

3年10大建筑巨头纷纷裁员、破产清算、拍卖重整，其中不乏特级、一级企业！

建筑企业倒闭的十大原因

一个月前，全国企业破产重整网发布一则重磅消息，江苏省如皋市人民法院正式裁定受理南通六建破产重整案，并指定南通六建清算组担任管理人。

消息一出，便在行业内引起了巨大的震动。昔日建筑巨头进入破产重整，不知是新的开始还是就此结束？

1 曾经辉煌无比的南通六建

素有“建筑之乡”之称的江苏南通，“南通铁军”的名号早已响彻大江南北，这其中，南通三建、南通二建似乎更为大家所熟知。事实上，以“南通N建”命名的建筑企业已经排到了第十位，共同打出了“南通”这个响亮的名片。

在江苏省建筑业综合实力20强企业中，南通市有6家榜上有名，其中4家排在前10强，并且包揽了第一、二位。建筑业继续保持南通主要支柱产业之一的地位。

建筑业共获鲁班奖115个，万亿建筑业产值！共有特级资质建筑企业24家，占江苏省特级资质企业数量的30%。南通的建筑业产值约占全省的25%。

江苏南通六建建设集团有限公司创建于1956年10月，1994年晋升为壹级资质企业，1998年取得外经贸部境外工程承包签约权；2005年晋升总承包特级资质，2011年顺利通过住建部特级资质就位考评验收。经营范围包括承包与其实力、规模、业绩相适应的国外工程项目；向境外派遣各类劳务人员（不含海员）；房屋建筑工程施工总承包等。

2019年8月22日，“2019年中国民营企业500强”发布，江苏南通六建建设集团位列第170位。

2019年9月1日，“2019中国企业500强”发布，江苏南通六建建设集团有限公司



由南通六建承建施工土建部分的迪拜-哈利法塔巍峨矗立。

位列第384位。

2020年9月10日，“2020中国民营企业500强榜单”发布，位列第166名，营业收入4894195万元。

2021年9月，入围“2021江苏民营企业200强”名单。

2021年9月，入选“2021年中国民营企业500强榜单”。

2021年9月25日，江苏南通六建建设集团有限公司入选“2021中国企业500强”榜单，排名第398位。

据企查查，江苏南通六建建设集团有限公司涉司法案件3033起，有失信记录3条，未履行数量3条；有被执行人记录46条，被执行总金额36445.93万元；有限制高消费记录6条。

据悉，此次并非南通六建首次申请破产重整。此前，南通六建曾分别于2018年、2019年和2021年共四次申请破产或破产审查。

2 3年10大建筑巨头纷纷倒下

作为拥有行业最高资质的南通六建的倒下，并非偶然。记者梳理了近3年来大型施工单位遭遇裁员、破产清算、拍卖重整等情况，发现居然有10家之多，其中不乏特级、一级企业，令人咂舌。

●2020年4月，南通一建（建筑总承包一级资质）破产清算；

●2021年7月24日，浙江自胜建筑工程有限公司（建筑工程一级资质）申请破产清算；

●2021年8月13日，中国云南路建集团股份公司（公路工程特级资质）申请破产重整；

●2021年9月22日，浙江成龙建设有限公司（建筑工程施工总承包特级资质），义乌市人民法院裁定受理成龙公司破产清算案；

●2021年9月30日，浙江怡业建设有限公司（建筑工程一级资质）发布破产拍卖公告，并于10月21日在网络平台上公开拍卖；

●2021年10月20日，河南高速发展路桥工程有限公司（拥有11项建企资质，包括公路工程、市政公用工程一级资质）

发布破产重整招募公告；

●2021年11月3日，重庆元飞建设（集团）有限公司（房屋建筑工程施工总承包一级资质）招募重整投资人的公告在全国企业破产重整案件信息网公开发布；

●2021年11月23日，四川中晨达西部建筑工程有限公司（市政公用工程施工总承包一级、建筑工程施工总承包一级）宣布破产重整，面向社会公开招募重整投资人；

●2022年1月，南通六建（总承包特级资质）破产重整；

●2022年2月7日，河南建业集团发布公告，宣布从五级管理调整为三级管理，直接取消业务集团和大区两级，最后只剩下400多人，裁员61%。

2020年突发的疫情，建筑行业再受重创，为应对疫情不少区域都停工停产，项目工期无法进行。即便熬到现在，很多企业的债务问题急剧恶化，危机随时爆发。

不难发现，在行业需求下降、产能过剩的大背景下，整个建筑行业将进行一场新的洗牌，只有实力过硬、专业能力突出、适应国家转型升级需求、现金流充沛的企业才能继续生存发展。

3 建筑企业倒闭的十大原因总结

有行业人士总结出建筑企业的十大原因：

1、过度自信、多元化管理失控

迅速进入与主业不相关的陌生产业领域，实施盲目的多元化战略，这些企业很快就会陷入转型发展的困境。

建筑企业切忌背离其专业优势特点搞多元化，专业的人做专业的事，企业经营应该与企业的能力相匹配，才能走得好、走得远。

2、盲目投资、扩张太快

那些倒下的建筑企业，往往都是盲目扩张、拼命铺摊子、过渡融资、滥用杠杆，摊子一旦铺得太大，资金就容易跟不上，此时银行抽贷断贷的后果难以想象。无论是走扩大企业规模提高市场占有率为横向经营扩张之路，还是涉足相关行业进行纵向经营扩张，正确处理扩张与防范风险的矛盾关系都是企业深化经营成败的关键。

3、企业互保、银行滥贷

2008年之后的4年宽松货币政策中，企业担保成为了银行审批贷款中最常见的增信方式。在大量贷款额度寻求出口的压力下，放款的条件一度放宽至“见担保书就放款”的程度，而担保企业的资产情况却未被准确调查。贷款门槛的大大降低和对资金的渴求使得许多企业迅速涌向这一捷径，导致企业之间互相担保、企业资产多重担保的情况普遍。这有可能是企业破产的导火索。

4、民间融资、饮鸩止渴

有些建筑企业即便手上有些资金，也会采取向银行贷款的方式，来换取企业更大的发展。但近两年，企业向银行贷款越来越难，特级、一级资质的企业融资相对容易些，二级以下的企业根本融不到资，于是企业更多的债务来自于民间借贷和职工集资。

5、垫资潜规则、低价中标

垫资是建筑行业内公开的潜规则，甲方不管有钱没钱，都要建筑商垫资，没钱的开发商更要找一家有钱的建筑商来垫资。尽管建筑商对垫资满腹怨言，却只能硬着头皮接受，因为僧多粥少。很多地方所谓的低价中标，让建筑企业根本没有利润，一旦回笼资金不顺利、付款不及时，就会产生一连串债务反应，陷入资金困境。如果说垫资是建筑企业倒闭的前奏，那么“低价中标+垫资”则加速了建筑企业的倒闭。

6、挂靠老路、难以继

建筑企业若要改变传统挂靠管理模式，将挂靠项目当作直管项目部来管，

就会出现两个问题：企业有没有能力管？项目经理愿不愿意让你管？若不能全面管理，企业也有两个选择——第一种选择：因进项税额不足，可以选择缴纳1%-3%挂靠管理费，因为缴纳11%的增值税会令企业因巨亏而很快倒闭；第二种选择：虚开增值税专用发票，企业法人代表和相关高级管理人员等着坐牢。

7、诚信缺失、自尝恶果

建筑企业陷入破产困境的一大原因在于诚信缺失。由于多笔债务纠纷，华丰建设被列入了“国家失信被执行人名单”，这让银行对其融资更加防范；在企业互保、损失惨重的同时，中城建设被银行系统列入了风险提示名单，部分银行随即对企业停贷。银行贷款是建筑企业的命脉，银行断供造成企业资金链断裂、继而破产。

8、营改增来袭、无力应对

按照11%的增值税税率，相当于把原有的3%营业税增加到5.8%，企业要缴的税将增加近一倍，建筑业利润本来就不高，“营改增”后不少小企业将面临倒闭的危险。目前一些大型特级资质企业为了控制风险，2年之内不再接新的项目，先把旧项目做完捋顺。多数大型、特级建筑企业正在摸索如何应对“营改增”，中小型企业、二三级资质企业更多的是迷茫和恐慌，可以预见，未来2年，甚至5年，是建筑企业从营业税向增值税转变最艰难的几年，转不过去的企业将面临着破产倒闭。

9、PPP狂热、盲目跟风

在国家对PPP支持和鼓励的政策下，PPP的狂热正甚嚣尘上，很多建筑企业坚定基础设施投资建设的战略方向，积极投身于PPP业务的发展，甚至将核心竞争力定位在PPP业务。对建筑企业而言，尤其是民营企业，在PPP模式上一定要量力而行、谨慎对待：选好项目，争取早一点退出；选择财政状况好的地方政府项目；对于没有运营收入作保障的PPP项目要谨慎。PPP狂热、盲目跟风，会使一批没有核心能力的施工企业失去许多机会，走向失败。

10、盲目国际化、血本无归

从波兰高速公路项目索赔到中国铁建沙特麦加轻轨项目巨亏，到缅甸密松水电站项目搁置，中国企业在国际化的进程中，埋过大单，也吃过大亏。近两年，建筑企业国际化、“走出去”风头正劲，尤其是民营企业、中小型建筑企业，如果不对国际市场环境进行深入分析，不断梳理、总结、深化海外经验，盲目的国际化只会让企业迅速步向死亡的深渊。

（综合江苏城市论坛、预制建筑网等）