

## 中建三局二公司广东分公司

## 以精益建造赋能广东建筑业高质量发展

文/誉建业

8月16日，广东省人民政府办公厅印发《广东省促进建筑业高质量发展的若干措施》(以下简称《若干措施》)，对于巩固全省建筑业支柱产业地位、加快建设建筑强省有着十分重要的意义。

“开拓不惧远，攻坚不畏难；求实不图虚华，奉献不争名利；争先不断超越，创新永不自满。”中建三局二公司始终树牢“铁脚板”精神，脚踏实地、创新致远，致力把精益建造作为企业的当下和未来的核心竞争力，不断提升管理效能，推动建造方式变革升级，在建造过程及建筑产品上全方位提升建筑质量。

展望风起云涌的“十四五”，站在粤港澳大湾区的潮头浪尖，中建三局二公司广东分公司应运而生，党总支书记、总经理林艳锋说：“公司将《若干措施》为发展导向，重点聚焦粤港澳大湾区发展，以高质量党建为引领，以项目履约为抓手，以高质量人才队伍为支撑，细分专业领域，力争把行业做精、做实、做好，助推公司和广东建筑业的高质量发展。”未来，公司将织密热点区域市场网络，补齐重点城市市场短板，力争在“十四五”期间培育三个城市公司，由“广泛撒网、机会经营”转向“经营城市、扎根城市”。

### 精细化管理 高品质推行智能建造

近年来国家高度重视质量发展，政策文件集中出台，提高企业建造水平，促进企业高质量发展成为共识目标。据此，中建三局不断加大精益建造实践，于2018年编制《住宅工程精益建造实施指南1.0版》，并在此基础上探索出改进的2.0版本。

如何通过2.0版本的精益建造实现项目的高质履约和提质增效？据介绍，该精益建造方式可减少多余工序、减少工作面闲置、减少资源浪费、提高一次成优率，减少一次性措施投入，追求达到“零浪费”“零库存”“零缺陷”“零事故”“零返工”“零窝工”的目标。

据悉，精益建造可指导项目通过设计优化减少多余工序，提高工程品质；通过工艺优化，提高一次成优率，减少质量缺陷；通过措施优化，提高施工措施安全可靠，减少多余措施投入；通过工序合理穿插，控制关键工期节点，减少工作面闲置；通过系统性合约规划，整合优质资源，消除无效成本；通过全过程质量管控，降低质量风险；通过推动项目安全、环境标准化管理，提高资源周转利用效率。

此外，还通过智慧工地系统对项目的质量进行实时监控，施工现场的实测量数据实时上传至系统，第一时间拿到项目真实、准确的质量数据，对不合格的数据将第一时间进行标记并下发整改要求，达到管理行为严格监管，提升质量品质的目标。

建一个工程，树一座丰碑。通过全面推行精益建造，在管理过程中推陈出新，中建三局二公司为社会倾力奉献，打造了一批批精益建造的示范项目。

在工地人员管理上，公司严格落实建筑用工实名制管理。通过把实名制管理与统筹疫情防控和复工复产相结合，实现复工复产项目用工实名制管理全覆盖；细化对管理的各个方面进行数据的原始记录，规范管理的同时还能有效地规避用工当中的大部分风险，特别是长期以来建筑行业较为突出的工人工资纠纷，有效防范恶意欠薪现象发生。

### 建筑工地信息化 智慧工地绽放建筑魅力

为响应《若干措施》关于推进新型建筑工业化导向，中建三局二公司带头应用装配式建造方式，大力发展钢结构等装配式建筑，积极发展成品住宅，推动新一代信息技术与建筑工业化技术协同发展。

在推广装配式应用上，目前，公司新承接的项目很多都是装配式结构，而且一部分还是超高层+装配式的结合；通过采用铝膜+爬架+装配式叠合楼板及楼梯施工，工期可缩短至6天/层，装配式施工中各工序的衔接更加熟练。

在推进BIM、AI、VR等技术应用上，公司共获得“龙图杯”“科创杯”等全国BIM大赛10余项，通过BIM技术在钢筋模型化翻样、集成化数控加工、总平面策划等方面的应用，为工程的顺利实施提供有力的技术保障。

在智慧平台的应用上，利用BIM技术，结合智慧工地、云筑智联等进行整个项目周期的智能化管理。利用大数据分析项目各生产要素在各个阶段的投入占比，合理投入资源，达到产能最大化；利用智慧工地对项目的安全、质量、环境情况进行实时分析，对症下药，解决层层管理打折扣的问题。

同时，公司自主研发的建筑运维管理平台，经专家评价为“国际先进”水平。公司的“两山”医院建设全过程采用BIM技术应用，运用BIM进行深化设计、模拟优化施工组织方案，确保各工序同步有序开展。



公司总经理林艳锋在中建三局二公司广东分公司揭牌仪式上致欢迎辞



林艳锋在分公司年初工作会上作总结性发言



黄浦区五矿长岭居一标段项目封顶仪式

展。攻克“雨水、污水、废水”三水单独收集处理技术、独立新风系统形成负压空间技术、智能运维系统等系列技术难题，力保医院高品质运转。

### 安全管理常态化 筑牢施工安全管理的“铜墙铁壁”

为进一步深化安全生产风险管理，中建三局二公司秉承中国建筑“生命至上、安全运营第一”的安全理念，弘扬中国建筑“我安全、你安全、安全运营第一”的安全文化，自2018年起在项目工地开展争当“行为安全之星”、建设“平安班组”活动。

通过开展正向激励为导向的“行为安全之星”“平安班组”评选活动，使一线作业人员逐步成长为安全生产习惯符合标准，标准养成习惯，自觉遵守规章制度和标准、学习安全知识、提高操作技能、懂得自我保护、保证个人行为安全的新时代建筑产业工人；使作业班组逐步发展为内部成员之间互相关照、互相监督、关注安全、安全成为集体荣誉的平安互助型作业班组。营造出“一线作业人员人人懂安全、人人讲安全、人人会安全；使一线班组长守安全、班班无隐患、班班无事故”的安全生产环境，有效防范、减少并逐步杜绝生产安全事故的发生。

为严格遵循“重信守诺、成就客户”的理念，深入掌握项目基层一线管理情况，评估项目管理水平和精益建造实施效果，公司还制定项目管理飞行检查管理办法，设立检查组全年常态化开展检查评估、复查督导工作，按季通报检查、复查情况及问责追责情况。

检查组严格遵循PDCA工作法，对检查过程中存在的问题、不合规事项，将问题项及整改要求实时反馈至对应层级，按项目部整改、分公司整改、公司整改、局部门督导四级响应，各层级对应的责任人完成整改后，按要求反馈至检查评估工作组。检查组根据打分情况，每季度公布“红黑榜”名单。

### 绿色文明施工 打造绿色环保的优质工程

近年来，国家高度提倡绿色施工、文明施工，其中，“四节一环保”(即节能、节地、节水、节材和环境保护)的理念更是被广泛应用于施工建设中。

中建三局二公司积极在绿色建造等前沿技术方面进行探索，开展前瞻性研发工作。为打造绿色环保的优质工程，助力国家打赢蓝天保卫战，公司利用最新周检制度，严格落实项目上的环境检查，将各参建单位纳入整个工程的环境管理体系，压实环境责任制和绿色施工、节能环保宣传，做到人人主动管环境的目标。

对临建尽可能采用可周转性材料，如临时围墙、临时道路、大门、排水沟及盖板、旗台、隔油池等应采用成品或者预制，多次周转，达到节能环保的目的。

并且，在塔吊、外架、围墙等位置安装智能化自动喷淋系统，通过设置隔音棚、泵管外包隔音棉等方式，降低施工噪声污染。

针对建筑废弃物的处置问题，公司在建项目根据项目情况和当地政策编制建筑垃圾分类方案，落实工程设计、建设、施工各环节减量责任，加大绿色建材应用，从源头上减少建筑垃圾的产生，同时着力提升资源化利用水平，扩大资源化利用规模，按规定办理建筑垃圾资源化利用方案备案及建筑垃圾处置核准手续。

强化施工现场监管，无资质、不符合冲洗、装载要求的车辆不得驶出工地。推广智慧工地监管系统，提升施工现场监管水平。推进建筑垃圾减量排放，落实工程建设、设计、施工、监理单位建筑垃圾减量责任，严格筛查建筑垃圾运输企业及车辆的审核准入，车载终端信号接入相应监管平台，使得整个垃圾运输流程信息可实时跟踪，一经发现问题，及时跟进处理。严格施工工地和运输扬尘污染管控，督促所有建设工程全面落实“6个100%”扬尘防治要求，且泥渣土车必须监督到位，实现全封闭化运输。



林艳锋前往何堂下旧改项目现场作安全带班检查