

天栋建设管理有限公司

智慧建造管理新标杆 引领行业数智化发展

文/陈克正

近年来,我国建造服务坚持市场化方向,提出了《关于推进全过程工程咨询服务发展的指导意见》。《指导意见》指出,改革开放以来,我国工程咨询服务市场化、专业化快速发展,形成了投资咨询、招标代理、勘察、设计、监理、造价、项目管理等专业化的咨询服务业态。随着我国固定资产投资项目建设水平逐步提高,为更好地实现投资建设意图,投资者或建设单位在固定资产投资项目决策、工程建设、项目运营过程中,对综合性、跨阶段、一体化的咨询服务需求日益增强。这种需求与现行制度造成的单项服务供给模式之间的矛盾日益凸显。因此,创新咨询服务组织实施方式,大力发展以市场需求为导向、满足委托方多样化需求的全过程工程咨询服务模式成为行业发展的重中之重。

基于此,天栋建设管理有限公司(以下简称天栋建设)借行业改革春风,迅速提升自身的服务能力及业务范围,从单一造价咨询扩大到工程咨询的全链条服务,通过搭建智慧招采平台、咨询业务管理平台、智慧造价平台系统,为项目管理实现了全过程、全要素、全参与方的数字化、在线化、智能化,并构建出项目、企业和产业的平台生态新体系,为公司项目管理业务的全生命周期咨询服务及采招国际招标有限公司(以下简称采招国际)智慧招采全面数智化赋能。



广东省职教城二期建设项目效果图

1 天栋模式：全领域全生命周期服务

天栋建设在成立初期便紧跟行业步伐,在2010年率先提出了管理系统化、业务数据化,并通过高端人才引进培养、扩大生产服务范围,全面涵盖了包括工程咨询、造价咨询、项目管理在内的全领域全生命周期服务。

历经多年发展,公司建立起了满足全生命周期内的各阶段专业人才梯队,涵盖了包括各专业执业工程师、教授级高级工程师在内的多种人才,同时通过进行多方面的理论知识培训,培养出了兼具经济、法律、技术等方面知识的复合型人才。

同时,通过对质量管理体系、职业健康安全管理体系的不断完善,天栋建设也建立起了具有自身特色的全过程工程咨询服务管理体系及标准,在相关业务领域取得了国内最高的资质及信用等级。

而公司创建的综合型服务平台,也致力于为客户创造更优秀的服务和价值,在服务内涵、服务组织、服务内容等方面也实现了实质整合,达到客户满意的整合效果。

此外,天栋建设还先后上线了智慧造价咨询管理系统、全过程咨询管理系统、



智慧造价管理、指标分析及智慧交易电子平台截图

智慧指数指标分析系统等多个系统,全面实现了从技术服务到企业治理的高标准运行,保障了企业连年来的高速增长,并于2020年实现业务全上线,数据全覆盖,达到业务生产与数据沉淀分析同步化。公司在肩负专业做强、企业做大的使命的同时,也全力为中国建筑保驾护航。

2 智慧招采平台：实现最优合作组合

作为链接供需方的优质智慧平台,采招国际除了为业主提供有价值的服务外,也将寻找最优合作伙伴视为己任,为供需双方匹配最优资源。

采招国际通过企业自研与资源整合,上线了“51采招网智慧招采平台”,对交易大数据进行统计分析,实现了合理性报价与不平衡报价的精细化回标分析,并通过大量的交易案例,达到了市场化的指标分析,为客户在甄选优质供应商时提供了决策依据。

同时,公司还深挖已有的数据价值,利用大数据的支撑,加深自身在经济、法律、风险、合同等咨询方面的业务能力,打通“全过程管控”的思路,为业主提供全面

精细化的管控,并通过实施规模化、综合化、国际化战略,公司也实现了做大做强,进一步加强了全过程工程咨询能力,而这也为数字中国建设沉淀了一批宝贵的数字资产。

作为企业供应链的关键环节,采招国际还实现了纵深延伸拓展,利用智慧招采将招标活动由传统的交易平台升级发展为企业供应链管理核心平台,对内与天栋建设强强联合,延长了服务链条,扩充了服务内容。对外则为供需双方找到更为匹配的优质资源,成为链接供需方最优质的智慧平台,形成了采招国际招标牵头,天栋建设管理护航的新模式,引领行业数智化发展。

3 利他之心：成就更优秀的伙伴

在公司发展过程中,天栋建设和采招国际一直遵循着“自利利他”的行为准则,用利他之心回馈客户、社会同行。

通过对服务客户路径的积极探索,公司不断强化业务能力,为客户提供更好的产品和服务,实现了以项目需求为治理导向,以信息技术为治理手段,以协调、整合、责任为治理机制的鲜明特色。同时,对诸多碎片化问题进行有机协调与整合,咨询服务项目管理也逐渐从分散走向集中、从部分走向整体、从破碎走向整合。

在承担社会责任方面,除了参与公益慈善扶贫工作外,公司还以助力员工成长为己任,着力加强对青年人才的培养,为青年人提供了更广阔的学习成长

平台和个人发展机会,为行业和社会培养了大批的建筑业专业人才。

与此同时,公司还将多年积累的经验与行业共享,参与起草了广东省住房和城乡建设厅及广东省建设工程标准定额站发布的《广东省建设项目全过程造价管理规范》《广东省守合同重信用企业等级规范》等行业规范,并获得行业好评。通过在发展过程中的主动作为和对行业的积极贡献,公司也取得了行业的高度认同,并先后当选为广东省市场协会副会长单位、深圳市政府采购协会常务理事单位等社会职务,为行业和社会贡献更大的力量。

天栋建设和采招国际坚守企业服务客户的本质,以匠心精神不懈耕耘,用长期努力走出了一条持续成长之路。