



6月22日，随着一声轰鸣，期盼已久的开放大道项目永和隧道掘进正式拉开了序幕，它标志着开放大道建设全面提速，彰显了中铁七局广州公司“高标准严要求”建造速度。

中铁七局集团广州工程有限公司（以下简称“中铁七局广州公司”）作为世界500强企业——中国中铁旗下骨干企业，现已扎根于广州市黄埔区。公司业务涵盖铁路、公路、市政等业务，足迹遍布全国各地。

多年来，该公司秉承“勇于跨越、追求卓越”的企业精神，全方位参与市场竞争，持续推动项目管理升级和企业管理全面升级，先后参与了郑西、郑徐、浩吉、兰渝、敦白等多条高速铁路建设；参与了潼西、沈阳四环路、连霍改扩建、银洲湖、从埔等高速公路建设；参与了郑州黄河路、焦作市白马门河综合治理、郑州航空港、湛江东海岛管廊、开放大道等市政工程项目，以诚信优质高效赢得了业主的信任和社会赞誉。



党建共建聚合力 企地一心促发展



“党建共建文体基地”揭牌投入使用



廉洁宣贯



应急演练心肺复苏

## 跨越1600公里，扎根黄埔做骨干企业

2019年底，黄埔区、广州开发区启动“奋战五百天，百大项目庆百年”活动。并于今年上半年制定了“百大项目庆百年”大会战方案，推进500个重大项目建设，计划总投资12343亿元。其中，社会民生项目占大会战的25%，计划总投资近5000亿元。用了49个城市更新改造项目，以及地铁、主次干道等18个基础设施项目。

在此机遇下，中铁七局广州公司按照集团公司党委部署，自2020年6月开始，分三批次从河南洛阳搬迁到羊城广州，并于2021年3月完成本部全部搬迁。顺利完成跨越1600公里的大搬迁。

早在2018年，中铁七局广州公司就落户黄埔区。在区政府的大力支持下，公司只用了近半年时间就完成了资质转移及安全生产许可证办理，于2019年正式成立并开始承接华南区域的业务。

中铁七局广州公司副总经理张伍表示，依托好的政策及市场的开放性、包容性，中铁七局广州公司凭借自己的发展优势，扎根黄埔，争做黄埔骨干企业。2019年，公司与黄埔区签署了战略合作协议，计划在黄埔区建立一个湾区的总部基地，主要把精力集中在华南地区，致力于华南地区建设。目前该公司在华南地区在建项目规模达到了100亿元左右。

其中，中铁七局广州公司所承建的广州市黄埔区开放大道项目是广东省重点工程，被称为“南北交通大动脉”“黄金轴带”。其路线为永九快速-永和大道-开源大道-姬火路-石化路，向南与“沙鱼洲隧道”相通，联结番禺、广州南站、南沙方向，向北与永九快速北延线相连，与白云空港、从化区域密切联系。项目全长约45.6公里，道路等级为城市主干道，双向8车道，设计时速60km/h。总投资约137亿元，工期30个月。

项目线路贯穿黄埔南北，串联起知识城、科学城、临港经济区和生物岛四大功能组团，破解了黄埔区南北狭长、纵向网络不足、组团联络不便等难题，加快消除南北发展不平衡、东西之间存有差距的历史问题，同时加强黄埔与外部的交通联系。

项目建成后，中铁七局广州公司快速进场，攻坚克难，针对项目线路长、沿线地下管线复杂等问题，组织各方力量集思广益，从技术层面突破，划分六大作战区，做到同步作业、专人负责、细化管理，促进项目管理有效提升。

## 科技创新驱动，创造多个市政“第一”

穿隧道，架高桥，闹高速，黄埔区开放大道项目可谓“穿山入地”。主要施工内容包含道路工程、桥隧工程、交通工程、排水工程、给水工程、照明工程、电力管沟工程、电力隧道、绿化工程等。其中开放大道中，（东区规划十路-永和隧道南出口）建设工程路线全长约11.91km，其主线路线起点为东区规划十路接姬火路，终点至永和隧道南出口，路线长约6.674km。需修建新建护林路连接广园立交LR匝道、东二环广深高速跨线桥等5座桥梁；新建三车道永和隧道，新建3条下穿隧道、3座跨线桥；同时结合道路改造，新设12座人行天桥等，工期紧张，难度大。



中铁七局广州公司承办广东省一季度重大项目集中开工仪式



项目标准化施工多次迎来观摩团

在此情况下，中铁七局广州公司发挥公司业务专长，不仅攻克了一道道难关，还取得了系列科技创新成果，创造了广州市市政道路项目多个第一。

市政道路建筑体量最大、市政道路桥梁跨度最长（127米）、首个采用全封闭模式加工厂项目、首次全程采用BIM技术的市政工程、首个采用VR技术全线视频监控市政工程……

在科研成果上，中铁七局广州公司以开放大道项目开展科研项目，并取得了显著成果。如《亚热带城市邻近既有隧道新建小净距大跨度公路隧道施工综合技术研究》以中铁七局集团承建的永和隧道为对象，拟开展亚热带城市邻近既有隧道新建小净距大跨度公路隧道施工综合技术的研究，充分利用机器视觉和BIM平台的技术优势，解决本项目可能遇到的近接施工风险识别和质量控制等难点问题，研发相应的近接施工风险识别与管控体系，提升近接水平耦连隧道建造信息化和智能化水平，提高工程质量和投资效益。

该研究针对工程施工风险与技术特点，分别进行了关于基于数字化钻进的地质超前洞悉技术、软岩条件下隧道水平交叉段低扰动施工技术及控制方法、基于机器视觉的既有水平耦联隧道服役性能及安全管控技术、基于BIM技术的水平交叉隧道全生命周期智慧管控系统等研究。

《近接水平耦联隧道施工扰动及爆破震动阻隔控制技术研究》依托黄埔开放大道北永和隧道工程，开展近接水平耦联隧道施工扰动及爆破震动阻隔控制技术研究，通过超前地质预报，确定前方围岩等级，选取合理的爆破方式。根据超前地质预报，进行相关参数计算，对爆破炮孔进行合理布置，采用BIM技术对既有及新建隧道进行整体建模，并通过超前地质预报及监控量测，建立三维动态顶进状态分析，确定爆破参数。通过设置预警值，在动态调整施工过程中超过预警值自动报警，并及时进行修正，对既有永和隧道提前进行数据采集，布置监测点，顶进过程实时监测，



现场文明施工落实6个100%

动态调整施工参数；总结出一套近接水平耦联隧道施工工法，形成一套近接水平耦联隧道低振动施工的工法。

《电力隧道顶管施工综合技术研究》依托黄埔开放大道中建设工程电力隧道顶管及沉井施工，开展不同地质、不良地段顶管施工综合技术研究，通过超前地质勘探、数据计算、结合监控量测及现场实际地质围岩，不断优化创新施工方法，总结出一套电力隧道顶管施工工法，形成一套解决不同地质及不良地段电力隧道施工的工法。

该项研究针对工程施工风险与技术特点，分别进行：电力隧道大直径沉井不排水下沉施工技术研究；电力隧道顶管穿越不同地层施工技术研究；电力隧道顶管穿越临近地下建筑物施工技术研究。

## 创新党建工作模式，汇聚党建动力促生产

据悉，目前中铁七局广州公司开放大道项目部共有党员17名，其中包括管理岗11人，劳务作业岗6人。为凝聚团队向心力，共同促进施工生产，该项目党建创新工作，将项目管理党员和劳务作业党员纳入统一管理。

与此同时，该公司在项目综合管理平台中遵循《中国共产党章程》、党内相关规章制度及管理办法，结合党建实际工作，运用“互联网+”理念，打造集政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、制度建设、廉政建设和精神文明建设为一体，专注于党务管理和党建创新的智慧党建平台。

扎实有效的党建思想政治工作能有效促进管理，提高管理效率。该公司项目部用正确的思想政治观念对企业职工进行引导、启发和教育，使广大职工树立正确的世界观、人生观和价值观，使他们真正认识到自己在企业中的地位和作用，把自己的生产行为和企业的发展、社会的进步紧密结合起来，从而充分发挥主人翁的责任感、主动性和创造性，以一种积极向上的良好精神状态参与项目的生产管理，促

进岗位效益和项目管理的不断进步。

同时，公司将党建思想政治工作融入生产管理，并结合实际开展工作，督促管理班子提升执行力，落实各项工作的开展，通过调动广大干部职工的工作积极性，推动各项工作任务地完成；强化以人为本，妥善解决职工工作中的困难问题，化解干群之间、群众之间的一些矛盾，营造稳定和谐的工作氛围和工作环境；明确思想政治工作，压实责任意识等，从而形成一个党政工团齐抓共管、齐抓共用的格局。

“一个项目的党建思想政治工作能否与项目的生产经营活动相融合，也取决于党组织开展活动载体的适应性和创新点。”公司项目负责人说。为此，该公司项目党建思想政治工作围绕项目全年的工作目标任务来设计一个贯穿全年、服务于生产工作的主线，以群众易于接受、乐于参加的活动载体开展工作。

项目党建思想政治工作是一项事关项目发展方向、党组织政治核心作用发挥、优秀项目文化建设的综合性工程，对提高公司经济效益和社会效应、提升企业知名度、树立企业良好形象都有着重要意义，是当前迫切需要加强的一项系统工作。需要全员参与、全方位渗透、全过程控制，把项目党建思想政治工作水平提高到一个新的层次，使项目管理更加规范化，给公司争创更多的利润，让员工得到更多的实惠，为全面提升公司的竞争实力而努力。

## 健全源头预防、过程控制，筑牢安全生命线

“由于项目涉及到隧道、电力、排水、照明等多项工程，尤其在挖隧道过程中，一枚小小的螺丝钉稍管理不慎都可能带来难以预料的结果。”在一次检查过程中，项目安全总监发现用于固定绳索围住大型石材的一颗螺丝松动了，立即疏散周围施工人员退到安全处，检查其它螺丝松动情况并采取防护措施，确保石材不会滑落下来。“很多安全隐患都是存在于细节微小之处，需要紧绷安全生产这根弦。把风险当隐患



疫情防控不停歇 志愿服务在行动



疫情期间高质高效完成隔离酒店围蔽施工

衔接的闭环管理隐患排查治理机制，实现隐患排查整改常态化。

同时加强应急管理，在风险评估的基础上，编制应急预案，并与当地政府及相关部门的有关应急预案相衔接，建立兼职应急救援队伍。经常性组织各工程项目部开展现场施工人员工程现场应急知识教育和自救互救、避险逃生技能培训。还设置青年安全岗、群安员、党员先锋岗，开展党员身边无违章等多种形式的现场隐患排查。

结合图纸、现场实际及规范要求，召集技术、施工、安全负责人组织头脑风暴研讨会，以说了算、定了干、再大困难也不变的原则推进隐患排查治理工作。对长期得不到整改的隐患按事故对待，可进行罚款、调整岗位、降职等处理方式。并通过开展形式多样的活动，营造“珍视生命，关注安全”的舆论氛围，同时进一步以“安全与家庭”为活动内容，继续实施亲情感化，真正提高职工自我防护意识。也正是因为如此，项目开展至今无一例安全事故发生。

## 发挥企业优势，为建设美好黄埔作贡献

今年6月18日，黄埔区、广州开发区举行“百大项目庆百年”大会战新闻发布会，亮出“奋战500天，百大项目庆百年”成绩单，发布“百大项目庆百年”大会战计划和“一十百千万”工程，即：一个引领（即党建引领）、十大领域、五百个项目、超千亿元年度投资、超万项计划总投资。作为落户黄埔，参与黄埔建设的“新人”，中铁七局广州公司顺势而为，抓住历史发展机遇，坚持“质量创优，不断打造精品工程”的品牌目标。

“作为一名新人，我们也有自身的优势。一是从整个信誉评价体系来说，中铁七局广州公司在传统基建方面都靠前，所承揽的业务都做到了质量保证，服务保证。三大基建板块中的铁路建设，无论是在建铁路还是已建设完的铁路，公司的信誉评价都是靠前的，一直位列整个珠三角地区建设单位信誉评价体系前三名；市政方面也是位列黄埔区乃至广州市前茅；公路方面，公司连续五年被广东省交通厅评为双A企业。二是公司经营布局华南地区，已经形成了成熟的运转体系，实现从生产到经营“一盘棋”。在项目管理上，压实主体责任，把工作岗位落实到每个人，各司其职，形成上下有效衔接，以高标准严要求把项目做好做优，做美做强。”该公司项目负责人表示。



讴歌祖国 喜迎华诞



安全VR体验

据悉，目前在建的开放大道项目，中铁七局广州公司以“确保省优，争取国优”为目标。下一步，公司将继续做好风险管控、隐患排查，确保安全生产、质量创优，不断擦亮中铁七局广州公司品牌，发扬“三牛”精神深耕黄埔这片沃土。

近期，随着广州、佛山等地疫情防控持续拉紧，为更好地阻断新冠病毒的传播，建立群体免疫屏障，降低员工感染疫情风险，中铁七局广州公司各单位紧急动员、科学防治、群策群力筑牢防控工作。通过把好入场源头，全面提升抗疫能力，科学宣传信息公开，以“一个都不能少”，进一步推进新冠疫苗全民接种等方式，努力构建企业健康保障的“铜墙铁壁”。同时捐赠爱心防疫物资，成立“青年志愿服务队”助力广州疫情防控。6月15日，面对黄埔区陡然严峻的疫情防控形势，中铁七局广州公司快速反应高效行动，用6个小时的时间完成黄埔区防疫隔离酒店全方位围蔽施工。

“作为黄埔区的属地企业，我们有责任也有义务积极参与到抗疫防疫工作中去。有一分热发一分光，积极践行企业社会责任，为打赢这场战役呐喊助威。”



关心关爱一线员工



共唱生日歌