

财眼

2025年券商盈利大增
员工薪酬普涨 减员放缓

国联民生人均薪酬超89万，增逾2000人

2025年年报正持续披露中，截至4月7日，A股券商板块已有29家公司披露成绩单，占上市券商总数近六成。已公布年报券商中，归母净利润均实现正增长，其中8家跻身“百亿净利俱乐部”，中信证券以归母净利润超300亿元居首。市场回暖，券商行业除业绩增长外，在薪酬和员工数量上也有不同程度的调整。 ■新快报记者 涂波



券商业绩全面爆发

2025年A股市场交投活跃度显著提升，日均股基交易额约2万亿元，同比增长超60%，为券商业绩增长奠定了基础。

29家已披露年报券商中，在归母净利润方面，中信证券以300.76亿元领跑，随后依次是国泰海通的278.09亿元，华泰证券的163.83亿元，广发证券的137.02亿元，中国银河的125.2亿元，招商证券的123.5亿元，东方财富的120.85亿元和申万宏源证券的103.63亿元，8家合计净利占已披露券商总量的超七成。

从增幅看，中小券商业绩弹性更足，国联民生、湘财股份、国泰海通净利同比分别增405.49%、325.15%、113.52%，位居前三。整体来看，29家券商营收平均增幅超30%，净利平均增幅近70%。

八成企业员工人均薪酬上涨

随着业绩的增长，券商的员工人均薪酬也呈现普涨态势。据同花顺数据统计，29家已公布年报的券商中，除国海证券、华鑫股份、东方财富、西部证券和首创证券5家公司人均薪酬有所下调，其余券商均有不同程度的上涨，占比超八成。

其中，东方财富2025年人均薪酬为41.93万元，较2024年人均42.88万元下调约2%。国海证券2025年人均薪酬为48.13万元，2024年则为50.57万元。

人均薪酬上涨的券商中，涨幅比较明显的有国联民生，2025年人均薪酬为89.48万元，较2024年人均44.52万元涨幅逾100%，成为目前人均薪酬最高的券商。国联民生2025年净利润20.09亿元，增幅超4倍。其次是中信证券，人均薪酬84.93万元，位居第二，较2024年的82.32万元有小幅增长。此外，中金公司

的人均薪酬从2024年73.03万元涨至2025年82.10万元，广发证券从2024年68.57万涨至2025年77.36万元。

减员规模大幅收窄

2025年券商AI应用从试点走向规模化，覆盖投研、财富管理、风控等核心领域。在人员结构方面，2025年券商人员调整从规模化收缩转向结构性优化，全行业减员约5000人，较2024年逾1.5万人的减员规模大幅收窄。

头部券商聚焦效率提升，华泰证券

2024在职工工约有1.7万人，2025年约为1.55万人，减员近1500人。中金公司减员约500人，中信建投、广发证券减员约400人，传统经纪人、一般证券业务岗为精简重点。

中小券商与互联网券商逆势扩张，东方财富2024年在职工工有5560人，2025年达6403人，增超800人。国联民生增逾2000人，西南证券和首创证券增约百人。投顾、科技、投行类人才成吸纳重点，传统经纪向财富管理转型加速。

券商2025年人均薪酬居前的公司(截至4月7日)

股票简称	现价(元)	净利(亿元)	净利同比增长率(%)	人均薪酬(万元)		在职工工人数(人)	
				2025.12.31	2024.12.31	2025.12.31	2024.12.31
国联民生	9.01	20.09	405.49	89.48	44.52	5505	3265
中信证券	23.92	300.76	38.58	84.93	82.32	26823	26781
中金公司	32	97.91	71.93	82.10	73.03	14218	14650
广发证券	17.75	137.02	42.18	77.36	68.57	13640	13971
国泰海通	16.29	278.09	113.52	73.10	71.81	26228	14523
华泰证券	17.59	163.83	6.72	70.22	65.16	15511	16964
申万宏源	4.62	103.63	82.46	69.14	66.84	11423	11547
东方证券	8.93	56.36	68.16	66.50	57.40	8316	8766
国投资本	6.73	32.79	21.71	66.21	57.77	7038	7265

(数据来源:同花顺,以实际为准)

银保渠道高歌猛进
“报行合一”监管再加码

新快报讯 记者林广豪报道 银保渠道的增长势头不减，“报行合一”的“紧箍咒”越收越紧。记者从业内了解到，金融监管总局近日发布《关于进一步加强银行代理渠道费用管理有关事项的通知》(下称《通知》)及配套的有关事项问答，从费用报送、内部考核等多个维度深化银保渠道“报行合一”监管。

将合规管理纳入内部考核与问责机制

所谓“报行合一”，即是要求保险公司报备费用与实际执行一致。2023年以来，金融监管总局持续深化监管。据金融监管总局披露，其深入开展“报行合一”，寿险公司2024年以来压降成本3500亿元。

与2024年初发布的66号文相比，此次的《通知》从多个维度施行精细化监管。根据《通知》，保险公司报送银保渠道产品备案，除此前要求的向银行支付的佣金等水平外，还要报送银保专员的薪酬激励、培训及客户服务费、分摊的固定费用等水平。保险公司开展银行代理渠道业务，要按照经备案的产品精算报告执行费用政策，发生费用支出应取得真实、合法、有效的凭证。

《通知》还要求将“报行合一”合规管理纳入保险公司的内部考核与问责机制，包括保险公司董事会每年至少一次专题听取“报行合一”情况报告等。

在检查方面，《通知》明确建立“报行合一”违规问题和典型案例行业通报

机制，并及时向保险总公司及其法人机构监管部门通报相关情况。

从“费用比拼”转向“价值比拼”

随着监管持续加码、改革不断深化，银保渠道战略地位提升，上市险企去年实现保费规模与新业务价值的双增长。2025年，中国人寿银保渠道总保费1108.74亿元，同比增长45.5%，其中新单保费585.06亿元，同比增长95.7%；新华保险银保渠道保费收入721.02亿元，同比增长39.5%，其中长期险首年保费同比增长52.3%；太平洋人寿银保渠道规模保费收入616.18亿元，同比增长46.4%，其中新单保费同比增长35.5%；人保寿险保费收入682.78亿元，同比增长33.5%，其中长险首年保费增长41.4%。新业务价值方面，平安人寿、新华保险、人保寿险的银保渠道均实现同比翻倍增长。

在银保渠道保费高歌猛进的同时，险企的违规乱象不止。2025年9月，瑞众人寿汕尾中支因银保渠道费用不真实被罚10万元；同年10月，新华保险福州中支因银保渠道手续费列支不真实等被警告、罚款20.8万元；同年12月，瑞众人寿清远中支因虚列银保渠道业务员佣金被罚10万元。

中航证券分析师表示，《通知》推动银保行业的竞争核心从“费用比拼”转向“价值比拼”。短期来看，部分险企将面临转型阵痛，但长期而言，《通知》将有效整治行业乱象，推动银保行业向高质量发展转型。

短期存款利率现“0字头”
中小银行存款利率密集下调

新快报讯 记者范昊怡报道 4月伊始，银行业迎来新一轮存款利率下调潮。多家城商行、农商行等中小银行密集下调存款挂牌利率，调整范围覆盖定期存款、通知存款等主流品种，下调幅度从5到30个基点不等。此番调整后，多家银行二年期、三年期、五年期定期存款利率普遍降至2%以下，部分步入“1字头”，短期产品甚至降至“0字头”。

从具体调整情况来看，厦门银行自4月1日起将一年期、三年期、五年期定期存款年化利率分别下调至1.2%、1.4%、1.4%，较调整前分别下调10、20、20个基点；同时，该行一天通知存款、七天通知存款挂牌利率分别降至年化0.6%和0.9%，均下调5个基点。

值得注意的是，3月27日该行已下调过一次存款利率，彼时，对定期存款产品中一年期、三年期、五年期产品分别下调10个、20个、20个基点。

吉林银行4月1日起将三年期定期存款挂牌利率由1.75%降至1.70%，下调5个基点，距上次调整仅过去一个月。值得注意的是，该行三年期利率1.7%与五年期1.6%仍存在10个基点的“倒挂”现象。

南京浦口靖发村镇银行3月以来已连续两次下调利率：3月9日将一年期存款利率由1.85%调整为1.65%，3月20日再度下调至1.5%。辉县珠江村镇银行取消了一年、二年、三年期存款按金额分段计息模式，一年期利率统一为1.21%，较此前最高利率下调30个基点。洛宁农商银行取消五年期存款优

惠利率，并对其他期限优惠利率下调15至25个基点不等。

在本轮调整中，最引人注目的是惠东惠民村镇银行五年期定期存款产品的“零利率”事件。本轮调整后，该行3个月至3年定期存款利率分别下调10至40个基点，而五年期产品则从2.20%利率直接降为0。该行工作人员向媒体表示，因五年期定存已于4月1日整体下架，APP界面遂显示为零利率，目前已无法购买。分析人士认为，这实质上等同于银行暂停受理该期限产品，标志着部分中小银行正加速退出长期限存款业务。

针对此次密集下调，业内人士分析指出，当前银行业净息差处于历史低位，中小银行调降存款利率主要是为了降低负债成本、稳定净息差。博通咨询首席分析师王蓬博指出，“开门红”活动结束后，银行业需重新聚焦负债成本管控，未来将有更多中小银行跟进下调高成本存款产品利率。

从年报数据来看，负债成本管控已成为行业“稳息差”的关键举措。中信银行董事长方合英表示，2025年该行通过负债业务的量价平衡管理，推动负债成本筑起抗低息差冲击的“宽缓冲带”，三年期等高成本存款占比低于32%。国泰海通证券研报指出，得益于息差降幅收窄，2025年上市银行业绩增速边际改善。随着二季度行业进入常态化经营阶段，预计将有更多银行跟进调整存款挂牌利率，特别是高成本长期限产品将成为重点调降对象。