

# 塑造发展新形态 功夫佛山创新局

文/张闻 甘卓然

晚上9点，南方电网广东佛山供电局九江供电所基建组组长岑勇垣按下开关，熄灭了办公室的灯。自九江烟南变电站扩建及配套线路工程启动以来，岑勇垣和同事们在办公室铺上行军床过夜也并不是稀罕事儿。

这样的场景，同样也发生在西樵长海电厂接入工程项目部里。作为省政府督办的骨干电源项目，西樵长海电厂接入工程对质量要求高、进度要求紧。为此，项目组凭着一股攻坚克难的劲儿，不断将每一个环节做到最好，力争做到用自己的汗水令各方满意。

以上两个项目，正是南方电网广东佛山供电局正在推进的重点项目。

电力是经济发展的血液，更是满足人民群众对美好生活向往的重要保障。在地方经济发展一日千里、人们生活岁月静好的背后，正是一位又一位电网人的“三千”精神（千方百计、千辛万苦、千言万语）为佛山经济社会发展保驾护航。



万家灯火，南网情深，桂城千灯湖灯光璀璨，离不开供电人的保驾护航

## 南方电网广东佛山供电局

# 发扬“三千”精神 推动佛山电网建设提质增速

### 千方百计

#### 万众一心加快项目进度 开动脑筋解决群众难题

要推进一个电网建设工程，“上天入地”跑不了。而为了尽快满足相关片区的用电需求，佛山对九江烟南变电站扩建及配套线路工程和西樵长海电厂接入工程提出了更高要求。

为了加快推进项目建设，佛山南海供电局做好统筹协调，加强政企联动，压实各方责任，为电网项目建设奠定了制度基础。佛山南海供电局总经理助理潘华表示，佛山南海供电局作为主网工程属地责任单位，项目组在2021年8月就组织启动办理规划许可证的流程。为加快进度，项目组改变了以往“工程修到哪、证件办到哪”的传统报批模式，在工程之初就对项目具体情况整体梳理。与此同时，佛山南海供电局落实南海区电网建设的政企合作机制，加强与南海区政府沟通汇报，分解落实项目建设任务，了解区镇两级政府和相关部门的责任目标，压实各方的责任。“问题出在哪一级，哪一级的相关负责人就要第一时间去解决，绝不推诿扯皮。”

在供电工作人员齐心协力共同努力下，项目审批进度加快。九江烟南变电站扩建及配套线路工程项目于2021年11月取得佛山市轨道办同意本工程埋管与规划地铁5号线交叉的意见；2022年4月邀请南海区交通局及相关专家，完成九江大

道段施工方案专家评审会议，并达成一致意见，取得关键协议；2022年6月，项目终于克服各种困难，取得了线路规划许可证，保障工程合法合规建设。

项目前期需要千方百计推进审批进度，项目推进过程中更需要千方百计解决施工过程中遇到的各种问题。西樵长海电厂接入工程是省政府督办的骨干电源项目。由于工程需要对旧线网进行改造，按照传统做法，为期3个月的施工期间，该电厂3台烧煤机组需要停机，对企业的营收造成影响。“由于今年上半年经济承压严重，如果再次停机，会给企业的经营负担雪上加霜。”该项目经理林铭回忆道，听到企业的诉求，项目组千方百计想办法解决企业提出的问题，最后通过铺设临时电缆的方式，将燃煤发电机组进行线路转移，在对旧线施工的同时，保证长海电厂的发电能正常送出。“问题出在哪一级，哪一级的相关负责人就要第一时间去解决，绝不推诿扯皮。”



九江烟南变电站扩建及配套线路工程项目组在现场勘查建设情况

### 千辛万苦

#### 起早贪黑冲在工程一线 驻地办公减少沟通成本

无论是九江烟南变电站扩建及配套线路工程还是西樵长海电厂接入工程，时间紧、任务重，对佛山供电局的工作人员来说，是对能力和毅力的双重考验。以西樵长海电厂接入工程为例，根据规划，该项目新建架空线路约15公里、铁塔45基，电缆通道2.9公里，路径涉及鱼塘、农田、村庄，并穿越高速公路、铁路等。路径复杂，涉及单位、业主多，难度大。与此同时，西樵长海电厂接入工程涉及5个变电站及10多条在运线路，停电方案的复杂程度超乎想象。为此，佛山南海供电局组织各级责任人员下沉到

镇街、村居，主动与鱼塘主、农田主、商铺业主等逐个协商，同时组织多部门联合审查、优化细化施工围蔽、停电、跨越架搭建、保供电等专项工作方案，确保了各项工作的无缝衔接和有序推进。

“在项目实施过程中，我们统筹做好施工计划和进度管理，加强现场安全文明施工管理，主动优化建设方案、工艺方法，尽量减少施工给当地居民生活和出行带来的不便。在施工完成后，我们高质量、高标准恢复整洁的人居环境。”佛山供电局工作人员王政表示，供电人多辛苦一点，群众更满意一

点，工程才能推进得更快一点。

与此同时，在九江烟南变电站扩建及配套线路工程中，佛山南海供电局工作人员也遇到了新的挑战。由于该工程电缆部分路径主要沿九江大道主城区第四车道，沿线与广州绕城高速公路、规划地铁5号线、九江镇的主要给水管、燃气管、低电压电缆、通信线等重要设施和管线交叉，需要协调高速公路、交通局、地保办、燃气公司等外部单位多达13个。岑勇垣在施工时就遇到了难题：“比如电缆通道与现有燃气管道出现交叉，贸然施工将存在巨大的安全风险。”为抢工期赶进度，佛

山南海供电局紧急协调燃气公司商讨停气、开挖等检测方案，并同步协调南海区路政部门办理开挖点的许可手续，确保了工程的顺利、安全推进。

“为了保障九江烟南变电站扩建及配套线路工程顺利推进，我们成立了临时党支部，党员突击队当仁不让，激发了整个队伍的积极性。”潘华表示。此外，在工作方法上，项目组确立现场驻点办公制度，监理、设计、施工现场驻点办公，一旦遇到难题难点，马上查看现场，第一时间出方案并进行处理，避免增加沟通成本，尽量节省工程时间。

### 千言万语

#### 真心诚意取得群众理解 身体力行阐释南网情深

万家灯火，南网情深。电网工程建设的根本目的是支撑全社会高质量发展对电力的需求，如何处理与沿线居民的关系，是决定电网工程能否顺利推进的一大要素。“近几年，我们在长海电厂接入系统工程沿途村居持续投入了大量资金开展电网建设工作，电网建设工作得到了属地政府和村居的高度认可，他们对我们的电网建设工作也更加理解和支持。”在总结长海电厂接入系统工程征拆工作经验时，王政坦言，“用千言万语耐心沟通，争取理解，引起大家共鸣，是啃下动迁啃这个老大难问题的主要诀窍。”

九江烟南变电站扩建及配套线路工程的“顶管”作业，是项目组为减少对当地社会经济发展的影响而采取的举措。所谓“顶管”（也称“非定向钻进”），即铺管不需要开挖，只需要在进管口和出管口开挖一小部分，通过机器在地下将这些管拖进去，形成通畅管道。由于该项目作业地正处于九江大道第四车道，全部开挖对沿街商铺影响较大。为此，项目组一方面提前向周边商铺通报项目启动和恢复时

间，给沿街商铺吃下“定心丸”。另一方面，根据沿街商铺的反馈意见，项目组改变原来地上开挖的方案，改用顶管的方式，通过地下作业尽量减少对沿街商铺和交通路口的影响，并就围蔽处出口设置位置等事宜提前跟沿街商铺沟通，听取他们的意见。“相比起正常开挖，顶管对成本和时间的要求都有一定上升，但最大限度减少了沿街居民和商铺的影响，有助于工程的顺利推进。”

党的二十大报告明确指出，要加快构建新发展格局，着力推动高质量发展。佛山市第十三次党代会明确提出坚定不移贯彻新发展理念，塑造佛山发展新形态，奋力争当地级市高质量发展领头羊。高质量发展的佛山，对“获得电力”的要求越来越高。佛山市供电局相关负责人表示，应对佛山高质量发展的要求，佛山供电人更要发扬“三千”精神，做深、做细、做实各项工作。未来，佛山供电局将继续踔厉奋进、勇毅前行，为佛山经济高质量发展以及一流营商环境的打造，提供源源不断的绿色动力。



西樵长海电厂接入工程施工现场



2021年，500千伏凤城变电站获得“中国建设工程鲁班奖（国家优质工程）”“广东省重大建设项目档案金奖” 宋丽敏/摄

## 九江烟南 变电站扩建及 配套线路工程

110千伏烟南变电站坐落在佛山市南海区九江镇，该站是佛山电网的重要变电站，也是佛山市南海区九江镇西南部重要的供电电源之一。110千伏烟南变电站扩建第三台主变及配套线路工程（即九江烟南变电站扩建及配套线路工程）投产后，将满足供电区域的负荷发展需求，提高项目供电区的供电可靠性，为当地的经济发展提供充足可靠的电力保障。

本次工程建设规模包括佛山110千伏南海至九江线路工程（电缆线路部分）、佛山110千伏南海至九江线路工程（架空部分）、佛山110千伏南海至九江线路工程（通信部分）、佛山110千伏竹九线竹园站侧接入烟南站线路工程（新建部分）、佛山110千伏竹九线竹园站侧接入烟南站线路工程（其他部分）和变电站间隔扩建。

## 西樵长海 电厂接入工程

据了解，西樵长海电厂接入工程是省政府督办的骨干电源项目，西樵长海电厂接入工程将为西樵镇及周边区域的用电提供保障。

西樵长海电厂接入工程共分ABCD四个部分的线路工程，以及对侧变电站的扩建和改造。其中，A线要新建铁塔及基础23基，新建架空双回路线路5.2千米，新建电缆沟2.9千米，新建新建铁塔及基础9基，新建双回路线路2.3千米，新建电缆沟2.9千米（与A线共沟）。C线要新建铁塔及基础13基，新建双回路线路1.6千米，新建单回路3千米。D线要加挂单回路导线3.3千米。变电站间隔扩建则将松岗站扩建一个出线间隔、熊朗变电站扩建一个出线间隔、竹园变电站扩建一个出线间隔（在建）、二拱变电站、南海变电站保护改造升级。