



# 元老退位 资本“夺权”上位 企业转型就能如期而至?

家居行业频现高管变动,经营却未见改善,引入资本并非万能药

■索菲亚 2025 年经营活动产生的现金流量净额出现了上市以来首次年度负值。  
(图片源自其年报)

面对业绩压力,近年来家居企业行业高管变动颇为频繁。2026年以来,多家企业的董事长、董事、财务负责人等关键岗位陆续出现变更,甚至出现了“一人独挑大梁”的情形。例如,江山欧派的多名元老级人物相继离职后,实际控制人吴水根身兼董事长、总经理、代董秘等多重职务。

而与往年不同的是,此番人事更迭还涉及实际控制人层面。索菲亚、皮阿诺、友邦吊顶、东易日盛等企业选择“跨界”引入资本。作为代价的是,部分创始人逐渐淡出或直接交出控制权,由资本方选派高管“空降”接任。这种引入外部资本并伴随管理层更迭的转变,究竟能否带来预期中的经营改善?

■新快报记者 梁茹欣

## 江山欧派亏损近2亿元,实控人“一人挑大梁”

今年以来,家居行业高管变动依旧频繁。据新快报记者不完全统计,截至4月22日,已有10家企业出现高管离职,涉及董事长、副总裁、副总经理、董事会秘书、财务负责人等关键职位,其中部分企业的人事调整尤为密集。

比如,4月15日,江山欧派发布公告称,郑宏有因个人原因辞去董事会秘书职务。这已是本月内该公司第二位高管离任。就在4月1日,吴水燕同样以个人原因为由,辞去公司董事、副总经理及财务负责人职务。

吴水燕的身份比较特殊,她是公司实际控制人、董事长吴水根的二妹,更是与吴水根、王忠等人一同打江山的创始元老。年报显示,截至2025年年末,她仍持有公司7.44%的股份。回望她的职业轨迹:2000年至2001年任宁波雅戈尔服饰有限公司财务经理助理,2002年至2006年先后任宁波波导股份有限公司审计专员、京津大区财务专员、华北大区财务专员、温州分公司财务总监。2006年7月与吴水根、王忠等人一起创办江山欧派门业有限公司,从初创一路走到如今。

若将视线拉长至去年,江山欧派的高管离任潮早已开始。该公司原总经理王忠,副总经理刘伟南、陆建辉等元老级人物相继离开。随后,该公司的权力迅速集中于实控人吴水根。目前,吴水根身兼董事长、总经理、代董事会秘书等多职于一身,核心权力高度集中。

这一系列密集的人事变动背后,江山欧派的业绩表现更令人担忧。该公司2025年实现营业收入16.25亿元,同比减少45.85%;归母净利润亏损1.95亿元,上年为1.09亿元,同比由盈转亏。

一周资讯

### “帅丰电器” 变更为“\*ST帅电”

4月21日,帅丰电器发布公告称,该公司2025年度经审计的利润总额、净利润或者扣除非经常性损益后的净利润孰低者为负值,且扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入低于3亿元,触及退市风险警示情形。该公司股票于4月22日停牌1天,自4月23日开市起复牌并实施退市风险警示,证券简称由“帅丰电器”变更为“\*ST帅电”。

### 美芝股份 对中建科工集团 提出仲裁

4月22日,美芝股份发布公告称,因龙岗坪地高中园项目装饰装修工程III标段施工合同纠纷,对中建科工集团有限公司提出仲裁申请。涉案的金额暂计6454.03万元。截至本公告披露日,案件尚未开庭审理。

### 图特股份 北交所IPO 将于4月28日上会

据北交所网站披露,北交所上市审核委员会定于4月28日9时召开2026年第43次上市审核委员会审议会议,届时将审议广东图特精密五金科技股份有限公司的首发事项。

(梁茹欣 据公开信息整理)

## 传统增长模式遇瓶颈,实控人变更愈加普遍

在业绩普遍承压的背景下,家居行业正面临治理结构的新变化。当传统增长模式遭遇瓶颈,引入外部资本、调整管理层乃至让出控制权,成为部分企业的现实选择,这一趋势自去年以来尤为突出。

4月22日,皮阿诺发布公告称,原控股股东、实际控制人马礼斌与杭州初芯微科技合伙企业(有限合伙)(以下简称“初芯微”)已完成股份转让及董事会改组等事项,已收到全部股份转让价款。按照协议约定,马礼斌需无条件放弃其持有的占总股本19.34%股份的表决权。此次权益变动完成后,该公司的控股股东变更为初芯微,实际控制人变更为尹佳音。

此前,皮阿诺已完成董事会换届。马礼斌不再担任董事长、总经理职务,但继续留任其他职务。1990年出生的初芯微执行事务合伙人徐凯旋出任董事长兼总

经理。

无独有偶,有着“集成吊顶第一股”之称的友邦吊顶也交出了公司控制权。去年12月底,该公司原实际控制人时沈祥、骆莲琴夫妇及其一致行动人,与上海明盛联禾智能科技有限公司(以下简称“明盛智能”)、施其明、武汉明数湾科技合伙企业(有限合伙)(以上三者合称“受让方”)签署了《股份转让协议》。通过协议转让,受让方以29.41元/股的价格,合计受让友邦吊顶29.99%的股份,总对价约11.42亿元。

今年2月,上述协议转让完成,友邦吊顶控股股东变更为明盛智能,实际控制人变更为施其明。友邦吊顶发布公告称,为进一步巩固控制权,明盛智能再次拟以29.41元/股的价格,向全体股东发出部分要约收购,计划收购1943.01万股,占公司总股本的15.01%。

## 资本入局难解困,索菲亚营收跌出百亿、现金流告负

有市场观点认为,新资本的入局不仅带来资金支持,更注入了技术与新理念,有助于推动家居行业从产品制造向智能解决方案服务升级。但从实际情况看,多数企业尚未真正走出经营困境。

以东易日盛为例,由于2024年末净资产为负、连续三年扣非净利润亏损,且持续经营能力存疑,该公司股票已被实施退市风险警示。若2025年再度出现利润亏损、营收低于3亿元或净资产为负等情形,其股票将面临终止上市风险。近日,该公司已就此发布第六次风险提示公告。

再看索菲亚,其与“美的系”的产业协

同带来一定的销售额增长。该公司与杭州宁丽、美的集团、美的置业等关联方的2026年交易金额预计达到1.92亿元,较2025年实际发生金额7504万元,实现大幅度增长。

但需要注意的是,同样是在盈峰集团入股的2025年,索菲亚实现营业收入93.67亿元,同比下降10.74%;归母净利润9.01亿元,同比下降34.26%。这也是其自从2021年以来,时隔4年后重新跌出百亿营收阵营。

与此同时,索菲亚经营活动产生的现金流量净额更出现了上市以来首次年度

负值,为-3.21亿元,同比暴跌123.86%。索菲亚对此解释称,主要是由于2024年四季度开始的国补业务造成上年末合同负债较高,本年销售商品、提供劳务收到的现金流下降。

但进一步从渠道来看,索菲亚以增长的经销商渠道如今面临后劲不足的状况,2025年经销商渠道实现收入73.65亿元,同比下滑13.58%。

显而易见,引入资本并非企业转型的万能药。资金与资源能否转化为内生增长动力,尚需时间验证。如何在行业洗牌中重塑核心竞争力,或才是家居企业真正的课题。



扫码了解更多  
“极智家”资讯