



集通码头：

用“愚公精神”做好城市建筑废弃物的搬运工

文/廖惠康



广州市建筑废弃物处置协会理事、广州集通仓码有限公司总经理周键积积极参与行业协会的议政事务

配合黄埔改造 致力为强区服务

“根在这里，发展在这里。”作为土生土长的黄埔人，周键积游居澳洲归来后，最大的感受就是广州城市建设速度和品质的提升。一次偶然机缘，他了解到黄埔区建筑废弃物处置缺口大，填埋不当将会造成严重的环保问题。具有15年党龄的周键积，在责任心和创业心的驱使下，毅然投身于建筑废弃物水运中转服务行业。2015年8月，广州集通仓码有限公司在黄埔集通码头（以下简称“集通码头”）内建造了一座高标准的车道卸泥专用平台，在广州市城市管理和综合执法局、黄埔区政府等相关部门的大力支持下，经联合审批验收及格后，正式成为一个专注于建筑废弃物水运中转业务的专业性企业。

据悉，集通码头从事建筑废弃物水运中转期间，为近百个省、市、区重点项目提供了建筑废弃物水运中转服务。通过集通码头进行水运中转的建筑废弃物量逐年递增，从2015年的10万立方米，到2021年近200万立方米，实现了近20倍的增长。

能力越大责任越大。近年来，随着城市化进程的不断加快，广州、深圳等周边城市拆迁改造进程也在加快，黄埔区也开启了新赛道。2020年6月份，黄埔区成为广州市首个制定《决胜三年完成旧村拆迁攻坚任务工作方案》及《广州市黄埔区广州开发区决胜三年完成旧村拆迁攻坚任务作战蓝图（2020-2022）》的行政区，提出三年完成全区66个重点旧村改造项目签约拆迁，计划到2022年拆除房屋合计3278万平方米。在“大拆”的过程中，也带来大体量的建筑废弃物，如何让建筑废弃物就近“消化”也是亟需解决的问题。

周键积表示：“做建筑废弃物水运中转服务行业，需要有‘愚公移山’的精神。集通码头位于黄埔区珠江岸线的中心点，也是粤港澳大湾区的核心范畴内。在黄埔区城市改造的新进程中，我们将积极配合黄埔区整个区的改造，致力为强区建设服务。”

据悉，现在集通码头一天满负荷中转量达15000立方米的建筑废弃物。每年按250个工作日计算，每年饱和中转量可达375万立方米。

采用弹性合作 破困局提升运输效率

公司刚成立时，船舶运力不稳定、车辆运力不稳定等是困扰公司运输提质



集通码头余泥装船过程

黄埔集通码头鸟瞰图

增效的主要原因。为解决这些问题，进一步提升水运中转量，集通码头采用了“自购+合作”的模式。面对船舶运力不稳定，该公司组建了自己的船队；车辆运力不稳定，就组建自己的车队。同时，他们团结周边的车队和船队，组建了一支具有弹性的、互助互补的水陆运输团队，大大提升了集通码头的中转量和运力稳定性，同时也向其它码头提供船舶支持，形成了一种极具弹性的合作关系，同步提高了码头和船舶的运转效率。目前组建的船队运输力达到13.6万吨，2020年船队运输的建筑废弃物量达730万立方米。

“遇到问题解决问题，采用合作模式

可以少走弯路。”周键积表示，建筑废弃物水运码头最大的优势就是运载量大，能长期稳定地接纳和转运建筑废弃物，一步到位地将建筑废弃物运送到真正需要填埋建设的远距离区域进行土方资源的合理再利用，是将土方资源进行区域性调配的一个非常有优势的渠道。随着粤港澳大湾区建设的顺利推进，建筑废弃物水运中转码头的优势将充分发挥出来。

他还表示，公司在有经验、有渠道、有能力的同时，还积极支持其它码头的发展。企业之间只有实现良性竞争，才能相互学习、相互提高、加强合作、共同进步，才能更好地赢得市场、赢得消费者，更好地促进行业的发展。



广州集通仓码有限公司总经理周键积（右）在接受专访 廖惠康 摄

始终践行环保 为城市建设贡献力量

建筑废弃物是一种可循环利用的资源，处理得不好将破坏环境造成污染，合理利用则可成为城市建设必不可少的基础材料。但当企业在处置建筑废弃物时，硬件设施不到位，管理不到位也会带来严重的环境污染问题。

“作为中转运输服务企业，我们不仅要做好建筑废弃物的搬运工和调配员，还要做环保运输企业的引领者。从事建筑废弃物水运中转业务过程中，我们最为关注的就是，在水、陆转运过程中，如何做好环境保护工作。”

据悉，集通码头在扬尘治理方面投入了大量的人力物力财力。主动承担周边马路的道路清洗；每天配置6个人进行清洁打扫；加高加固船身挡板……在相关部门的指导下，经过不断地探索和尝试，对公司硬件设施和管理系统进行不断地优化和改良，形成了一套较为先进的环保管理系统。

在码头现场，设置了卸泥平台喷雾降尘系统、三段式洗车系统（包括一个自动高压冲洗槽、一个人工查漏清洗平台、一个车轮泡洗池），每台车必须清洗干净才开闸放行。洗车系统旁边还设置了三个三级污水过滤池，洗车水沉淀后可重复使用，最大限度地避免水资源浪费。

建筑废弃物最终倒在了哪里？车辆和船舶在运输过程中出现撒漏怎么办？周键积告诉我们，整个建筑废弃物水运中转全过程均可通过监控系统和GPS系统进行全程监控。合法排放工地的余泥出工地时，车辆IC卡读卡产生电子联单数据，然后通过合法余泥运输车辆进行运输，全程由GPS跟踪定位，进入集通码头后，车辆IC卡读卡产生电子联单数据，使用合法的建筑废弃物运输船舶进行运输时，再采用AIS、GPS和船上监控设备，最后，合法余泥到达填土区域码头卸土上岸。“从工地运输出来到最终上岸，整个过程实行闭环管理，一点也不落下。”

心有环保，践行环保，为环保贡献力量。2015年至2020年间，集通码头连续五年被评为广州市建筑废弃物处置协会“先进单位”，并成为广州市建筑废弃物处置协会的理事单位。2018年，集通码头作为广州市行业代表单位接受了国家住建部领导的指导和调研，并获得认可与肯定。

周键积表示：“公司全体同仁将继续专心做好建筑废弃物的搬运工和调配员，为美丽城市建设贡献力量。”