

1957年10月1日创刊

深读东莞

2022年12月
<壬寅年十二月初七>

29 星期四 | A9



常平
党委书记
刘裕昌
(常平城管
分局供图)

莞家对话篇

文/姚梓婷
图/王俊伟

常平镇位于东莞东部，地处广深经济走廊中段，辖区面积103平方公里，下辖33个村（社区），全镇常住人口超60万人，素有“京九第一镇”美誉，是全国文明镇。当前，该镇以全面打造高品质东莞东部中心、东莞城市副中心为目标，紧盯定制之都、文旅小镇、宜居之城“三大目标定位”，在推动经济高质量发展的同时，大力提升城市管理品质和能级，深入推进交通顺畅、水污染防治、环境景观、TOD片区开发建设、公共配套、城市精细化管理等“六大系列工程”建设，全力打造更加宜居宜业、更加干净整洁、更加靓丽有序的市容环境。

近日，东莞市常平镇党委书记刘裕昌接受专访，分享了常平镇在城市精细化管理方面的相关经验做法，并表示常平将始终坚持精细精准、精耕细作，坚持为了人民、依靠人民、服务人民，推动城市管理从传统的“管”向“治”转变，努力“绣”出人民满意的优美城市画卷。

A 执多元共治之“手”，绣城市管理之“花”：

问：请您介绍一下常平镇在城市精细化管理方面进行了哪些尝试和探索？成效如何？

刘裕昌：城市精细化管理是一项系统工程，涵盖面广、涉及部门多，不是城管部门一枝独“绣”。这要求我们构建政府主导、部门共治、社会协同、群众参与的共建共治共享的城市治理体系，推动多元共治。

构建“城管+部门”联动机制。以“行走常平”“洁净城市”、爱国卫生运动等专项行动为抓手，引导各职能部门、村（社区）积极参与城市精细化管理工作，一级带一级、层层抓落实，以行走促提升，以行走转作风，以行走见实效，推动区域城市精细化管理“最后一米”问题得到有效解决。

同时积极开展“城管进一线，服务面对面”工作，于今年5月全面实施城管片长制，将全镇划分为19个片区，推动执

法力量向村（社区）一线延伸下沉。

构建“城管+村（社区）”合作机制。落实村（社区）“两委”干部网格长制，将村（社区）划分成若干网格，网格划分遵循全覆盖原则，确保周界线明确、不留空白区域、不交叉重叠。各村（社区）党组织书记任区域网格第一责任人，统筹辖区城市精细化管理工作，村（社区）“两委”干部担任网格长，定期带领工作人员开展环境卫生、“门前三包”巡查，推动村（社区）在城市精细化管理工作上实现自我服务、自我管理、自我监督。

构建“城管+群众”自治机制。引导各村（社区）运用好村规民约，加强对企业、商户、居民的培训教育，推动“门前三包”责任落实，养成主动分类生活垃圾的习惯，持续培养提高群众的主人翁意识，使群众从“要我管”向“我要管”加快转变。

常平镇党委书记刘裕昌：

精管善治，“绣”出文明宜居新画卷



B 五方面连环招，打造高品质东部中心：

问：城管部门是常平城市品质提升的主力军，也是常平今年推进人居环境整治提升和美丽圩镇建设攻坚工作的排头兵。请问，接下来，镇党委、镇政府将在哪些方面进一步提供助力，优化城市管理品质方面的供给？

刘裕昌：常平将站在战略和全局的高度，把提高城市精细化管理水平放在更加突出的位置，集中人力物力财力，花大力气解决一批城市精细化管理中的突出问题，持续向着全面打造高品质的东莞东部中心、东莞城市副中心的发展目标奋进。

一是强化整治提升，让人居环境更舒适。进一步压实责任，强化“脏乱差”突出问题整治，对

属地保洁区域实行定人、定岗、定责、定标准、定奖惩的“五定”管理制度，并严格落实督导考核机制，加大问责追责力度，让失责必问成为常态。同时聚焦重点和难点工作，有计划地分片区分路段逐一击破，形成“行走一处，整改一片，提升一片”的良好示范格局，全面补齐背街里巷、门前屋后的“脏乱差”短板，推动城市管理工作作风层层落实到位。

二是注重建管并重，让城市品质再提升。学习先进城市管理经验，下足“绣花功夫”，健全网格化和精细化管理机制，以点带面打造一批有亮点、有特色、上水平的城市品质示范路（街）、示范区，促进城市形象提档升级。同时精

心建设“公园城市”，以寒溪河“一河两岸”，常平大道两大标杆工程为引领，开展道路“千箱美化”、“万池修整”、城市“暗区”等行动，推动口袋公园、林荫大道、桥岸灯景等串珠成链、连点成片，让常平城市颜值更高、生活品质更好。

三是强化立体监管，让建设秩序更规范。紧紧围绕“遏增量、减存量”的工作目标，压实村（社区）属地巡查责任，加强无人机航拍巡查，采取“冒头就打，出土就拆”的快速处置手段，将违法建设遏止于萌芽状态。

四是强化便民服务，让城市管理更温暖。通过一个科技码（城市服务码）、两个阵地（城市服务驿站、城管工作站）和三支队伍（女子执法服务队、城管片长、绣匠无人机飞行队），打造面向市民的城管“窗口”，不断提升城管队伍的亲和力，畅通服务群众的“最后一公里”。

五是强化科技赋能，让城市管理更智慧。将数字化城市管理作为增强城市管理服务能力，提升城市管理精细化水平、推动实现城市治理能力现代化的重要抓手，积极推进数字城管向智慧城市转变，以科学化、精细化、智能化为努力方向，形成“全面覆盖、共享融合、敏捷高效、开放互动”的智慧城市体系。

湾区新闻部主编/责编 张德钢/美编 黄绮文/校对 朱晓明

康華
雲溪
CENTRAL CITYLIFE
传世府邸 一方稀藏

地铁上盖资产 纯板式四房

约143m²板式四房 火热抢藏

城站一体 2梯2户 南北通透 纯板式 双阳台

T. 8163 9999 A. 中国·厚街·珊美 R2

本广告仅为要约邀请，不对双方权利义务产生任何约束力，一切图文资料、规划设计以政府最终批准文件、商品房买卖合同之约定及实际交付为准，开发商保留对宣传资料的修改和最终解释权。本项目推广名：康华·云溪；标准地名：君汇广场；开发商名称：东莞市兴业集团有限公司；制作日期：2022年12月，东莞商房预证字第202100680号。