

深圳市驻汕头市潮南区成田镇工作队队长张志敏：

希望乡镇也有大城市的发展活力

能干、果断、决策力强、让人折服……这是四个驻镇工作队的男队员对张志敏一致的评价。去年7月，深圳市前海管理局牵头和深圳市特发集团组团对口帮扶汕头市潮南区成田镇，张志敏任工作队队长。“能遇到这么负责任、有能力的好队长，是我们的幸运，她做事身先士卒、雷厉风行，我们服她！”其中一名队员李德跃说，张队虽然是女性，但却十分果敢有能力，做出的决策往往具有前瞻性，而且为了工作很拼，带着大家取得了很多亮眼成绩。短短半年多，张志敏踏实苦干，用自己的实际行动和成绩诠释了什么叫女性力量。



张志敏

汕头市潮南区成田镇驻
镇工作队队长



■张志敏在和大家讨论镇域规划。

“只有用脚丈量的路，才是你真正走过的路。帮镇扶村工作得走心，还要走下去、走进村里，走进去、走到人心里，只有真情融入你才会有发现，只有真心付出你才会有收获，只有真诚帮扶你才会被记住，这一路也会遇见更好的自己！”

主动申请圆乡镇工作心愿

初到成田镇，张志敏确实有点不适应。“晚上7点半，大街上就冷冷清清了，整个城镇仿佛都陷入了一种沉寂，我从小都是生活在比较热闹的城市，对农村的印象还停留在电视剧里的泥土路、泥砖房，实际上这里的基础设施比我想象中要好，但确实缺乏一种活力。”张志敏说，自己的家乡在八朝古都河南开封，一出门就是最热闹的街市，人声鼎沸，总是一派欣欣向荣的景象，上大学时在天津，而硕士毕业后也一直在深圳工作，没有什么乡镇生活和工作的经验。“我当时就在想，什么时候，乡镇也能有大城市那样的发展活力，也许那就是我们真正实现乡村全面振兴的时候。”张志敏笑着说，这也是她给自己定下的目标和任务。

2021年6月，当听到深圳市前海管理局要选派干部开展驻镇帮扶工作时，张志敏第一个报名。“我记得大学毕业时有同学直接去当了村干部，我也想去，但当时考上了研究生，再加上之前的工作经历，和援疆干部也有过一段时间的接触，他们的工作状态和对当地带来的改变给我很大的震撼，我就想，趁年轻有机会一定要下乡去历练一番。”张志敏说，乡村振兴开始了，她真的实现了当初默默许下的心愿，来到了潮南区成田镇担任驻镇工作队队长。

作为一名女性，要领导其余全是男性的驻镇工作队，张志敏心里也有点打鼓。“7月25日到成田镇工作的当晚，我就召集所有队员开了个谈心会，大家不讲工作，就聊各自的家庭、生活、性格、梦想

……”张志敏说，聊着聊着，大家彼此之间都有了非常深入的了解，此时她知道自己是很幸运的，“我们团队的每个人，都是秉持着要大干一场的激情和初心来到成田镇，我相信我们一定能干好。”

张志敏不知道的是，在她评价自己“幸运”的同时，团队的其他成员也直呼足够幸运，因为遇到了一位肯干实干能干的好队长。“队长给我们制定了一些制度，比如每天晚上固定一个小时进行政策及文件学习，比如对工作内容实行台账化、项目化、数字化、责任化，她对政策的解读性很强，给我们很多指导。而且她很有决策力，以身作则，常常都是工作到很晚。这些工作和学习方法，让我们在日积月累中受益匪浅。”驻镇工作队队员之一侯海龙说。

我最难忘的事

Q&A

“到山区村走访，被村民拉着话家常。因为老人家上了年纪，不太会说普通话，却积极地与我进行交流，我能够很深切地感受到信任和被需要。”

我的高光时刻

“得到当地干群的认可和称赞。”

我的工作展望

“开启成田建设年，推动‘侨乡水韵文化成田’建设取得新突破，成田人民更有获得感和幸福感！”

火力全开促乡村振兴发展

谈心结束，说干就干。在短短5个月的时间里，张志敏带着驻镇工作队的伙伴们一起，先通过深入调研2个月了解成田镇15个村居的具体情况，并积极对接规划团队，与当地镇党委镇政府交流合作，在2021年底就将成田镇的镇域乡村振兴规划给做了出来。“做好了规划和蓝图，才能有计划地往前一步步推进相关的项目和工作。”张志敏说，全镇形成“一带一心、一城一环”的片区建设思路。

在规划先行的基础上，张志敏对乡村治理也激发了更多思考和新的实践。通过引入腾讯“为村”平台，驻镇工作队在成田镇7个村推广数字化管理，村干部通过该平台发布党务、村务信息并获取平台信息资源，村民也可以借此增加交流互动。“该平台不仅拓展了村

干部和村民获取‘三农’政策信息及其他乡村建设发展信息的专业渠道，也可以加强村内人员、村内外人员之间的联系与交流，增加村民获取财富积累和发展机遇窗口，激发各村发展的内生驱动力，有力推动乡村振兴。”张志敏说，目前取得了一些成效。

不仅如此，在张志敏的带领下，驻镇工作队还积极搭建平台，邀请知名企业和物流平台等来到成田镇开展交流，通过开拓产业发展思路、创新发展模式，推动成田镇工业企业转型升级、拓展延伸产业链，提高农业产品种植、加工精细化水平和附加值，并拓展各类产品销售渠道、加强产销对接，以推进提升镇村产业发展水平。“值得一提的是，是成田镇本身还具备十分浓厚的文化底



■张志敏等人到西岐村调研无籽红心芭乐种植情况。

蕴，如成田电影、红色文化、大寮嵌瓷、英歌、侨批等特色文化资源，但以前在宣传和产业发展思路上缺乏规划和意识，我们来了以后，也对这块进行了比较全面的梳理和推动。”张志敏说，如今不管是驻镇工作队、她个人，还是成田镇，都已经火力全开，大家为了乡村振兴的共同梦想，一起前进。