

龙岗区委书记张礼卫：

全力打造高水平深圳东部中心

书记访谈

文/李薇 余胜容



龙岗区委书记张礼卫



谈品质 加快形成共建共治共享共同富裕的格局

谈发展 “产业立区创新强区”战略不动摇

1979年1月13日，布吉公社与港商厂家签订全市首个来料加工协议“深纺针协字第001号”。以此为开端，布吉轰烈地开启了现代工业化发展之路。1982年，布吉开辟了原宝安县第一个工业区。如今，龙岗完整的上下游产业链、活跃的科技创新链，为企业创造了无限可能，培育出全球知名的华为、比亚迪等龙头企业，成长起云天励飞、艾尼尔等行业翘楚。

羊城晚报：龙岗的工业化从“村村点火、处处冒烟”起步，一直走到全国工业第一强区，全国百强县榜首。龙岗未来还会坚持走产业之路么？

张礼卫：产业是龙岗的立区之本，创新是龙岗的未来动力。龙岗将始终坚持“产业立区 创新强区”不动摇，重点推动“一芯两核多支点”布局，以龙头企业、国际化高校和各个重点区域为支撑，促进产业链、创新链和城

市空间融合发展。持续巩固发展信息通信技术、人工智能、生物医药、新能源等重点产业集群，坚定不移实施创新驱动发展战略，不断优化营商环境，推动经济高质量发展。

龙岗将依托坂雪岗科技城打造万亿级的世界电子信息产业集群，把坂雪岗科技城作为龙岗产业的“核心引擎”来打造，以更高的标准、更新的理念谋划建设，打造具有世界影响力的城市融合、环境优越、宜居宜业宜游的科技创新城区，用3-5年时间，将该片区打造成为深圳未来发展的增长极；龙岗还将依托大运国际科教城布局全过程要素“创新生态链”，主动对接深港科技创新合作区、前海深港现代服务业合作区等平台资源，将大运国际科教城全力打造成为深港创新合作新样板、全市高教国际合作中心、国际文体活动交流中心以及深圳东部区域综合性服务中心。

胡润研究院的榜单评选以国家“十三五”规划提出的19+2城市群为基础，对全国570个区域进行了区域投资潜力的综合评估，包括经济实力、人口数量、教育医疗、环境生态、特色文化和科技创新等方面。龙岗能排到第二，不仅是产业出众，是综合实力胜出的结果。

羊城晚报：大家对龙岗的印象更多的是创新驱动的产业大区，也是人口大区。27年的发展历程，现在龙岗越发重视综合实力和品质城区建设。龙岗品质城区建设有什么样的规划？

张礼卫：我们始终坚持科学规划利用土地，为产业服务，为民生服务，构建产城融合的优质城区。过去，在市民的眼中，龙岗的城区环境给人印象一般。我认为这既是短板，也是发展潜力，因为我们可以用最新理念、最高标准推进城市建设。龙岗要特别重视当前各项城市规划和

设计，强调要利用好后发优势，把握好城市“二次脱胎换骨”的机会，按照“双区”建设的要求，对标国际最高最好最优，通过高标准规划、高水平建设、高效率管理，突出住平衡、绿色低碳、宜居宜业宜游，全面提升城区品质，打造美丽龙岗、品质龙岗。其中包括：

——高标准规划：龙岗既有雄厚的产业基础，也有山环水润的生态本底、丰富深厚的客家文化，再加上不容积率的土地利用现状，综合潜力非常大。龙岗正在广泛邀请国内外知名专家学者对龙岗发展“把脉问诊”，借智借力打开视野、更新理念、提高品味，系统做好产业、居住、公共配套规划布局，打造一大批精品项目、标杆建筑。

——高水平建设：对于工程建设，龙岗需要择优、创优、严管、重罚。龙岗将创新工程建设组织模式，发挥好市场的作用，探索代建制与政府建设的双轨并行

模式，形成合力，加快推进公共设施建设。同时加大文化设施建设力度，加快推进建设龙岗国际艺术中心、音乐学院、雪象体育公园、都市田园等一大批文化体育设施建设，全力为市民群众打造一批高品质、高规格的娱乐休闲场所。

——高效率管理：城市管理得好，也要管得好。要保持干净整洁、文明和谐的城区面貌，就要建立长效机制，把来之不易的创文成果固化下来，把精细化管理机制和人力财力投入固化下来。特别是城中村整治方面，前期龙岗已经完成了基础整治，接下来的重点就是推动城中村升级“蝶变”，我们将以“幸福龙岗、品质城区”为目标，引进优秀设计师对城中村进行精细化设计改造，引入知名文化商业品牌提升城中村的内涵，把龙岗的城中村打造成环境宜人、富有特色的网红打卡地和居住消费优选地。

作为全国首批产城融合示范区，现在龙岗的学前教育、义务教育、高中阶段都有品牌名校，可以提供“从幼儿园到博士”的全序列教育。全区三甲医院共有4家，提供优质医疗卫生服务。拥有全市规模最大的公共住房，能保障各类人群住房需求。

羊城晚报：龙岗每年财力的八成以上用于民生，集中力量补齐民生短板，更好满足群众美好生活需要。龙岗的民生保障还有哪些值得期待的进展？

张礼卫：要始终践行以人民为中心的发展思想，加快补齐基础设施和公共配套短板，加速度、高质量推动一批民生项目落地，加快形成共建共治共享共同富裕的民生发展格局。近年来，龙岗提前编制财政预算，能省则省、绝不浪费；在民生方面，则是持续加大投入，九大类民生领域支出占一般公共预算支出已经超过八成。特别是教育，“十三五”期间新增公办学位6.2万个，教育支出占比从14%提升至31%，一年下来在教育上的投入超过100亿元，已经接近财政收入的1/3。

接下来，龙岗将继续按照“民生七有”的要求，对标最高、最好、最优，全面提升民生保障水平：

在教育方面，推动“两个大转变”。从教育大区向教育强区

转变，从“学有所教”向“学有优教”转变。“十四五”期间，龙岗将新增公办义务教育阶段学位18.3万个，幼儿园学位3.4万个、高中学位1.5万个，推动优质民办和公办学校“两手发力”，最终实现全区教育优质、均衡发展。

在医疗方面，包括香港中文大学（深圳）医院等19个公立医院项目、14个社康中心项目建设改造正在进行，市区两级投入超过270亿元，预计到2025年全部建设完成后，全区医疗卫生硬件水平将达到原特区内水平。

在交通方面，今年坂银大道4月通车，轨道10号线8月通车，轨道14号线、16号线进展顺利，3号线东延段、16号线南延段陆续开工，外环高速、东部过境等在加快推进。接下来将统筹推进轨道、高快速路、交通枢纽等的规划建设，分层次打造15分钟、30分钟、45分钟、1小时等“四个交通圈”，让市民从龙岗出发能快速抵达深圳市内、临深片区和香港、广州。

此外，在治水、文体、就业、养老其他方面，龙岗也会不遗余力。近两年龙岗已经完成全部40条黑臭水体、780个小微黑臭水体消黑。接下来，将重点加快碧道、公园等规划建设，努力打造天蓝水清岸绿、社会平安和谐的美丽龙岗和平安龙岗。

家在“全国文明单位”南坑社区

文/李薇 温世健 桂诗剑



大数据技术推动精细精准基层治理

住在南坑社区陈小姐已经习惯了出门不带门禁卡的生活，回家“刷脸”便可直接开门。来了客人，通过手机便可以远程开门，方便快捷。陈小姐选择住在南坑，是看重了这里的安全、舒适、交通方便：“南坑是智慧社区，各种实时监控预警让人第一感觉就是安心。也因为这样的监控预警，乱摆卖再也无法躲猫猫了，道路一直整洁清爽。”

据了解，南坑有农民楼329栋，799家“三小”场所，南坑智慧社区项目启动后，每栋出租屋都安装了人脸识别系统，利用人脸识别技术，对出入出租屋的人员进行个人信息认证识别，自动推送异常人员，实现楼栋居民信息精准管理。智慧社区还对安全隐患实行智能预警！南坑所有出租屋楼栋安装了电气化火灾监测设备、

三小场所店面对装智能烟感设备。物联网传感技术，对出租屋存在的漏电、过温、过流、过载以及三小店面的烟雾警报等现象准确检测、自动保护、智能预警，实现安全可视、可控。

南坑社区工作站旁的社区24小时自助服务站配套社保自助终端和服务自助终端，提供涉及社保、医保、卫生计生、国土资源、税务、住房公积金等100多项自助服务事项，为居民提供“不打烊”的政务服务。

按照林建东的说法，南坑智慧社区项目是能够获评“全国文明单位”的加分项。“乐活南坑”对于生活在南坑的居民来说，简直是生活的“百宝箱”：遇到民生难事时，通过“社区党建”栏目可以直接向社区党委书记、党委委员进行反映；见到乱扔垃圾等日常生活中常见

的城市管理、社区安全、公共服务等各类问题，打开“乐活南坑”进行上报，社区指挥中心会根据事件类别及时进行分派处置；家里换个灯泡修个水管，平台联通社区物业公司，维修人员便会上门服务；通过民意调查，居民可以参与社区建设讨论；社区停电、社区活动以及其他通知公告，也可以通过乐活南坑、门禁宣传屏、天威电视多渠道推送，居民可以直接报名……

可以说，南坑社区坚持把“完善党委领导、政府负责、民主协商、社会协同、公众参与、法治保障、科技支撑”的社会治理体系”作为党建引领基层治理和发展的工作方向和基本遵循。南坑社区正是利用智慧社区建设构建党群联动、科技支撑、精准服务、人人参与的基层治理新格局。

打造熟人社会提升凝聚力

在南坑，社区甚至可以帮忙“脱单”！社会聚集了很多年轻的人来深建设者。他们其中大多数是高新技术企业的高学历、高技能人才，为深圳的经济社会发展作出了积极贡献。但上班忙忙碌碌，周末“死宅”在家的生活，让很多人的婚姻问题成了“老大难”。南坑社区工作人员了解到这个情况后，为这个群体定制了他们需要的项目——“单身职工联谊”。活动今年已举办了四届，场场爆棚。许多参与活动的男女嘉宾表示：“社区让我们切实感受到了暖心关怀和真情服务！”

来自星河产业集团的周小姐因为参加第二届“星河奇缘·原来是你”单身联谊活动，结识了同在星河园区

另一家企业工作的王先生。两人都觉得“相见恨晚”，很快组成了家庭，现在周小姐已经是一个幸福的准妈妈。

张先生来到深圳时候，由于没有一技之长，找工作经常“碰钉子”，得知南坑社区有商务英语培训，便第一时间报名了。授课老师幽默风趣的教学风格激发了他对英语学习的兴趣，加上自己的努力，年初他取得了商务英语（口语）中级证书，目前任职于一家外贸企业，薪资较以前在厂里翻番。提到南坑的社区培训，他总是很感恩：“社区举办的技能培训贴合职工需求，让我们年轻人获得了更多的平台和更多就业渠道。”

正如杨阿姨的所说所

坚持创建为民 增强居民获得感

作为一个典型的城中村小区与花园式小区兼有的综合性社区，南坑是如何从最基层捧回“国字号”荣誉的？社区党委书记林建东这样理解：创新思路推动城市治理体系和治理能力现代化！

社区是我国城乡建设的基础单元，而一个地处深圳这样改革开放最前沿城市、有着城中村和花园式小区、众多产业园区和创新孵化平台的社区，其城市空间结构、生产方式、组织形态和运行机制发生了深刻变革，面临城市治理承压明显、发展空间不足等诸多挑战。在这样的局面中，南

坑社区始终把党建贯穿于基层社会治理的各方面、全过程，充分发挥党组织在基层社会治理中的领导核心作用。

多年来，南坑社区着力构建以党委为核心，以居委自治和社会管理为基础，以社区工作站为管理服务平台，以社区各类主体共同参与的“一核多元、协同共治”基层治理体系，将提高居民的文明素质和幸福感作为工作的出发点和着力点，以文明创建为抓手，大力整治社区环境、交通秩序等，不断加强精神文明教育，更好地满足人民精神文化生活新期待。如今，南坑社区联合街

貌焕然一新，人居环境明显改善，居民的获得感和幸福感不断提升。

在南坑，社区党委班子每周都会带队行走社区，到一线了解需求、发现问题，收集社情民意；还会结合人大代表下社区、党代表接待周、驻点直联等活动，通过行走社区、入户走访、定点接访等形式解决问题。不久前，南坑社区联合街办就对群众意见较大

的美食街乱搭建乱摆卖问题进行了彻底整治，将整洁有序的人行道“还路于民”，缓解了人行拥挤造成的安全隐患。

除此以外，南坑也注重引导社区股份合作公司发动股民加强管理，提倡文明新风。“我是土生土长的南坑人，这里是我的家，我们都要爱护自己的家园，让她变得更好！”南坑社区股份合作公司董事长岑瑞权表示。

杨阿姨说：“我和老伴是真喜欢住在南坑，这里环境好，住得很舒服，邻里相处和睦，还有一群老伙伴一起锻炼身体、一起上老年大学、一起玩乐、一起做义工，遇到事情大家又会互相搭把手帮忙。小区党支部也经常关心我们老同志，召开居民议事会让我们对社区发展提意见说想法。很多民生微实事项目，都

是特别细心地因应我们老年人的需要开展的，比如教我们老人家怎么使用智能手机。现在我们自己开展活动拍视频配音乐，都成了朋友圈的‘达人’了。如今社区又有了‘夕阳红’日间照料中心，我们需要的家政服务、康复护理一应俱全。南坑是我家，社区各方面都越来越好，所以啊，我一直要住在南坑养老！”

这是杨阿姨眼中20年来发展和蜕变的南坑，是幸福洋溢的南坑，满足了居民对美好生活向往的南坑。赢得了居民好口碑的同时，南坑也在赢得了“国字号”荣誉：11月20日，全国精神文明建设表彰大会在北京举行，南坑社区荣膺“第六届全国文明单位”称号，成为深圳市街道办、社区类别唯一上榜单位，也成为坂田街道继四季花城社区后又一社区入选全国文明单位。这既是南坑文明创建的成果，也是文明事业的新引擎。

杨阿姨说：“我和老伴是真喜欢住在南坑，这里环境好，住得很舒服，邻里相处和睦，还有一群老伙伴一起锻炼身体、一起上老年大学、一起玩乐、一起做义工，遇到事情大家又会互相搭把手帮忙。小区党支部也经常关心我们老同志，召开居民议事会让我们对社区发展提意见说想法。很多民生微实事项目，都

是特别细心地因应我们老年人的需要开展的，比如教我们老人家怎么使用智能手机。现在我们自己开展活动拍视频配音乐，都成了朋友圈的‘达人’了。如今社区又有了‘夕阳红’日间照料中心，我们需要的家政服务、康复护理一应俱全。南坑是我家，社区各方面都越来越好，所以啊，我一直要住在南坑养老！”

这是杨阿姨眼中20年来发展和蜕变的南坑，是幸福洋溢的南坑，满足了居民对美好生活向往的南坑。赢得了居民好口碑的同时，南坑也在赢得了“国字号”荣誉：11月20日，全国精神文明建设表彰大会在北京举行，南坑社区荣膺“第六届全国文明单位”称号，成为深圳市街道办、社区类别唯一上榜单位，也成为坂田街道继四季花城社区后又一社区入选全国文明单位。这既是南坑文明创建的成果，也是文明事业的新引擎。