## 用“破大案”方法来“破小案”

两年“破小案”3975宗,为1862名群众挽损1233万元

羊城晚报讯 记者周哲、通讯员张亿、胡艺彬摄影报道:“真的没想到,100多元的快递也帮我追回,给禅城便衣点赞!”7月30日,在禅城公安“破小案”2周年战果展暨涉案财物返还仪式上,20多位群众像李先生一样领失物喜笑颜开,感受着失而复得的喜悦。当日活动不仅有返还仪式,还有“破小案”影像展,真实记录着2年来便衣民警为民破案的感人瞬间。

据悉,佛山禅城公安开展“破小案”2年来,共抓获盗抢骗犯罪嫌疑3073名,打掉犯罪团伙89个,日均破案5.3起,打击效能提升2.9倍,追赃挽损率超过63%。“破小案”先进经验做法已先后在全省、全国推广。

## 被盗财物——发还失主

7月30日上午,禅城公安“破小案”两周年战果展暨涉案财物返还仪式在岭南新天地举行,公安一线办案的警辅和来自

各行各业的20多名涉案事主相聚一堂,共同见证禅城公安“破小案”两周年的丰硕成果,并将被盗财物一一向失主发还。

现场展示的被盗财物不仅有路易十三、飞天茅台、冬虫夏草、金银首饰、品牌名表等十余种名贵财物,甚至还有婴儿纸尿裤、花甲粉、灌装啤酒、防水帆布等数十种“低案值”物品。

除了返还仪式外,活动现场还有“破小案”2周年影像展区,由32幅图文影像构成的展示墙,全面展示了禅城公安便衣警察冲锋一线、高效打击、强力挽损、奉献坚守的每一个高光瞬间。禅城公安分局党委委员、副局长张雷介绍,“破小案”2年来,已成功侦破案件3975起,日均破案5.3起,为1862名群众挽回损失1233万元,追赃挽损率突破63%。

## 升级打防经验获全国推广

据介绍,禅城公安“破小案”

便衣警察用“破大案”的方法来“破小案”,结合侦破命案、抢案的成功经验,首创出“十快”工作机制,提高“小案”的闪电化打击速度和精准化打击水平。每当案件发生时,禅城便衣都会在最短时间内发布警情,第一时间赶到现场处置,甚至有时事主还没发现被盗,便衣民警就已经带着被盗失物归还。

此外,禅城公安还将“十快”机制升级为“五促十快”机制,打出了包含“以打促防”“以打促管”“以打促控”“以打促建”“以打促服”在内的“五促”闭环管理机制,通过侦破案件及时发现打防机制的不足,查补治安漏洞,进一步提高了打防管控建设工作水平,提升社会综合治理能力。

今年,“破小案”再次迎来了升级,推出了案件侦办责任制。佛山禅城公安便衣大队副大队长戚华川介绍,为了进一步提升打击效能,进一步提高破案案和挽损率,实现案件的精细化管理和侦办,如今每一宗案件都由专门民



民警向失主返还被盗财物

警和团队跟进,直至案件彻底侦破或挽损,“只要案件到了民警手上,都会一直由他负责,全程与群众对接,与组员一起侦办并实施抓捕,直至案件成功侦破。”

据统计,“破小案”便衣警察大队成立前,全区24小时内侦破的案件仅占1%,3日内侦破

的案件仅占3%。时至今日,全区24小时内侦破的案件达4成,3日内侦破的案件近6成,综合打击效能猛增2.9倍,接触类刑事犯罪警情实现断崖式下降。当前,佛山禅城公安“破小案”已成为佛山平安品牌,其先进经验正在全省、全国推广。

2020年7月31日/星期五/区域新闻全媒体编辑部主编  
责编 李程/美编 陈日升/校对 黄小慧

A14

政策利好持续释放  
佛山建筑机器人迎风口

羊城晚报讯 记者欧阳志强摄影报道:日前,住房和城乡建设部联合多部门印发《绿色建筑创建行动方案》。值得一提的是,佛山一公司现有在研建筑机器人50余款,覆盖主要建筑工艺工序。其中,近40款投放工地测试应用,这意味着佛山建筑机器人将迎来风口。

该方案指出,加强绿色建筑科技研发,建立部省科技成果库,积极探索5G、物联网、人工智能、建筑机器人等新技术在工程建设领域的应用,探索具备人机协同、自然交互、自主学习功能的建筑机器人批量应用,加快部品部件生产数字化、智能化升级,推广应用数字化技术、系统集成技术、智能化装备和建筑机器人,实现少人甚至无人工厂。加快人机智能交互、智能物流管理、增材制造等技术和智能装备的应用。

在建筑机器人研发推广方面,佛山的品牌企业已经行动起来。据了解,碧桂园集团围绕建筑机器人打造绿色产业。相关数据显示,碧桂园集团现有在研建筑机器人50余款,覆盖主要建筑工艺工序。其中,近40款投放工地测试应用,施

工质量满足标准要求,安全性和工作效率较人工作业大大提高,10余款进入产品化阶段。自主研发的自升造楼平台、智能施工升降机等作为配套设备,已投入工地试用,助力建筑机器人施工,提升安全性,节省人力成本。截至今年7月13日,已递交专利有效申请2300多项,获授权近550项,在关键领域拥有一批自主核心技术。

以科技创新驱动为引领的传统产业转型升级,将对提振经济、促进高质量发展起到支撑作用。业内人士表示,结合《工业和信息化部办公厅关于推动工业互联网加快发展的通知》,以建筑机器人为代表的智能建造将引领5G技术在垂直行业的融合创新,为我国建筑业、装备制造业和信息化产业提供广阔应用场景,产生叠加效能。



博智林机器人现有在研建筑机器人50余款

诈骗团伙伪装“老板”诈取钱财  
民警辗转多省抓获16人追回62万元

羊城晚报讯 记者周哲、通讯员温清报道:不久前,南海某公司财务人员小廖(化名)因执行“老板”在QQ发出的转账指令,导致公司被骗近99万元。佛山市公安局南海分局桂城派出所接报后,先后在河南、湖南、江苏等地抓获嫌疑人李某坡、姚某飞等16人,追回涉案资金62万元。

## “老板”发转账指令系主脑骗局

5月14日,小廖在QQ上收到“老板”发来的信息,让小廖与A公司沟通好合同保证金事宜。其间,A公司称其公司账户出了点问题,暂时不能对公转账,遂先将98.6万元合同保证金转到小廖“老板”的私人账户上。

过了一会,“老板”又发来信息表示合同条款有问题,经沟通,A公司答应修改条款,不过要先退回合同保证金。此

时“老板”却以在开会不方便操作为由,让小廖在公司账上先行退回98.6万元。当小廖完成转账后,“老板”又问起公司账户中还不够钱支付其他货款。得知账上还有100多万元后,“老板”要求小廖再转80万元过去A公司。“老板”的异常行为引起了小廖的警惕,她马上打电话联系老板确认情况,被告知老板根本没有在QQ上与其联系,小廖马上报警求助。事后,小廖公司的老板发现自己QQ账户早已被盗。

## 警方奔赴多省抓获嫌疑人16名

接报后,桂城派出所立即启动紧急止付程序,但该公司的98.6万元款项早已被犯罪分子转走,民警随即和犯罪分子开启了一场线上“赛跑”。在省、市两级反诈部门的支持与协助下,民警全

力追踪资金流向,通过连日的缜密分析和系统侦查,初步锁定16名嫌疑人。

5、6月份,警方先后派出多个小组前往河南、湖南、江苏等地开展抓捕行动,李某坡、姚某飞等14名嫌疑人陆续归案,但仍有2名嫌疑人迟迟未能发现踪迹。

根据多年的办案经验,民警判断这2名嫌疑人肯定与其他同伙有联系,便调取查阅视频监控,通过一些蛛丝马迹,民警成功发现在逃嫌疑人江某,随后进一步排查出最后一名嫌疑人龙某的踪迹。根据掌握的线索,民警迅速出击,将江某、龙某抓获归案。至此,该案已抓获嫌疑人16名,追回涉案资金62万元。

7月22日,桂城派出所将追回的62万元涉案资金悉数返还给事主。事主小廖也特地制作了一面锦旗送到民警手中,感谢民警为其挽回了损失。

中国农业银行股份有限公司南海西樵支行与  
吴春珍债权转让通知暨债务催收联合公告

根据中国农业银行股份有限公司南海西樵支行与吴春珍签署的编号为2020农银南自转001号《单户债权转让协议》,将佛山市利华陶瓷有限公司债权及相应一切从权利转让给吴春珍。中国农业银行股份有限公司南海西樵支行与吴春珍联合公告通知各债务人及担保人以及其他相关各方。

吴春珍作为上述债权的受让方,现公告要求下列债务人及担保人,从公告之日起立即向其履行主债权合同及担保合同约定的偿付义务或相应的担保责任。特此公告。

附件:公告资产清单

附件1:公告资产清单					
序号	借款人名称	借款合同编号	担保人名称	担保合同编号	原贷款行
1	佛山市利华陶瓷有限公司	44010120180008193	张兴杰、张兴斌、张兴浩、佛山市利华陶瓷有限公司、佛山市华昌盛纺织发展有限公司、张仕泰、张仕龙、张仕昌、张仕流、冯次好	44100620170003766、44100620180002437、44100520180001955、粤南西农保(2018)第0605号	南海农行西樵支行
2	佛山市利华陶瓷有限公司	44010120180006078		44100620170003766、44100620180002437、44100520180001955、粤南西农保(2018)第0605号、粤南西农保(2018)第0609号	南海农行西樵支行