

奋进新起点 城管新作为

企石城管分局局长黄树根：

加强队伍建设 坚持“为人民管理城市”

文/姚梓婷 图/受访者供

谈队伍建设：坚持一个核心

羊城晚报：“高站位打造一支有温度的城管队伍”是今年东莞城管五大重点工作之一，请问您如何理解“有温度的城管队伍”？

黄树根：城市管理一头连着发展，一头连着民生。长久以来，群众对城管的认知偏差以及城管自身队伍建设水平不高等原因，让城管没能被充分理解。因此，企石城管队伍建设要始终坚持一个核心，那就是“为人民管理城市”。离开这一点，我们所有的工作就不可能得到人民群众的认可，也得不到人民群众的支持。

打造一支有温度、有效能、有作为的城管队伍是我们一直努力的方向，我希望以队伍建设为抓手，高质量推进城市管理工作，让执法有力度更有温度，有强化更有深化，有管理更有精细。

谈城管片长制：“五个一”抓落实

羊城晚报：东莞市城管局持续推行“城管进一线，服务面对面”部署，积极落实城管片长制。结合企石镇实际，请介绍一下企石城管分局在这方面的工作思路以及尝试和探索。

黄树根：企石深入推行“片长制”，全面落实“一村（社区）一片长”和城市服务驿站建设全覆盖。目前，结合企石镇实际，已布设了20名城管片长驻点到各村（社区），并设置了20个城市管理服务驿站，实现城市管理区域全覆盖，逐步推进企石镇城市管理精细化发展。

此外，在落实片长制的过程中，我们创新实施“五个一”工作机制，即“一张清单管权责、一个体系管执法、一环流程管运行、一套考核管成效、一次述职管效能”。明确了“谁来管”“管什么”“如何管”的问题，以定责定区定岗定人全面打造城市精细化管理的基层阵地。

下沉基层后，一个片长就是一个“小城管”

分局长，除了综合执法等基础工作以外，还要肩负服务群众、宣传引导的职责。自片长制实施以来，在日常开展片区环境卫生和违法建筑巡查、“门前三包”、垃圾分类宣传等方面取得了一定的成效，也获得了群众的理解和肯定，进一步展示了城管队伍积极的精神面貌。



企石城管分局局长黄树根

今年5月，黄树根就任东莞市城市管理和综合执法局企石城管分局（以下简称“企石城管分局”）局长，曾有创卫办、公用事业服务中心工作经验的他，自言在城管系统“既是老兵也是新兵”。日前，黄树根接受羊城晚报采访时表示，将紧紧围绕“为人民管理城市”的服务理念，打造一支有温度、有效能、有作为的城管队伍。此外，企石城管还将以美丽圩镇、门前三包等专项工作为切入点，久久为功、绵绵用力，提升城市品位，持续增强人民群众获得感和幸福感。



企石镇江边村

洪梅城管分局局长李灿光：

以示范为目标 建设幸福美丽新城镇

文/图 羊城晚报记者 余宝珠 实习生 徐芙蓉 彭钦

以问题为导向，促精细化水平明显提升

羊城晚报：洪梅镇今年在城市环境提升和人居环境改善方面动作连连，从3月起对各村（社区）开展精细化检查工作，并进行排名公示。请问，目前这项工作的推进情况如何？对精细化管理起到哪些积极促进作用？

李灿光：该项工作开展以来，截至6月底，全镇共发现12137宗城市精细化管理问题，其中精细化明检、暗检发现问题3085宗，数字城管案件问题8526宗，“文明洪梅”APP反馈问题526宗。我们以问题为导向，每月组织城管委各成员单位召开精细化管理总结分析会，分析研究各村（社区）的精细化管理薄弱环节和整改措施，压实村属地责任，建立各村（社区）问题台账，特别是易反弹的环境卫生问题。

我们联合洪梅镇文化服务中心开设《洪梅“洁净观察”》专栏，目前已推出4期，对各村（社区）未整改或反弹的问题状况进行曝光；开展严格督导，对检查中发现的问题和薄弱环节给予针对性的指导和帮助，让各村（社区）“知道怎么做”，更“知道怎么去做”；将城市管理工作纳入到村（社区）重点工作量化考评，与薪酬挂钩，有效提高了积极性和主观能动性。

几个月下来，各村（社区）高度重视，对辖区范围内的人居环境、精细化管理问题整改持续发力，进行多轮次有针对性的大整改行动，人居环境有了很大改善。2021年的4个“黑榜”区域中，梅沙村、尧均中转站、乌沙中转站顺利“脱黑”，洪梅大道在今年被评为“最美道路”。



洪梅城管分局局长李灿光

近年来，洪梅镇坚持以人为本、生态优先的原则，以增加城市绿化率、实施生态环境治理、全面建设美丽乡村、推进水网净化绿化为重点，建设宜养、宜游的幸福美丽新城镇。日前，东莞市城市管理和综合执法局洪梅分局（以下简称“洪梅城管分局”）局长李灿光接受羊城晚报记者采访时表示，洪梅要以美丽圩镇建设示范镇为目标，打造宜居的城市人居环境。

全域推进美丽圩镇建设，打造美丽幸福小镇

羊城晚报：城市环境卫生关乎门面。请分享下洪梅镇今年以来在城市环境卫生改善方面的一些主要举措和成效，接下来有什么目标和规划？

李灿光：扫干净、摆整齐是我们做好城市环境卫生的基础。今年以来，洪梅城管多措并举促进城市环境卫生改

善。在加强环卫保洁作业方面，利用智慧化管理手段，通过配备环卫工人智能工牌，监督环卫工人、设备的在岗情况，进一步提高环卫作业监管水平。同时把责任落实到人，真正让各驻村干部每周“行走”，组织各村（社区）每周开展不少于一次的环境卫生整治活动，持续推进城市精细化管理“五件套”，进一步提高各村（社区）环境卫生水平。

接下来，洪梅镇在全域以美丽圩镇建设示范镇为目标，力争今年镇中心区（居民社区、黎洲角村）、新庄村、金鳌村和洪涌岗村达到省级“示范圩镇标准”，其他4个村达到“宜居圩镇标准”。



水乡洪梅城市品质近年来不断提升

“双减”后首个暑假 你家孩子报班了吗？

东莞体育、艺术类暑期班火热，有家长一个假期消费5000元左右

文/图 姚梓婷

长达两个月的暑假已拉开帷幕。与往年不同的是，“双减”落地后，家长和孩子们迎来了首个没有学科类培训班的暑假。今年暑假，家长和孩子计划怎么安排？还会报名暑期班吗？又会报哪些暑期班？笔者近日走访发现，目前，东莞市场上拳击、游泳、篮球等体育类培训班大受欢迎，舞蹈、器乐、绘画等艺术类培训报名也较往年更为火爆。

A 艺体培训类机构报名火热

“今年暑假，我家小孩报了跆拳道、绘画两个兴趣班以及一个夏令营。”刘女士的孩子今年11岁，9月份将上五年级。在她看来，自从“双减”政策落地后，孩子的作业负担减少了，也就有了更多时间参与运动等素质训练了。“身边有很多家长都给小朋友报了体育培训班，像篮球、游泳、拳击都是大热门。我们家附近的培训机构，至少需要提前半个月报名。”

笔者了解到，体育类培训班除了常规的游泳、篮球、跆拳道、散打等项目备受追捧，攀岩、击剑、网球等也受关注，学生和家长们选择丰富。而井喷式的需求，也带动了体育培训市场的火热。据悉，不少体育培训机构已提前招满学员，部分培训机构甚至由于报名人数较多，增加了开班数量。

笔者日前在莞城新精武少儿武术培训机构走访看到，有不少孩子正跟着教练在练习，挥汗如雨。“今年暑期无论咨询量还是报名量，都较去年同期有了翻倍，‘双减’后的变化还是很明显的。”一培训机构教练表示，今年暑期以来，学校招生情况相当不错，譬如原本散打课程在暑期只开设了8个班，每个班都已满员，后来又临时在晚上增加了两个班，已经大大超出了他原本的预期。

除了体育类培训外，艺术类培训也是暑期市场的“香饽饽”，芭蕾舞、爵士舞、拉丁舞、声乐、钢琴、绘画等课程丰富，其中，舞蹈类颇受欢迎。

朱丽叶芭蕾舞学校南城校区的相关负责人表示，当前很多家长都是80后、90后，对素质教育很重视，也更愿意培养孩子的艺术特长。“目前，暑假报名人数较去年同期增加了两成左右，从长期来看还有较大的增长空间。”

笔者走访发现，不少机构都瞄准暑期商机，推出多种优惠活动争抢“新人”。比如某体育类培训机构推出的“两人同行，一人免单”活动，某围棋类培训机构推出暑期启蒙班“1人报名118元，2人报名59元”活动。

暑假期间，团购课程也很常见。笔者在美团、大众点评等平台看到，有商家推出150元街舞团购、520元暑期绘画班，甚至还有19.9元篮球体验课、6.6元围棋体验课，人气颇高。有业内人士表示，这类课程价格较低，主要是用低价吸引孩子们过来试听，最终目的是将试学学员转化为长期客户。建议家长理性控制非学科类培训的数量，在报名时不要一次性缴纳时间跨度超过3个月或60课时的费用，并积极索要合法合规的票据，主动与培训机构签订服务合同，避免发生纠纷时无法得到法律的保护。



在东莞某游泳俱乐部，小朋友正在练习

B 给孩子报个班，家长要掏多少钱？

在东莞，家长要为孩子安排一个充实且有趣味的暑期培训班，需要花费多少钱呢？笔者走访市场了解到，以散打、拳击等武术培训为例，主要为10人以内的小班教学，根据课程数的不同，普遍价格在1000元至2000元。而暑期游泳培训课程主要以小班教学为主，培训周期大多是12天到15天的集中教学，家长可以根据孩子的情况选择不同难度的课程学习。价格方面，6人的小班教学价格在1000元左右，“一对一”“一对二”的私教价格分别为一节200元、160元，10节课起售。

艺术培训的价格区间跨度较大，除了部分公办机构单节课可以低至几十元，民营培训课的舞蹈课程单节大多在200元左右。不过，一对一的艺术私教课价格较高，是大班教学课程的数倍。而部分主题特训营，由于融合了多种艺术培训课程和体验项目，价格往往较高，14天的课程在万元以上。

家住万江区的张女士称，其孩子正上一年级，暑假期间有意愿给孩子报名运动类兴趣班，如篮球、游泳、武术等，具体类别目前还在考虑中。“我们家孩子是

‘小胖墩’，不爱运动，快要上二年级了，运动得跟上，身体素质和学习效率才能提升。”张女士说，很明显能感受到身边的亲戚朋友也越来越注重孩子身体素质的培养。她给笔者算了一笔账，为孩子报了一个绘画班、一个散打班，再加上一个夏令营，一个暑假的花费在5000元左右。

不过，对于想针对性培养孩子体育和艺术特长的家长而言，普通培训机构的培训并不能完全满足需求，还需要寻找专业老师“开小灶”。这意味着，家长为素质教育培训的投入将会更多。

专家建议

孩子上培训班要学有余力

笔者在调查中发现，没有了学科类培训班，不少家长表示“有些彷徨”——在不耽误学习的情况下，假期怎么过才能更有意义？

对此，广东省家庭教育指导师、东莞高级中学心理教师肖健美认为，孩子上多少个培训班，关键还是要看孩子是不是学有余力，而更重要的是，家长要在暑假里充分发挥家庭教育的作用，帮助孩子养成良好的生活习惯、行为习惯。

怎样才算有良好的生活习惯呢？两个字：自律。肖健美说，“如果孩子起床靠吼，吃饭靠哄，作业靠催，即使报再多的培训班，也是效果甚微，因为他缺乏一颗主动求学的心。所以，要从根本上改变孩子，就得从习惯抓起。”

在帮助孩子养成良好的生活习惯和行为习惯的前提下，肖健美建议，家长在为孩子选择课程时，需要从主观和客观两方面综合考虑。主观上尊重孩子的兴趣爱好、天赋以及家庭预算，客观上从孩子身体是否适应、培训是否安全等因素出发。“有些课程，可能是学校课程所无法提供的，符合孩子个性特长的发展需要。这些项目，最好是孩子擅长的领域，可以帮助他从这个领域找到自信。”



学员在培训班上足球课



小朋友围棋桌上专心致志