



广东乡村振兴进行时

我是工作队队长

## 驻云浮罗定市替滨镇工作队队长缪海林： 主动作为“铁面警官”变身“热血暖男”



缪海林

云浮罗定市替滨镇  
党委副书记  
驻替滨镇工作队队长

派出单位：  
佛山市公安局禅城分局

“望得见山、看得见水、记得住乡愁的美丽乡村建设才是乡村振兴的依托。”

从人民警察到扶贫干部，再到乡村振兴队伍中的一员，缪海林始终秉承着脚踏实地、扎根基层的原则，以昂扬的斗志、不畏艰苦的精神品质，积极地面对驻镇遇到的每一个问题。这位皮肤黝黑、身形矫健的“铁面警官”在工作上迎难而上，行动上主动作为，赢得了镇村民的信任，成为大家口中的“热血暖男”，为佛山市禅城区驻云浮市罗定市替滨镇驻镇帮镇扶村工作队（以下简称“驻镇工作队”）在开展乡村振兴驻镇帮扶工作中拓开了新局面。

### 深入田间地头 倾听民情民意

2021年，曾获评省脱贫攻坚先进个人的缪海林选择了继续投身乡村，“战斗”在巩固拓展脱贫攻坚成果与乡村振兴有效衔接的第一线。

缪海林作为队长，带领工作队员深入田间地头，与当地村干部和村民开展座谈会，认真走访、深入调研镇情村况，倾听民情民意。在进驻后仅用了半个月左右的时间，工作队的足迹已遍布全镇13个村和1个社区，效率之高，工作之细，赢得当地群众的赞赏。

尤其是对防返贫动态监测工作中，为了能够及时将脱贫不稳定户、边缘易致贫户和突发严重困难户纳入监测帮扶对象，缪海林和队员们简化了工作流程，加密走村入户调研的频次，做到早发现、早干预、早帮扶，有人管、管到位，实实在在地为群众落实好教育、医疗、住房、饮水等民生保障普惠性政策。尤其是教育方面，驻镇工作队引入社会慈善机构倾斜脱贫户家庭学生进行捐资助学，并积极配合镇委镇政府开展替滨教育基金募集工作，为当地的教育事业作出贡献。

### 因地制宜强弱项 因村施策补短板

曾经，缪海林也是一位皮肤白净的小伙，因为脱贫攻坚期间三天两头就往村里



■ 2023年替滨肉桂文化节，缪海林亲自上阵，推介当地特色农产品。

跑，晒成了“黑包公”。但缪海林并不介意，如今投身乡村振兴工作，需要跑的地方更多、更远，缪海林那一双不喊累的“勤快腿”却跑得更快，皮肤也晒得更黑了。

“要做好乡村振兴必须加快产业发展。”缪海林发现，辖区山多地少，产业不集中且碎片式分布，对开展招商引资、项目引进等十分不利。面对困难，缪海林并没有气馁，而是更积极地找出短板弱项，因地制宜强弱项，因村施策补短板。

经过调研，缪海林发现，替滨镇气候温暖，土壤以红壤和赤红壤为主，pH值在4.5~5.5之间，非常适合肉桂树生长，因此本地产出的肉桂质量上乘，产品种类繁多，有桂皮、桂油、桂枝、桂盅、桂芽等。为此，缪

海林决定进一步挖掘特色南药肉桂产业发展潜力。今年4月16日，替滨镇政府与驻镇工作队联合主办2023年替滨肉桂文化节，开展丰富多彩的肉桂主题文化活动，本土肉桂供应商与采购商现场进行签约。缪海林表示，今后还将持续优化调整产业布局，推动康养文旅深度融合，打造特色鲜明、品质可靠、品牌响亮的特色南药肉桂名片。

“让农村闲置资源活起来，充分发挥土地制度红利在乡村建设中的作用，让资源变资产资金变股金、农民变股东，让农民切实得到实惠，这是当下我们正在积极推进的新课题。希望通过我们的努力，能让乡村成为城市人更加向往的地方。”缪海林如是告诉新快报记者。

驻梅州市蕉岭县广福镇工作队队长裴敬中：

## 探索组团“帮扶+”模式 合力推动乡村振兴



裴敬中

梅州市蕉岭县广福镇  
党委副书记  
驻广福镇工作队队长

派出单位：  
广州地铁集团运营总部  
资源经营中心

“有帮扶单位和镇党委政府的谋划支持，工作队正在建设‘宜居、宜业、宜游、宜养、宜学’美丽广福的道路上全速奔跑。”

后方“司令部”坐镇，前线“尖刀连”冲锋。在梅州市蕉岭县广福镇，有一支兵勇将猛、战斗力极强的驻镇帮镇扶村工作队。7名队员来自广州市不同行业、不同领域，自2021年7月正式进驻蕉岭县广福镇以来，在队长裴敬中的带领下与4家组团单位齐心协力建立组团单位议事机制，健全工作队管理制度，依托各级帮扶资源聚焦“五大振兴”，探索出一条组团“帮扶+”的成功之路。

### 发挥“组团+”效应贯通产销

“裴队刚到岗，就帮我们解了‘卖桃难’的问题！”提起工作队队长裴敬中，果农们仍念念不忘两年前发生的鹰嘴桃销售“奇迹”，从滞销到畅销，他们知道工作队短短一周内调动了大量资源，“花了大力气”。旧事重提，裴敬中举重若轻，“2021年7月9日进驻，了解到有农户因丰产导致数万斤鹰嘴桃面临滞销。我们马上向广州对口帮扶梅州指挥部和各自派出单位反映，通过整合资源、调配多方力量和拓宽销售渠道，帮助农户及时解决了难题。这也算是为我们的驻镇帮镇扶村工作开了一个好局。”

旗开得胜，工作队又陆续将百香果、金桔、蜂蜜等当地特色农产品推向广州“城市餐桌”，并借助牵头单位广州地铁“五专”（专列、专站、专馆、专柜、专区）平台和各组团单位帮销资源，构建了面向广州、辐射全省乃至全国的推介网络。

功到自然成。据了解，截至2022年底，工作队累计消费帮扶已突破500万元，带动上百名当地农户就业，各村的集体收入均超10万元。裴敬中说，借助广州市科技局等组团单位的资源优势，梅州地区食用菌低碳优质生产关键技术与示范项目成功实施，“组团+”的帮扶优势实现了科技加持提升产品质量与市场竞争力的目标，而消费帮扶“组合拳”，又让“产品”成为“商品”，由“品质”走向“品牌”。



■ 裴敬中(右)与队员张林在食用菌种植基地调研菌棒。

### “司令部”发令，“尖刀连”冲锋

裴敬中将工作队比作“尖刀连”，后方组团单位集成的“指挥中心”，则是他和队员心目中的“司令部”，而党建引领，规划先行，始终是“组团+”模式的核心。新快报记者了解到，2023年3月，四家组团单位共11个党支部（党总支、党委）与广福全镇10村1居委的党组织开展党建结对，通过组织联建、活动联动、资源共享，促进乡村产业、人才、生态、文化事业的高质量发展。

“组团单位在后端挂牌成立工作联络处，构建起‘司令部大本营-尖刀连’的组织体系，实现了前后端的无缝衔接。”裴敬中告诉新快报记者，通过规范议事机制及定期召开联席会议，组团“帮

扶+”链条中的每一环都在各展所长、各尽所能——广州市科学技术协会以科普为抓手大力推动“产学研用”深度融合，开展了科普大篷车巡展、研学活动、义诊服务、公服物资捐赠等，协调中国关心下一代健康体育基金会等来镇对接，推动人才振兴及公服提升。广州大学充分发挥其在人才培养和社会实践等方面的资源优势，组织开展干部培训班、班主任能力提升研修班等，提升金狮锣鼓、广福船灯、舞龙等非遗项目的影响，开展文艺汇演等活动，促进人才、文化振兴。“组团帮扶+”模式实现了各方资源整合效益最大化。村民的获得与幸福，是对裴敬中与工作队队员们最好的回馈。