

羊城晚报讯 记者余晓玲报道：为持续深化集团化办学改革，进一步促进集团化办学高质量发展，5月30日，东莞市集团化办学沙龙第二期活动在东莞中学南城学校举行。沙龙活动以“跨学段集团化办学人才培养模式的探索与创新”为主题，由东莞中学教育集团承办，来自全市各园区、镇街的教育管理中心代表、教育集团代表约80人参加本次活动。

东莞集团化办学沙龙启动仪式暨第一期沙龙活动于今年4月26日在东莞松山湖湖光实验学校

举行。根据安排，沙龙将以每月一主题形式开展，2023年计划举办8期，旨在搭建全市交流沟通平台，集中展示集团化办学优秀成果。

本期沙龙活动邀请了三位集团化办学专家作主旨报告。广东第二师范学院教授闫德明以南城中学在东莞中学教育集团的带领下华丽蜕变的例子，阐述了集团化办学中建设校园文化的重要性；广州市南武教育集团总校长、广州市南武中学校长陈祥春作了题为《跨学段集团化办学与人才贯通培养探索》的主旨报告，分享了南武教

育集团“衔接·融通334”跨学段集团化的实践探索之路；东莞中学教育集团理事长、东莞中学党委书记黄灿明从提升中层干部领导力、凝聚全体教师向心力和激活骨干教师内驱力三个维度介绍了东莞中学教育集团通过建设跨学段集团化办学队伍赋能品质教育梯队人才储备的历程。

在“圆桌讨论”环节中，与会代表围绕跨学段集团化办学人才培养的顶层设计、人才识别与培养、协同管理、实施策略与评价等方面进行了研讨探索。

# 东莞“项目制”技能培训 助技能人才职场加速奔跑

### 今年围绕制造业当家计划开展培训8万人次，工种结构进一步优化

文/图 羊城晚报记者 余晓玲

生产调度员通过培训学习，理论知识与实操技能得以进一步提升，工作起来更加得心应手；传统焊工通过培训学习，成长为一名焊接机器人操作工，多项技能加身让其工作效率进一步提升……自去年5月《东莞市“项目制”技能培训实施方案》印发，截至去年底，全市共开展“项目制”培训班1400多期，累计完成培训7.39万人次，201家培训单位参与培训，其中企业142家。

聚焦东莞市建设“粤港澳大湾区先进

制造业中心”的目标，2023年东莞“项目制”技能培训以高质量发展为引领，围绕制造业当家，紧贴企业生产一线岗位，计划开展培训8万人次，截至5月底已开展培训项目77个，包括机械设备装配工、智能制造技术应用、半导体测试操作工、集成电路封装工、工业机器人系统运维员等与战略性新兴产业和新兴产业相关的职业工种等，结构明显优化，政策激励的导向作用正逐步显现。



东华机械员工朱平操作焊接机器人

## A 传统焊工转型焊接机器人操作工

“通过培训，我的工作发生了质的变化，身份也从传统焊工转为焊接机器人操作工。”5月22日下午，在位于东莞东城周屋的东华机械有限公司（以下简称“东华机械”）的焊接车间，朱平正在工位中熟练操作焊接机器人，只需要通过手柄操作，焊接机器人就能有序工作。“工作效率大大提高了，我们也可远离焊接弧光等，工作环境比之前也好了很多。”朱平今年39岁，来自湖南郴州，在东华机械已经工作了5年，一直从事焊工作业。去年底，公司

引进机器人自动焊接生产线，朱平在公司的安排下，参加了焊接机器人操作培训，同时参加了“项目制”铣工、钳工等技能培训，朱平的技能大大提升。

现在的朱平不仅能熟练操作焊接机器人，还能“兼顾”部分钳工的活，已经成长为能胜任自动焊接生产线的技能人员，主要负责新生产线的焊接机器人操作及编程工作。朱平告诉记者，由于技能的提升，自己的工作效率也大大提升，薪酬待遇也水涨船高。“有机会都会报名参加学习，

希望能不断提高自身的专业技术能力和岗位操作能力。”

去年6月刚刚正式入职东华机械的肖亮毕业于东莞市联合技工学校，是一名“00后”，在学校学的是数控加工，因为其专业基础，加上进入企业后参加多项“项目制”培训，如今也成为一名焊接机器人操作工。“我们的‘项目制’培训面向全厂员工，只要有兴趣的员工都可以报名参加学习，所以不少员工在参加培训后都拥有了多项技能。”东华机械人力资源部总监赵巧妹表示。

## B 基层管理员工工作更加得心应手

“我参加了消防安全知识、注塑车间7S标准及安全预防、注塑车间现场8大浪费等‘项目制’培训。这类培训对我们基层管理员工来说非常有必要，受益匪浅。”位于东莞横沥的广东银宝山新材料科技有限公司（以下简称“银宝山新”）印装装配部组长杨仕荣告诉记者，他2019年入职公司，做过打包员、物料员、多能工等，2021年升为印装装配部组长，不仅要负责班组的进度管理、员工管理，还要对班组的新员工进行技能培训，这也要求他既要懂技术，也要具备管理的能力，这些都要靠培训学习。在参加培训后，杨仕荣的技能得到了进一步提升，也掌握了更多的生产管理方法和异常处理办法等。“组员和我们一起学习培训，这样更方便

了我们相互交流和相互理解，也更利于我们的工作。”杨仕荣表示，非常感谢公司给予的平台和机会，让自己得到了很大的成长。

于慧明在东华机械已经工作21年，如今是一名生产调度员（主管），分管加工制造部调度员业务，负责加工件数控激光切割编程、生产排产、品质管控、开工完工等跟进管理工作，既要懂管理也要懂生产。“参加培训，理论知识与实操技能都得到了提升。‘项目制’技能培训紧贴我们岗位需求，非常实用。”于慧明告诉记者，在“项目制”培训中，全面系统地学习了相关理论知识，因有了理论知识的支撑，在平时实践中工作中操作起来更加得心应手。比如：通过培训，提升了对加工件的加工公差的理解水平和机械识



杨仕荣（右一）对组员进行技能培训

图能力，钳工的操作技能也得到了进一步提升，工作效率比以前大大提高。此外，通过培训，他还成功获得了职业技能等级证书。

“通过员工个体技能的提升，有效带动公司产能，提高公司经济效益，从而也增强了公司的核心竞争力。”赵巧妹表示。

## C 促进“项目制”培训与企业年度在职培训相融合

据银宝山新副总经理、金属事业部经理张剑介绍，企业发展需要人才，人才离不开教育，公司拥有多年深化产教融合、校企合作、工学结合的经验，2015年设立技工培训部，以“培养培训高技能人才”为宗旨。近年来企业通过多种形式开展人才选用育留工作。2022年“项目制”技能培训主要围绕一线技术岗位的员工，开展专项岗前技能培训，岗位工作操作规范内容培训100%覆盖，后期通过工作能力测评和岗位实际操作，岗位胜任度保持在90%以上；岗位所涉及的产品，抽检残次品率下降明显。2023年是公司岗位技能提升的关键年，公司将充分促进“项目制”培训与企业年度在职培训相融

合，切实提升岗位操作规范水平，助力公司提质增效，产值保持持续增长。据其介绍，企业参与“项目制”培训可以按培训人次领取相应的培训补贴，在一定程度上降低了企业的培训成本。

张剑表示，“项目制”技能培训可以使员工的专业技能得到进一步增强，工作效率也进一步提高。同时，经过培训的员工可以为企业的生产注入新的活力，最终形成“培训一技能提高一企业发展一再培训”的良性循环。员工岗位技能提升培训是企业和员工双方受益的双赢活动，对企业及个人的发展都起着不可或缺的作用。

记者在采访中了解到，像

东华机械、银宝山新这类积极参与“项目制”培训的企业不在少数，其人才培养以企业发展方向为准，将所需专业人才培养制定详细计划，对现有技能培训机制进一步完善，保证人才可以从技能培训中提升专业能力，构建企业完整的技能培训体系。对企业当前生产所需岗位人才，则重点培养。同时，通过调取企业内部可应用资源，结合生产岗位特征将培训课程细化到技能单元，配合专业师资力量，保证岗位人员可以获得良好培训，这样提高企业员工劳动技能的同时，也能缓解企业的人才需求压力。而“项目制”技能培训政策设定的灵活模式正是企业所需。

# 东莞庆“六一”主题系列活动精彩纷呈

文/图 羊城晚报记者 石梦卓

28个主题游园活动、儿童情景剧表演、绘画大赛……6月1日上午，2023年东莞市庆“六一”主题系列活动在东莞市妇女儿童活动中心热闹登场，活动现场洋溢着欢声笑语。

“终于集齐贴纸，拿到礼物啦！”在东莞市妇女儿童活动中心，小朋友们正拿着东莞地图贴纸拼图，向记者分享他们在游园活动中获得的奖品。活动现场，“莞邑智乐园，友好向未来”儿童

情景剧精彩上演，以“寻找梦想城市”为主线，通过时光隧道先后穿越到东莞的1839年、1943年、2003年、2035年，开启了《责任在心 传承使命》《真情守护 相互关爱》《未来之城》的闯关之旅，其中渗透了对真善美、英雄主义、家国情怀的认识，趣味盎然且富有教育意义。

活动当日，东莞市少年儿童“双有”（心中有祖国 心中有他人）、“双好”（环境友好 儿童友

好）系列活动在现场举行启动仪式，该活动由东莞市妇联联合市文明办、市教育局、市生态环境局主办，于今年5月至12月开展，主要包括追寻科学榜样主题活动、创意设计、自然笔记征集等活动，旨在进一步引导少年儿童加强品德修养、锻炼强健体魄、增强综合素质、放眼美好未来，努力成长为有志向、有梦想、爱学习、爱劳动、懂感恩、懂友善、敢创新、敢奋斗、德智体美劳

全面发展的新时代中国好儿童。

据悉，东莞市一直以来高度重视儿童工作，编制实施儿童发展规划，推动儿童友好城市建设纳入市“十四五”发展规划，让尊重和关爱儿童成为公民素养、社会风尚和城市共识。3月，南城街道等8个镇街、市妇女儿童活动中心等15个基地被列入广东省儿童友好城市建设系列示范点名单，活动现场为以上儿童友好示范点授牌。



“莞邑智乐园，友好向未来”儿童情景剧展演

## 东莞市妇女儿童活动中心万江中心启用

羊城晚报讯 记者李洪宝、通讯员万江报道：万江街道日前举行庆祝“六一”国际儿童节暨东莞市妇女儿童活动中心万江中心启用仪式。据介绍，该中心的正式启用，对推进儿童友好城市建设，多方位满足新时代妇女儿童多元化、高质量的文化发展学习需求，推动

妇女儿童事业高质量发展将发挥重要作用。

活动当天，一首《茉莉花》拉开序幕，孩子们以真挚饱满的情感用心演唱歌曲。随后，舞蹈节目《坚持不懈》将活动推至高潮，孩子们用肢体语言扮演小螃蟹，寓意只有坚持不懈，才能抵达梦想的彼岸，赢得了观

众们的阵阵掌声。随后，领导嘉宾共同按下启动键，标志着东莞市妇女儿童活动中心万江中心正式启用。

据介绍，该中心坐落于万江街道滨城路22号万江市民文化中心内，建筑面积约5万平方米，其中资源共享用于妇女儿童、家庭服务培训的面积约1万

平方米，有美育室、舞蹈室、瑜伽室、茶艺室、书画室、古筝室等多个功能室，同时设置了绘本馆、“玉兰花开 悦阅书屋”等亲子家庭阅读基地，全方位满足新时代妇女儿童多元化、高质量的文化教育发展需求，为广大亲子家庭提供不同类型的主题活动。



儿童绘画大赛现场

## 常平实施交通“微改造” 打通堵点 获群众点赞

羊城晚报记者 秦小辉  
通讯员 常宣

以前要等4次红灯，现在只需等1次就可以了；现在增加了前置掉头和左转弯道，交通顺畅多了……近日，驾车出入东莞常平镇的车主明显感受到，常平镇内各路口、环常南路与新城大道各路口、常马路横江厦路口实施了交通“微改造”，有效改善路口的拥堵状况，获得车主群众的点赞。

民之所需，政之所向。近日，常平镇相关部门在走访调研中了解到，东平大道与桥常路交叉路口、环常南路与新城大道交叉路口、常马路横江厦路口三处车流量较大，经常出现交通拥堵情况，给群众出行带来不便。

为有效解决上述3个拥堵节点的交通问题，在镇委、镇政府的部署下，常平公安分局交警大队迅速成立交通拥堵治理工作专班，并邀请深圳交通研究院专家团队共同研究制定整改方案，通过实施“小手术”“微治理”等短平快措施，有效改善路口的拥堵状况。

其中，在东平大道黄泥塘路口设置U型掉头通道，将现有行人横道前移，打开东平大道东侧围闭并平整人行道路面。同时优化路口两端道路中央绿化，扩大行车视距，完善相应交通标志标线。在环常南路与新城大道交叉路口实施借道左转，通过打开路口南侧（即常平站高速出入口一侧）道路中央护栏，增设借道左转信号灯，并与主路口信号灯形成联网，同时完善路面标线及相关提示标志。常马路横江厦路口则实行掉头专用信号灯，配套增设掉头专用信号灯，并与前方路口形成联网，提前疏解车流。此外，在路口增加一条往横江厦村方向的左转弯道。

“交通拥堵情况大大改善了，改造效果明显。”驾车经过东平大道的司机陈师傅高兴地说，以前要等4次红灯才能通过，现在只需等1至2次就可以了。

“现在增加了前置掉头和左转弯道，交通明显畅通多了。”家住横江厦村的李先生为常平拥堵治理“微改造”工作点赞。不少车主还表示，交通“微改造”使群众出行更便利，希望能大力推广，让常平的交通更顺畅。

据交警部门统计，实施“小手术”“微治理”等措施后，全镇交通拥堵情况大幅改善，高峰期拥堵延时指数同比下降7.2%，全天拥堵延时指数同比下降8.1%；高峰期车速同比提升11.38%，全天平均车速提升13.9%。其中，以环常南路与新城大道交叉路口为例，该方向原有3条车道，改造后相当于增加1条车道，路口通行能力提升25%，路口平均拥堵延时指数同比下降20%。

接下来，常平公安分局交警大队将认真总结前一轮的治理经验，继续推进拥堵治理工作，以提升路口智能化水平为切入点，逐步对全镇镇控路口信号灯控制系统进行升级改造，提高网联联控率，全面提升道路通行能力。

湾区新闻部主编/责编 张德钢  
美编 陈日升 / 校对 刘博宇