

汽车周刊

高合携资本打进“复活赛” 新能源车企困境求生之路几何？

近日，江苏高合汽车有限公司的注册成立，让一度沉寂的高合汽车重新进入公众视野。工商信息显示，黎巴嫩车企EV Electra Ltd.以1亿美元认缴出资成为第一大股东。

无疑，中东资本的注入为高合汽车的“复活”带来一丝曙光。然而，这家曾背负超157亿元债务、母公司陷入破产重整的车企，能否仅凭资本输血突破困局仍存疑云。值得关注的是，在新能源行业淘汰赛白热化的当下，高合汽车的“复活赛”并非孤例，哪吒、极越等多家车企同样在生死边缘挣扎，如何突围折射出行业洗牌期的共性挑战与生存博弈。

■新快报记者 罗晓彤

获中东资本青睐 高合汽车复活的可能性有多高

工商登记信息显示，江苏高合汽车有限公司于5月22日注册成立，其第一大股东为外资电动汽车企EV Electra Ltd.，认缴出资1亿美元（认缴出资日期为2025年12月31日）；第二大股东为高合汽车生产公司华人运通（江苏）技术有限公司，认缴出资4326.65万美元。目前，该合资企业经营范围包括道路机动车生产、货物进出口等。

据了解，EV Electra Ltd.是一家来自黎巴嫩的电动汽车制造商，专注于电动汽车的研发与生产，在加拿大、塞浦路斯、德国、意大利和挪威设有办事处。而EV Electra Ltd.的创始人Jihad Mohammad，也是江苏高合汽车有限公司的法定代表人。目前，EV Electra Ltd.官网首页展示的五款汽车中，中间三款分别为高合汽车旗下的Hiphi Y、Hiphi X、Hiphi Z车型。

有相关报道称，高合汽车盐城工厂目前正在申请重新启动生产前的环评流程，一期产能维持在年产15万辆左右。与此同时，高合汽车开始主动联系曾支付定金但未完成提车的用户，进行退款处理。部分此前未签署自愿离职协议的员工，也已收到复岗通知。

针对高合汽车疑似“复活”的消息，高合官方客服热线的工作人员表示，现在没有任何消息，官方还没公布复工复产的信息，也还没开放订车，目前公司还处于重整过程当中。

当前，市场上出现不少“高合汽车要复活”的声音，但一个已被市场淘汰的企业“就地复活”的可能性大吗？经济学家

金融专家余丰慧告诉新快报记者：“高合汽车的复活可能性看起来是存在的，尤其是有了中东资本的支持。新成立的江苏高合汽车有限公司注册资本达到1.43亿美元，并且背后有黎巴嫩电动汽车公司EV Electra Ltd.作为主要股东，这表明有足够的资金注入来重启业务和偿还债务。此外，高合之前的品牌和技术积累也为它的复苏提供基础。不过，真正的挑战在于如何重建市场信任、恢复生产和销售以及实现盈利。”

浙大城市学院文化创意研究所秘书长林先平也向记者表示，高合汽车真正复活存在一定的可能性，但具体概率则需要更多的实际信息来评估。

就高合汽车目前的情况来看，高合汽车于去年2月开始陆续传出停工停产、员工降薪、拖欠供应商货款等负面消息。去年8月，其母公司华人运通（江苏）技术有限公司申请破产。之后，江苏盐城经济技术开发区人民法院经过裁定，准许华人运通江苏公司等五十二家公司实质合并重整的申请。彼时的华人运通系公司，累计负债总额高达157.81亿元，但合并口径账面资产总额仅为59.83亿元。但在预重整期间，债权人申报债权金额合计约228亿元。

情况不乐观但不甘退场 哪吒极越等也仍在自救中

近年来，新能源汽车行业淘汰赛进入白热化阶段。据不完全统计，在2020年至2024年这5年间，有近20家新能源车企倒下，而它们败下阵来的原因有很多，但大多都遇到了销量不佳、资金链断裂、经营不善等问题。不

过，也有像高合汽车这样经营已停摆，却不甘心就此退场还在挣扎谋求一线希望的车企。

比如哪吒汽车，曾以15.21万辆的好成绩一举拿下2022年造车新势力销冠力压“蔚小理”，但自去年10月中旬以来，就陆续被曝出裁员、降薪、战略调整、销量不及预期等负面消息。随后，哪吒汽车开始“自救”，从紧急换帅，张勇不再担任CEO（转任公司顾问），转由哪吒汽车创始人、董事长方运舟兼任；到计划进行二次创业，立足国内进行全球化扩张等。今年3月25日，哪吒汽车还曾公布，其已与国内134家核心供应商达成总计超20亿元的债转股协议。按照规划，哪吒汽车债务问题解决后，30亿元融资将在4月份到账，主要用于全面恢复生产和未来发展，但目前这30亿元资金是否到账暂不知。近期，哪吒汽车相关负责人还对外表示，从去年哪吒汽车曝出资金链紧张以来，公司一直在寻求融资、努力自救，情况不是那么乐观，还在积极地推进当中。

极越汽车方面，自去年12月突然闪崩后，今年4月被曝出已经获得董事会批准，即将进行重组。前极越汽车公关总监徐继业也证实了这一消息，他表示在百度科技园了解到集度董事会已经同意重组计划，目前正在与3-4家潜在重组方进行沟通，极越大概率不会破产了。极越CEO夏一平也在近期的一档综艺节目《激流2》中现身，表示自己还在努力坚持，希望在短时间内拿到融资，让极越汽车恢复起来。值得注意的是，5月19日，极越汽车发布公告称，公司将逐步恢复极越商城服务，并于5月20日限时重新开放，积分权益也正式回归。

想要真正复活生存需多方面努力 但具体还需看执行和市场环境变化

“像高合、哪吒、极越这样的车企要真正复活并生存、发展壮大下去，需要在多个方面做出努力。”产业观察家洪仕宾表示，他们需要优化自身的财务结构，降低运营成本，提高生产效率，同时提升产品质量和售后服务，以吸引和留住更多的消费者。他们也需要积极开拓市场，包括国内和国际市场。在技术方面，他们需要持续投入研发，提升自身的技术实力和市场竞争力。在管理方面，他们需要引进优秀的管理人才，优化内部管理流程，提高企业的运营效率。但至于最终的效果如何，还需要看具体的执行情况以及市场环境的变化。

奥优国际董事长张明也认为，这些车企需要全面评估自身条件和市场环境，积极寻求外部支持和合作，制定科学的发展战略和规划，优化运营管理，提高核心竞争力。

对此，数字化营销师吴狄嘉补充道，这类车企盘活的关键在于找准自身定位与优势。首先要进行深度的市场调研，明确目标客户群体，根据其需求调整产品策略，推出更具竞争力的车型。在技术研发上，要聚焦核心领域，如电池技术、智能驾驶等，加大投入，形成技术壁垒。盘活之后，生存与发展的核心是持续创新与品牌建设。一方面，持续创新是保持竞争力的关键；另一方面，品牌建设要注重口碑传播。同时，要积极拓展市场渠道，利用数字化营销手段提升品牌知名度。此外，加强与产业链上下游企业的合作，实现资源共享、优势互补，也是实现可持续发展的重要途径。

近15万辆车存在安全隐患被召回

奥迪品牌占大头

期间的部分进口A6、A7、A8L、Q7、Q8、S6、S7、S8汽车，共计33024辆。

据悉，此次召回范围内的车辆，因组合仪表软件问题，当组合仪表控制单元检测到某些故障时可能关闭仪表显示屏，无法显示发动机转速、车速和挡位等信息，存在安全隐患。对此，一汽-大众汽车有限公司将委托奥迪授权经销商为召回范围内的车辆免费升级组合仪表控制单元软件，以消除安全隐患。

但需要注意的是，近段时间以来，有关一汽奥迪A6L仪表盘黑屏的问题投诉就频现于车质网、汽车投诉网等第三方平台。一位一汽奥迪A6L车主提到，其

车辆过保以后，在行驶过程中仪表盘出现过四次黑屏，中控屏黑屏频率更高，已经不记得有多少次了。

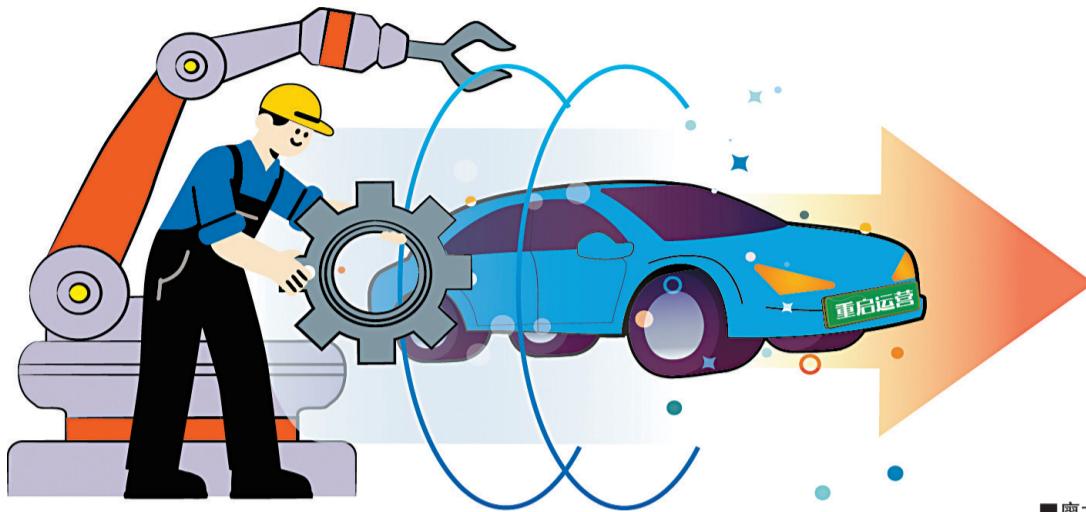
此外，大庆沃尔沃汽车制造有限公司自即日起召回生产日期从2024年9月12日至2024年12月16日的部分国产S60汽车，共计6973辆；生产日期从2024年9月12日至2024年12月17日的部分国产S90汽车，共计5492辆。据悉，此次召回范围内部分车辆使用的玻璃胶因材质问题，粘性不足，导致玻璃与车身的粘合不够牢固。在碰撞事故中，涉及玻璃可能发生松脱，存在安全隐患。

广汽本田汽车有限公司则决定自

2025年5月30日起，召回2013年9月4日至2017年8月17日生产的部分2014-2017年款进口讴歌（Acura）MDX汽车，共计3316辆。据悉，此次召回范围内部分车辆由于设计及制造原因，行李箱尾盖灯密封垫可能变形或破损，导致灯具内部进水，尾盖灯无法点亮。极端情况下，车辆位置灯、牌照灯、内饰灯无法同时点亮，不能为后方车辆提供有效信号，存在安全隐患。



更多优质汽车资讯
请关注新快网汽车频道



■廖木兴/制图