

羊城晚报佛山全媒体中心与佛山市青商会联合出品  
策划/统筹:谢红 郑诚

广东恒基金属制品实业有限公司董事副总裁孙凌峰:

# “创业”路上父子兵 携手“闯”出新未来

文/图 张韬远

与佛山很多本土创业发家的企业家不同,广东恒基金属制品有限公司董事副总裁孙凌峰是另一种截然不同的代表。他的父辈从顺德走出。改革开放后,又回到顺德创业,几十年来,终于在顺德开拓出了一片不小的产业。

十多年前,在香港土生土长的孙凌峰,作为顺企二代又重新回归到顺德,接手父亲的企业,传承着家族制造业。如何在严峻的市场环境下,“接”好父辈辛苦打拼下的事业?如何走出一条新路,闯出一片新天地?孙凌峰的答案是,上阵父子兵,两代企业家携手共同创新的未来。



作为容桂青商会会长的孙凌峰推动成立青商龙舟队

## 准备接好班 提前做功课

孙凌峰的父亲孙志恒,是一位在顺德颇有影响力的企业家。30多年前,他是最早一批在家乡顺德投资的企业家。从做贸易开始,到自己投资办工厂,深耕金属制品行业,如今由他创立的恒基实业已经是行业内首屈一指的企业。

在孙凌峰还小的时候,父亲就常常将他带在身边出差,给孙凌峰非常多的尝试机会,也带孙凌峰出席很多活动。耳濡目染之下,孙凌峰对父亲努力打拼的事业,有了深刻的认识。

也正因此,孙凌峰从小就把手“接”当成了家族责任。在股权相对清晰的家族企业,二代企业家接班,看起来是顺理成章,实际上他们也有着一道道难关需

要过。

像不少“接班”的二代企业家一样,孙凌峰也进行了长期准备,为接班积蓄能量。在香港读完高中后,他前往英国巴斯大学留学,学习电子电机工程。这个专业,正是与父亲在顺德创办的恒基实业有密切联系。在英国留学7年,他在巴斯大学以一级荣誉成绩完成电子电机工程学士及工商管理硕士课程。

由于家中国际业务较多,其中较多业务对接日本市场,松下、三菱、日立等知名日企都是恒基金属长期合作客户。为了帮助家族企业更好地打开日本市场,孙凌峰还专程前往日本,专门学习日语以及日本的管理知识。

回国后,孙凌峰来到顺德,进入到父亲创办的恒基实业工作。一开始,他从制造业最基层的生产管理做起,将企业的各个关键流程的部门都经历了一遍。长期的学习,尤其是自动化专业与管理学的知识,让他在深入了解制造业的运作模式上,起到了不小的帮助。而扎实的语言功底以及国家化的思维,更加帮助他在企业管理上,发挥着重要的作用。

不过,这些还只是开始,接班路上还有更多的挑战。“对于很多二代企业家而言,不仅有愿望将父辈的产业顺利的‘接’好,也更加希望能够站在这一基础之上,发展出更多的产业。”孙凌峰说,这些都会要求二代企业家们不断地学习与成长。

## 坚守制造业 打开新天地

在家中的诸多产业当中,制造业的占比超过7成。当他真正开始接手时,很快就感受到做好制造业十分不易。“成本、物流、品质、服务每一个环节都要做好,任何一个部分出现了纰漏,都会影响最后的成果。”孙凌峰表示,即使是业务已经十分成熟的恒基,还是要不断地改革创新,适应最新的市场需求,才能更好地活下去。

接手后,他的想法和思路开始渐渐在这家已经开办多年的“老企业”中落地生根。随着业务不断扩大,建新工厂、扩大规模,是不少制造业企业家的选择,孙志恒也有这样的考虑。但是在日本学习多年的孙凌峰却看到了日本成熟制造企业的不同之处。“日本制造业在精益化管理上做得非常成熟,他们不求规模大、不会盲目去盖新工厂。而是会努力将现有的空间管理好,发挥出最大的能量。”孙凌峰说,五六年前,他便开始着手并成立精益生产5S小组,负责工厂现场的整理整顿。经过改进,工厂的效率得以大大提升。而随着工厂生产的环境好了,客户也更加认同,不知不觉间客户的订单也多了。

与此同时,孙凌峰也在产品创新上下更多功夫。“我们生产的金属制品会用在空调生产上,空调制冷能力下降往往是由于冷酶的泄露,我们研发生产的金属材料最后能保证冷酶的泄露,提升空调的制冷能力。”孙凌峰说,我们一直都十分重视金属制品生产技术上的改进提升。

益化管理上做得非常成熟,他们不求规模大、不会盲目去盖新工厂。而是会努力将现有的空间管理好,发挥出最大的能量。”孙凌峰说,五六年前,他便开始着手并成立精益生产5S小组,负责工厂现场的整理整顿。经过改进,工厂的效率得以大大提升。而随着工厂生产的环境好了,客户也更加认同,不知不觉间客户的订单也多了。

与此同时,孙凌峰也在产品创新上下更多功夫。“我们生产的金属制品会用在空调生产上,空调制冷能力下降往往是由于冷酶的泄露,我们研发生产的金属材料最后能保证冷酶的泄露,提升空调的制冷能力。”孙凌峰说,我们一直都十分重视金属制品生产技术上的改进提升。

## 上阵父子兵 共创新未来

近年,在坚守制造业的同时,恒基在多元化产业上的布局也越来越快,不少领域的投资也都做得有声有色。不论是开厂做精酿啤酒、还是投资顺德餐饮龙头企业,试水开发工业旅游,投资建设商业地产等,这些事情的背后,都有孙凌峰的努力,也往往藏着父亲孙志恒的情怀。

“父亲有时会有一些新想法,我们会在一起讨论。在这个过程中,我会将自己的思路想法融入到其中。”孙凌峰说,他和父亲常常能够携手一起去推动一些事情,是典型的上阵不离父子兵。

实际上,在二代开始接班时,一代的企业家往往还没有彻底退休,两代企业家往往较长时间共同管理和决定企业当中的各类事情。因此,在两代企业家交接过程中,难免会出现一些摩擦和分歧。

“很多人常说一代和二代之间有所谓的鸿沟,在我看来并非如此。”孙凌峰说,二代企业家有着完全不同的成长环境和经历,对待事情有不同的看法很正常。实际上,在刚刚接手之时,孙志恒与孙凌峰父子之间也有不少摩擦和分歧。如何处理好这种摩擦和分歧,是二代接手家族产业中不容回避的挑战之一。

在孙凌峰看来,两代企业家有着各自不同的、不可替代的优势,老一辈在长期的打拼过程中积累了宝贵的经验,而年轻一代的企业家又有着丰富的海外经历,视野开阔,如果双方能够找到一种默契,发挥出各自的优势,携手一起去做事情,往往能擦出奇妙的火花。

平时在与不少二代企业家交流时,孙凌峰发现,很多年轻的二代企业家,在接手之后都有很强

烈的创新愿望,认为父辈的老一套已经过时了,想搞出一些新的玩法。不过由于得不到父辈的支持而难以落地,心里难免失落。

实际上,接手初期,孙凌峰也有类似的问题。刚刚接手恒基金属的业务时,父亲对他也难免有些不放心的。一些大客户来工厂参观之前,孙志恒总要提前打电话给他百般交代,生怕哪一个细节会有所纰漏。不过眼见孙凌峰确实已经能够独立地做好这些事情,父亲也就慢慢地放下心来。

“老一辈企业家心里十分期待新一代的成长。虽然刚开始会有些不放心,我们要做的就是工作中证明自己,最后获得长辈的信任。通过做出的成绩,潜移默化地改变他们一些惯性的思维,让他们能接受更多新事物。两代携手,往往有着更大的力量,才能更好地应对未来的挑战。”孙凌峰说。

大沥全球创客小镇建设正式启动,项目首期投资约 300 亿元

# 打造“城产人”高度融合城市综合体

羊城晚报讯 记者张闻、周哲,通讯员关艳娟、刘成报道:8月7日,南海区大沥镇举行创建广东省城乡融合发展改革创新实验区先行区暨全球创客小镇建设启动仪式,13家企业于当天上午现场签约,项目首期计划投资约300亿元。

## 引入社会资本跨界共建

据介绍,大沥“全球创客小镇”核心区规划范围约3000亩,涉及水头、奇槎2个社区、24个经济社。目前,项目已纳入南海区新一轮城市更新十大示范片区和混合开发试点项目,并认定为南海区农村集体建设用地综合整治项目。该项目现已启动水头、奇槎2个片区1200亩土地的改造工作。目前,首期地块已于7月30日摘牌。首期项目为混合开发项目,出让面积335.9亩,其中住宅用地286.5亩,教育用地49.4亩;租赁产业地块面积287.7亩,计划于8月7日动工。

“全球创客小镇”位于千灯湖北延城市轴线上,共涉及2个社区

共24个经济社土地,将按照“统一规划、统一交易、统一建设、统一经营”的原则,通过“出让+出租”“国有+集体”“住宅+产业”混合开发的方式,引入社会资本跨界共建。项目在土地完成整理后,公开出让项目国有建设用地的同时,一并出租产业片区中约集体土地,达到统一开发目的。项目混合开发以产业为主,住宅配套为辅。国有土地通过公开出让为商住项目,农村集体土地通过出租方式建设为产业载体。其中,产业部分租期为35年,期满后物业归村集体所有,实现了商住项目反哺产业项目。

“全球创客小镇”改造后,将建设功能完善的产业社区,大大提高土地利用效率。项目将秉承国际化、智慧型、可持续发展的理念,全力打造“创新创业”主题产业社区,发展与智能制造相配套的科技研发、工业设计、展示营销、商务办公和产业金融等生产性服务业。原来废旧厂房林立的旧工业区将一去不返,取而代之的是分区合理、功能完善、环境优美的“城产人”高度融合城市综合体。

## 13家意向进驻企业现场签约

启动仪式上,首批13家意向进驻企业与大沥镇政府以及项目建设单位进行三方签约。这些企业包括诸多全球500强企业以及行业领先企业,如西门子智能楼宇集团、微软亚洲互联网工程院、阿里巴巴生态合作浩鲸云、联想新视界(北京)科技有限公司、华南工业互联网集成创新平台等。

7日上午,广东省人力资源管理协会、南海区人力资源和社会保障局大沥分局和时代中国控股有限公司启动共建“创客大课堂”,秉承国际化、智慧型、可持续发展的理念,旨在为打造“全球智能制造生产性服务业集聚区”为核心,聚集优秀人才,助推企业发展。创客大讲堂将定期邀请创业精英、创业导师为有志创业的同学进行双创辅导,帮助大学生寻找创业路径、提升创业技能。同时,通过这一平台让学生开阔眼界、启迪思想、学到本领,激发大学生双创热情,营造良好的双创氛围。



全球创客小镇效果图

## 男子喝酒庆购新车 竟醉驾酿成事故

羊城晚报讯 记者周哲、通讯员钟显强报道:8月6日,南海公安通报了一起案例,南海大沥一名男子为庆祝买新车,与朋友喝酒欢庆,竟酒后驾驶并酿成事故,最终被南海交警查处。

7月29日凌晨4时30分许,一辆悬挂临时号牌的小型轿车行驶至南海大沥盐步北海路广佛新干线交界路段时,突然撞上道路分隔带的石墩,造成该车车头和被撞石墩受损,幸无人伤亡。

事故发生后,南海公安分局交警大队盐步中队民警立即前往处置。在现场,民警发现司机甘某一身酒气,涉嫌酒后驾驶,遂对其进行呼气式酒精测试。数据显示甘某酒精含量超标,后民警带其前往医院对其进行抽血作进一步检验,检验结果显示甘某血液中的酒精含量为99.7mg/100ml,属于醉酒驾驶机动车。

据甘某交代,其去年年底考取了驾驶证,该车是几天前其购置的新车,刚办理了登记注册,正式号牌还没寄到。当晚,甘某看着家里的新车不禁技痒难耐,就约上朋友在大沥某饭店一起吃宵夜来庆祝买新车,期间因为高兴喝了酒。宴会散去后,心怀侥幸的他直接驾驶新车上路,不料途中不胜酒力,导致车辆失控,迎头撞上了路口的石墩。

最终,甘某因醉酒驾驶涉嫌危险驾驶罪,被公安机关依法追究刑事责任,吊销机动车驾驶证,5年内不得重新取得机动车驾驶证。同时,因其醉驾发生交通事故,保险公司将不予理赔,甘某除了要自己负责修车的费用,还要向相关部门赔偿损坏道路设施的损失,可谓是“赔了夫人又折兵”。

警方提醒,饮酒后驾车,由于酒精作用,人的控制能力和视觉发生变化,往往会无法准确操控车辆导致发生意外。未来一段时间,交警部门将保持高压态势,结合每晚的“猎猫”夜间整治行动,严查酒驾醉驾,广大驾驶员务必遵守相关法律法规文明出行,切勿侥幸心存作祟,做出违法行为。

文/图 羊城晚报记者 周哲 通讯员 贺亚东

近期,禅城公安陆续在微博微信后台接到市民举报,隐患不少的僵尸车让市民深恶痛绝。8月6日,禅城公安以网络直播的方式,开展僵尸车清理整治行动,回应民生关切的同时,对涉及僵尸车的违法行为形成有力震慑。



民警拖走路上的“僵尸车”

城市频道

禅城

## 直播拖移“僵尸车” 还路于民收获好评

还路于民 让“僵尸车”不再“霸道”

8月6日上午,根据市民举报,禅城公安交警来到禅城青柯路石材城附近,两辆车长期占用公共道路资源而且违法停放,停放在路旁多年的粤W和粤A轿车显得格外扎眼。脱落的前保险杠,掉了皮露出铁锈的发动机机盖,干瘪漏气的轮胎,堆满垃圾的车座和车厢,在烈日的炙烤下,散发出阵阵难闻的气味。

“这车这么烂了,还放这里有没有公德心!”“这车拉去卖废品,还能赚点钱吧,为什

么放这里呢?”……随着网络直播的开始,评论区后台已经被参与互动的网友们刷屏,对镜头前出现的两台僵尸车,纷纷表示“不忍直视”。同时,网友们针对“僵尸车”也抛出了不少互动问题,在公安“主播”指引下,直播交警对“僵尸车”的认定,以及实施拖车后的一系列后续处理问题,一一与网民进行互动解答。

在直播现场,交警依据车辆号牌,试图联系上两台车的主,结果显示拨打的电话是空号。面对这样的情况,根据相关法律的规定,交警现场决

定依法将这两辆僵尸车拖离。拖车就位,固定好绞盘,对准轮胎朝向,开启开关。在拖车拉力作用下,瘪气的车轮发出沉闷的响声,沉寂了多年的车终于再次移动了起来。随后,两辆僵尸车先后被拖往指定地点做进一步处置。

“干得漂亮,这样的事情要经常做。”看到僵尸车被拖走,在线参与互动直播的40多万网友齐刷刷弹幕叫好。除了得到线上网友好评,周边的居民见到僵尸车被拖走后又腾出来道路空间,也对交警的执法行为给予了现场点赞,“平时进进出

出看到这些破破烂烂的僵尸车,心就堵得慌。这样的执法,我一百个支持。”石材城某商铺店主见到自己门前的僵尸车被拖走,高兴地表示。

持续整治 一个月清理拖离35辆车

“乱停放的僵尸车,不仅挤占公共道路资源,在炎热天气下,还容易滋生卫生问题,内部线路的快速老化,极易产生火灾隐患。”禅城交警表示,直播曝光只是一种警示手段,希望借此真实还原交警处置僵尸车的执法全过程,增进市民对公安机关执

法行动的理解和支持。同时,也希望借此提醒广大驾驶员和车主,主动及时报废达到报废标准的机动车,“不要成为人见人恨的僵尸车车主。”

据悉,禅城交警近期持续加大对辖区僵尸车的清理整治力度,近一个月以来,已先后清理拖离僵尸车35辆。拖离后的僵尸车,警方也将按照法定程序,通过电话、信函等方式继续联系车主,同时向社会进行为期3个月的公告,公告期满,如果车辆仍未被认领的,对于达到报废标准的车辆,公安机关也将依法进行强制报废处理。