

以“老字号”底蕴展现“新时代”风采

佛山房建以精细化管理成就现代企业新典范

文/陈克正

近日，《佛山市促进民营经济发展壮大若干措施》正式印发，提出优化民营经济发展环境，支持民营经济做大做强，正式吹响了佛山民营经济高质量发展冲锋号。佛山市房建集团有限公司（以下简称佛山房建）也将在这轮民营经济壮大的浪潮中全力助推建筑业高质量发展。

在当前严峻的大环境下，佛山房建集团展现出了卓越的坚定信念和执着。面对重重困难，公司不仅保持了业绩的稳步发展，更在时局中展现了无私的奉献精神。公司多次向政府和社会贡献力量，包括对员工的“不裁员、不降薪”承诺以及积极参与政府东西部协作项目，为凉山州、黔东南州等地的技术援助，以及与罗定市灵凡村等村落的结对帮扶，这些举措都展现了佛山房建集团的初心和使命。

作为一家历史悠久的企业，源自1958年的国有企业佛山市房屋建筑工程总公司，经过数十年的发展，如今已经蜕变为现代企业管理的典范。凭借丰富的经验、出色的成绩和强大的人才团队，佛山房建集团不仅在广东省内各地承建了众多重要工程，还跨足上海、浙江、福建等地，涉足政府安居工程、商业建筑、住宅小区等多个领域的总承包项目。多次获得各级荣誉和认可，公司建筑业诚信体系、纳税信用体系长期保持A级，公司被评为市、区级优秀施工企业，被业主单位誉为“最佳合作伙伴”，还荣获“守合同重信用企业”“佛山市纳税超千万元企业”以及“佛山市建筑业协会履约50佳企业第一名”等殊荣。佛山房建集团以初心为指引，以热诚为动力，为广东高质量发展贡献不可忽视的一份力量。

将工程质量视为项目生命线

高标准打造精品工程

建筑业，责任重大。佛山房建始终将安全和质量放在首位，将工程质量视为项目经营管理的生命线，坚持高标准、严要求，用心雕琢每一个工程细节。

近年来，佛山房建的多个工程荣获了省、市级的“安全生产文明施工示范工地”和“优质工程”称号，“广东省建设工程金匠奖”以及“（全国）建设工程项目施工安全生产标准化建设工地”称号。公司在项目安全管理质量和质量管控方面形成了行之有效经验，这不仅源于公司的严谨治理，更是每一位员工对工程质量的高度自律和认真负责。

在工地开工之初，项目部会根据工地实际情况组建QC小组、创优管理小组等，同时细化管理方法、注重细节把握，建立各岗位职责制度，将施工全过程的责任细化至个人，提高项目管理水平。在施工过程中，项目部采用样板先行、挂牌验收等制度，严格工序管理，加强质量过程控制。



江海路E地块保障房项目效果图



装配式预制构件板吊装



荣获2022年度佛山市优质建筑业企业

在实名制管理方面，项目部采用人脸识别考勤与门禁联动，实现工地全封闭管理。项目实名制考勤设备与政府实名制监管平台直连，实时上传人员信息及考勤数据。同时，项目部的实名制平台与分账系统实现对接，确保工资发放、工资台账制作等工作全部线上完成，有效提升项目工作管理效率。

在施工扬尘治理方面，项目部采用喷淋降尘、雾炮降尘技术和车辆自动冲洗技术。同时，通过在施工现场安装智能仪表和监测系统对施工噪声、施工扬尘等各项绿色施工指标数据进行实时监测、记录和预警监测，并利用无线通信方式进行数据的转发和传输，达到实时监测施工产生的噪音和粉尘、风速风向等数据，确保工程项目质量安全可靠的同时，尽量减轻项目施工对周边环境的影响。

将前沿技术融入施工实践中 高质量推动项目建设

随着时代的发展，智能建造正引领着建筑行业的未来。近年来，佛山房建不仅在工程质量上屡获殊荣，更将目光瞄准了新技术的应用。

佛山房建深刻认识到智能技术在提升工程管理效率和质量上的重要作用，积极拥抱智慧工地概念，将物联网、人工智能等前沿技术融入到施工实践中。面对施工现场管理的重、难点，近年来，公司积极把智能建造应用到施工中。如将BIM应用在预核算、施工空间布置和项目总体统筹上；VR技术应用于工人的安全教育，并取得良好的交底效果；设置远程视频监控室，把施工机械视频、数据监控与场地监控、实名制考勤系统整合起来。

接下来，佛山房建还将根据省、市的建筑产业集群的战略定位，积极尝试使用各种新技术、新工艺，计划以年轻人为主力组建智能建造应用推广小组，激活年轻人的创新思维，推

动传统建筑业向新时代智能化迈进。

而在装配式应用上，公司有着丰富的装配式钢结构标准厂房施工经验。目前，已拥有单榀跨径为18~42m的各式厂房车间，近年的钢结构厂房年均建造面积约20万平方米。通过推广应用装配式，公司打造了一批示范项目。

以禅城区江海路E地块保障房项目为例，该项目是禅城区委、区政府高度重视的民生、民心工程，竣工后将有效增加区内保障性住房供给，缓解全区低收入家庭住房困难。该项目采用叠合板装配式混凝土结构，实现了工程管理的高效化和精细化，同时还兼顾了绿色施工，有效推进了项目高质量、高标准、高效率建设。

坚持党建引领 促进基层党建与工程建设深度融合

推动项目高质量高标准建设，离不开党建引领发挥的积极作用。佛山房建实行党政一体化管理，将党的先进性与企业的发展目标融为一体。公司结合项目工地的实际状况，成立工地临时党支部，引导工地党员发挥先锋模范作用，强化党员在项目攻关、重点任务、质安管理工作中的领头作用。

党员突击队在项目建设中发挥了中流砥柱的作用。自前年开始，公司鼓励各项目部依托工程项目开展党建共建，着力构建开放、共建、互促的项目党建工作格局，实现基层党建和项目建设互融共享，争创“党建+项目”特色品牌。

以禅城区江海路E地块保障房项目为例，该项目临时党支部建立党员突击队，始终坚持党建引领，充分发挥基层党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，紧盯时间节点，强化要素保障，在确保安全、质量的前提下，科学统筹力量，坚持尽锐出战，快速高效推进项目建设，确保项目早日建成、群众早日受益。

同时，公司还以建筑安全、工程质量、党政廉建、农民工关怀为切入点，积极开展红旗工地建设，江海路E地块保障房项目临时党支部被授予“2022年度佛山市红旗工地”称号。公司还积极发挥党建引领作用，全面开展“支部建在工地上”工作，日常会结合群众的实际需求开展人文关怀活动，如在严酷夏日为工友送清凉、送关怀，有效提升了作业人员的工作环境和生活环境。

以培养和造就人才为中心 打造高素质人才队伍

公司十分重视对人才的培养、引进和选拔任用，常年投入大量资金进行各类职工教育培训。公司坚持以培养和造就人才为中心，通过“师带徒”“老带新”的工作模式，采取脱产培训与日常学习相结合，师傅教授与日常学习相结合，理论知识与工作实践相结合的方式具体实施培养计划，为建筑工程施工管理培养了大批专业人才。

佛山房建坚持培养专业型人才，壮大施工力量，现公司已有中、高级工程师100多名，注册建造师150多名，实现“人均持证”，形成一支基础扎实、经验丰富、技术全面的高素质队伍。

在智能建造与建筑工业化协同发展的今天，培养知识型、技能型、创新型人才对于企业发展而言也有着极其重要的意义。佛山房建针对一线技术管理人员定期举办装配式建筑技术讲座，并倡导全体一线技术人员积极参加市、区里组织的装配式建筑学习，全力提高一线技术人员的专业技术水平和业务能力。

站在新的起点，面对企业前进道路上的诸多挑战和机遇，佛山房建将继续秉承“质量为本、技术创新”的初心，不断引领行业的发展。同时，还将继续以“老字号”的底蕴，展现出“新时代”的风采，为建筑行业高质量发展做出更加卓越的贡献。