

果房地块项目打造禅城城市更新“新标杆”

# 新一建将工匠精神融入项目精益建造

文/陈克正

7月份以来，国家、省级等各级部门密集出台促进民营经济发展及推进城中村改造相关政策文件。近日，佛山市委常委会也召开会议，要求深刻把握促进民营经济发展壮大的鲜明导向，营造企业敢闯、敢投、敢担风险的市场环境；同时要深刻把握房地产市场发展的新形势，积极推进城中村改造，促进房地产市场平稳健康发展。

以上政策、会议掀起了佛山市民营经济领域的激昂斗志。其中，作为综合型建筑企业代表，佛山市新一建筑集团有限公司（以下简称新一建）始终坚持党建引领，以“创优质、高效率、讲信誉”为经营宗旨打造精品工程，在房屋建筑工程等多个领域卓有建树。

据悉，新一建总部位于佛山，公司前身是佛山市第一建筑（集团）公司，拥有六十多年建安施工经验。历经多年快速发展和砥砺前行，公司已经成为拥有13家分公司、年施工产值超过30亿元、从业人员2000余人的综合型建筑企业，拥有房屋建筑工程施工总承包一级、机电安装工程施工总承包一级等多项资质，曾荣获国家建筑施工最高荣誉奖“鲁班奖”和全国市政工程最高荣誉奖“金杯奖”等多项奖项。

## 1 周密的施工组织策划 确保预期目标达成

由于对公司组织管理机构及质量管理体系的极致追求，新一建的产品质量和服务质量得到了顾客和社会的高度认同，曾获得佛山市“重合同、守信用”单位、“广东省高新技术企业”等多个称号。同时，新一建在技术创新方面也大有作为，公司目前拥有建筑技术相关的5项发明专利、24项实用新型专利、1项国家级工法、4项省级工法、5项计算机软件著作权。



果房D1地块

作权。

近年来，新一建坚持走科技兴企、质量强企之路，积极培养更多高素质知识型、技术型、技能型人才，把执着专注、精益求精、一丝不苟、追求卓越的南粤工匠精神充分融入到工程项目建设之中，尤其在佛山市禅城区果房地块城市更新项目施工过程中得到充分的体现。

果房地块城市更新项目是禅城区首个实施城市更新全流程管理的项目，也是《佛山市禅城区关于进一步推进旧村庄（居）改造的实施意见》出台后首个落地的“村级工业园+旧村居”改造项目。作为全佛山市最早入市的整村改造项目，果房地块城市更新项目也打响了佛山城市更新的“第一枪”，见证着佛山城市更新的飞速发展，对禅城区有计划、有步骤推进城市更新工作的意义重大。

项目团队在项目实施前期，充分分析项目特点，通过确定项目目标、制定施工计划、确定组织结构、分配资源、风险管理、安全管理、质量控制、信息沟通、监督与检查等施工组织策划。同时，团队还考虑到现场的实际情况和资源限制，合理安排了设备、材料、人力等资源的使用。经过周密的施工组织策划，项目首期村民回迁房工程自动工之日至竣工验收，仅历时19个月。该回迁房项目以高效优质成为禅城区乃至佛山地区城市更

新改造项目的标杆工程之一。

项目在建设过程全部采用铝模板，满足各种构件的一次成型，该工艺比传统模板更加节能减排、绿色环保。在多层建筑复杂外立面结构模板支撑施工中，通过研发新的施工技术，解决多层模板支撑系统竖向构件连接共杆分层传力的施工难点问题，实现仅用一个模板支撑系统满足多层建筑复杂外立面的施工，有效保证模板支撑系统的受力和整体稳定性、免除架体拆改转换的等待时间、提高施工效率、确保复杂结构质量及施工过程安全。该工艺技术获得了国家专利技术认证，为创优质工程提供必要条件。

## 2 加强建筑质量控制 打造智慧绿色工地

项目团队在项目启动前，制定了详细的质量管理计划，明确质量目标、责任分工、检查测试方法等。该计划详细撰写了从施工到验收等各个阶段的质量控制要求和措施，强化人员培训与技能提升，为施工人员提供专业培训和技能提升机会，确保参与项目的人员具备必要的知识和技能。管理内容涵盖施工工艺、操作规程、安全培训、材料选择与使用、施工技术等方面。施工过程倡导文明礼貌、



果房地块城市更新项目党支部

守法合规的施工行为，禁止乱扔垃圾、乱堆放材料等不文明行为，保持施工现场的整洁和秩序。

在项目建设过程中，新一建还引入智慧工地管理平台等一系列数字化设备，将施工视频监控、实名制管理、施工设备监测、施工扬尘监测收集融合一体，为施工过程管理提供技术支撑。同时，项目广泛采用人脸识别、无人机巡检等数字化科技管理手段，提高项目管理的效率、质量和安全。项目部与环保部门进行密切的合作，在项目施工过程中定期进行检查和评估，采取工地围挡不间断雾化喷淋、扬尘工序湿作业等措施，减少了工地扬尘污染对周边环境的影响，保障了建设过程中的环境质量和保护项目作业人员的健康。

建设工程曾获得多项省、市优良样板工程奖（建设工程优质奖）或优秀建筑装饰工程奖，施工项目现场曾获得多项省、市安全文明施工“双优”样板工地称号（房屋市政工程施工安全规范化管理交流工地）。

## 3 以党建引领 提升企业凝聚力

一项项成绩的背后，离不开新一建对党建引领的坚持。公司充分发挥基层党组织作用，通过公司总部、项目部党组织的领导和党员的积极参与，推动和引领工地管理、安全生产、文化建设等方面的发展；提升工地管理水平、增强员工凝聚力和创造力，促进良好的企业文化和施工队伍素质提高。项目部成立党支部，并选派专职及兼职干部担任组织书记，负责统筹协调各项党务工作；组织座谈交流、体育比赛等丰富多样的文化活动，增强员工之间的沟通与交流，提升团队凝聚力；通过工地党建引领，有效提升施工队伍的凝聚力、战斗力和创造力，同时也能够加强安全生产监管、促进企业文化建设、培养优秀人才，并为企业可持续发展提供坚实的基础。

多年来，公司坚持以“创优质、高效率、讲信誉”为经营宗旨打造精品工程，以良好的产品、服务质量，实现生产经营良性循环，使企业在市场竞争中不断发展与壮大。未来，新一建还将不懈前行，将“务实，进取，专业，和谐”的企业核心价值融汇于项目建设的方方面面，为建筑业高质量发展贡献企业力量。



果房地块城市更新项目效果图



果房地块城市更新项目效果图