

驻清远市阳山县七拱镇工作队队员兼驻火岗村第一书记罗舟：

创新村集体经营模式 培育一个主导产业



罗舟

驻清远市阳山县七拱镇工作队
队员兼驻火岗村第一书记

派出单位：
广州市教育局

“逝去的是岁月，不变的是坚守，只有厚植为民情怀，用心、用情、用力办实事谋发展，才能驻到群众心坎上。”

“我们火岗村是稻米之乡，出产的丝苗米质优味美……”入驻清远阳山县参与乡村振兴工作后，罗舟每次和朋友聊天，聊着聊着就变火岗村特产的推销现场，“自从当了驻村第一书记，我就成为‘义务推销员’，推销我们火岗村、七拱镇的优质农产品。”为打响火岗农产品，罗舟迎难而上，创立了火岗村专属的农业发展股份有限公司。他说，要做好这份乡村特产事业，把火岗村变成“聚宝盆”。

加入乡村振兴服务“三农”

2019年，罗舟从部队转业到广州市教育局从事党建工作。告别上一个阵地还没稳定几年，2021年7月，罗舟开启了全新的乡村振兴历程。

经过部队的历练，罗舟在乡村开展工作，完全不惧山高路远，他和队友们一起走遍了全镇17个行政村和所有中小学。他带领火岗村“两委”干部抓党建、防返贫、谋产业，走进田间地头宣讲政策，当桥梁对接派出单位为当地筹集到210多万元教育帮扶资金，改善教育教学条件。一年多来，火岗村累计投入资金超过100万元，修建村道、安装路灯、清理河道、整治乡村人居环境。

七拱镇有着“阳山粮仓”美名，罗舟所驻的火岗村是七拱丝苗米的核心产区之一。早在2020年，火岗村就被认定为广东省丝苗米“一村一品”“一镇一业”专业村。此外，村里还出产大豆、淮山、菜心、南瓜等多种优质“绿色”天然农产品。然而，村民不了解市场信息，很难打开销路，增收更无从谈起。农户增收困难，直接影响着火岗村集体经济活力。

销路在哪里？罗舟决定“两条腿走路”稳步发展，他一方面链接了派出单位广州市教育局的资源，将部分产品对接消费帮扶；另一方面，他积极物色专业农业经营团队，构建崭新经营模式。

创新集体经济发展新模式

今年，在罗舟和村干部努力下，火岗村



■罗舟(右一)和
驻镇工作队队
长一起慰问火
岗村学龄残疾
儿童。

成立了带动集体经济的农业发展股份有限公司。立足于火岗村的生态环境，罗舟促成火岗村与清远企业寻乡记农业发展有限公司签订合作协议，共同成立了火岗村寻乡记公司(下称“火岗寻乡记”)。“引入的寻乡记有相对成熟的市场经营能力，有专业人士运营，有社会资本参与，这对火岗村产业建设、土地整合、资金等发展有极大帮助。”

火岗村注资10万元成立了火岗寻乡记，其中火岗村经联社占股60%，寻乡记公司占股40%。据估算，此举预计能为村集体年增收约10万元。据了解，火岗寻乡记是阳山县首个村集体农业发展股份有限公司，这样的模式，在当地相当别开生面。公司从筹备到成立，备受各方关注，并得到了广州市教育局、清远市农业农村局、阳山县政府、

七拱镇党委政府和驻镇工作队的充分肯定。

“过程很艰辛，但我们把事做成了，大家都特别有成就感。”罗舟说，用努力和汗水促成的火岗寻乡记，犹如自己的“孩子”。如今，他正在走村访户收集前景可观的当地特产，集结成产品名录，让这些农产品摆上火岗寻乡记的销售货架。他还当起了义务推销员，依托派出单位、个人朋友圈，积极推广着火岗村的优质产品。

罗舟告诉新快报记者，火岗寻乡记的目标是到2025年培育成1个以上的年产值超1000万元的主导产业，带动50户村民增收。“未来，我们还要对标珠三角市场，进行市场化、公司化运营。按照前店后厂模式，逐步形成农业主导产业产销两旺，村集体村民双增收的格局。”

驻肇庆四会市大沙镇工作队队员兼驻安平村第一书记骆祖群：

真心实意办实事 群众就会认可你



骆祖群

驻肇庆四会市大沙镇工作队
队员兼驻安平村第一书记

派出单位：
佛山市禅城区委区政府办公室

“真心为群众办实事，就会得到群众认可。”

“金杯银杯不如老百姓的口碑，真正做了实事，老百姓都能看得到，也会认可的。”进驻肇庆四会市大沙镇安平村任第一书记的头一年，来自佛山市禅城区委区政府办公室的骆祖群秉持“先易后难”的原则，与驻镇工作队的队员们合力推进安平村村容村貌的提升。人居环境的实在变化，让村民们心里明白，佛山来的工作队不是“走过场”，而是真心办实事的。“没多久，村民见到我们都会主动打招呼、提建议、献良策，”骆祖群说，“看到村民对我们工作的认可，我也觉得很欣慰，这是对我们工作的最大肯定。”

建“四小园”美化村容村貌

站在大沙镇安平村路口，放眼看过去，笔直的沥青道路直达村党群服务中心大门口，继而拐入旁边的上隆自然村中；宽敞整洁的村道旁矗立着一盏盏太阳能路灯，路灯下面种植着花草林木；党群服务中心旁的篮球场整饬一新，党建元素完美融入其中；广场对面的“四小园”规划有序，园中花草繁盛……骆祖群说，村口的“四小园”是他驻村后推动村内人居环境整治提升的起点。

骆祖群坦言，刚到安平村时，村里的村容村貌与佛山地区相比还有较大提升空间，他与村“两委”干部多次研究后决定，改造从村口开始推进，“乡村要振兴，环境必须要同步提升。”他说。

“刚来时，村口这块地是长满杂草的，处于荒废状态。”但要村民手中的闲置土地充分利用起来，也并非易事。骆祖群对新快报记者提到，起初，个别村民对“四小园”建设占用闲置地不理解、有想法。他和村干部一起上门，为村民做思想工作，解释建设的意图，消除他们的顾虑。

待到围上竹篱笆种上花草后，环境真的美化了，村民的思想才有了大转变。“今年，我们根据大沙镇工作部署，在安平村以美学思维开展‘红美行动’，得到村民的大力支持和积极配合，他们不仅主动让出闲



■骆祖群(左
四)与村委干
部在党建广场
开展党史教育。

置地，还积极投工投劳……”

去年，骆祖群依托大沙镇和工作队力量筹集200多万元，积极推进了上隆自然村“全方位”升级改造，“现在沥青道路通到村民家门口，房屋外立面修葺一新，白色的墙体绘上彩色的图画，村边池塘新安装了仿木的水泥栏杆……”骆祖群说，今年春节期间很多返乡村民看见村容村貌发生的全新变化，纷纷表示要感谢大沙镇委镇政府和佛山工作队，把村庄建设得这么好。“如今在村里，村民会主动与我们打招呼、给我们提建议，把我们当成是村里人了。”骆祖群高兴地说。

提升基础谋发展

率先推动上隆自然村人居环境整治提升并非随机，在这个村里，拥有省级文物保护单位——宝胜古寺。骆祖群结合当前大沙镇及驻镇工作队谋划挖掘当地历史文化资源、打造农文旅产业融合发展的思路，计划先将古寺周边环境打造好，再计划引入专业团队推动当地禅宗文化进一步开发，将文化资源转化为经济收益，促进村集体和村民增收。

驻村一年多时间，骆祖群说，驻村工作有苦有乐，看到村庄一天天变美、听到村民声声真诚感谢时，觉得所有辛苦付出都是值得的。