



■7月20日,美国总统特朗普(右)与国际足联主席因凡蒂诺在颁奖仪式上。 新华社发

美加墨世界杯的喧嚣才散去不到两周,国际足联主席因凡蒂诺就又抛出了一枚足以撼动整个足球世界的重磅炸弹——计划成立一家名为“国际足联前进企业”(FIFA Forward Enterprise,简称FFE)的商业子公司,向私人资本出售部分股权,将旗下所有赛事的商业权益打包运营,并承诺:每家协会最高可获得4000万美元的分红。这听起来像是一场普惠全球足球的盛宴,但欧足联拍案而起,怒斥这是“出卖足球的灵魂”。

■新快报记者 王 敌
实习生 徐梓鑫

欲成立商业公司,要打包运营旗下所有赛事,并向私人资本出售部分股权 “前进企业”,还是“钱进”企业? 国际足联主席打起如意算盘

► FFE 被估值200亿美元 因凡蒂诺画了一张大饼

北京时间7月29日,国际足联官宣了一项前所未有的商业计划——成立名为“国际足联前进企业”的子公司,将国际足联旗下所有赛事的转播权、赞助权、门票销售及特许经营权悉数整合,统一负责商业运营与赛事交付。

把赛事运营权交给一家子公司,难免招致反对之声,但因凡蒂诺给出的承诺相当慷慨:若方案获批,2027~2030年周期内,每个会员协会可获得2000万美元的发展资金,较当前的800万美元翻了一倍有

余;2031~2034年周期增至2200万美元,2035~2038年周期达到2400万美元。此外,各协会还可申请最高2000万美元的一次性专项拨款。

为了确保FFE顺利成立,因凡蒂诺还向国际足联的211个会员协会发出了一封措辞直白的邮件:只要同意,大家就能共同分享100亿美元的大蛋糕;若不同意,那就只能维持现状,继续分食27亿美元。因凡蒂诺甚至给各会员设定了回复的最后期限——9月19日。

因凡蒂诺之所以敢画出这样一张大饼,是因为他在美加墨世界杯上看到了足球无限的商业潜力。据报道,FFE的初始估值高达200亿美元,国际足联计划出售其中20%至21%的股权,以融资42亿美元。真正让因凡蒂诺信心十足的,还有来自美国资本的支持。有消息称,华尔街巨头摩根大通将担任FFE的财务顾问,而潜在融资方则是繁荣永续(Thrive Eternal)公司——这是美国总统特朗普女婿弟弟的公司。

链接

FIFA搞改革 中国足球能受益吗

对于中国足球而言,FFE必然能带来真金白银。若方案获批,中国足协在2027~2030年周期可获得2000万美元的常规拨款,外加最高2000万美元的一次性专项资助——合计约4000万美元,折合人民币近3亿元。这无疑是一笔可观的增量资金。

不过,与亚非拉的许多国家不同,中国足球向来不缺资金投入,指望国际足联分红增加就能提高中国足球的水平并不现实,倘若2000万美元的拨款只是“撒胡椒面”,恐怕效果有限。中国足球真正欠缺的是科学的青训体系、合理的竞赛架构和长期的战略定力。

更大的变量在于世界杯扩军。因凡蒂诺已明确表示将研究世界杯扩军至64队的可行性。参赛名额的增加,理论上意味着中国队跻身决赛圈的概率提升。然而,扩军带来的竞技红利,只对具备一定实力的球队有效。如果中国足球自身的竞争力不提升,即便名额再多,也不过是“从看客变成陪客”而已。

► 欧足联明确表示反对 但亚非拉的态度很暧昧

FFE计划刚一公布,欧足联的声明就如同一盆冰水泼来。欧足联在声明中的措辞极为严厉:“这越过了足球管理机构绝不应逾越的底线。足球的灵魂和治理不是可交易的资产,尤其是在完全没有透明度说明谁将从中获利的情况下。”7月30日,欧足联主席切费林便召集55个成员协会召开紧急会议,商讨应对方案。据报道,这场会议中,欧足联讨论了抵制世界杯,甚至集体退出国际足联的可能性。

英国首相伯纳姆也忍不住批评因凡蒂诺,他在社交媒体上写道:“世界杯不是一件商品,它是世界体坛最伟大的赛事,从来就不是谁可以随意出售的。”就连因贪腐丑闻下台的国际足联前主席布拉特也站到了对立面,批评因凡蒂诺“正在严重伤害足球运动”。

欧足联的愤怒不难理解——国际足坛最赚钱的几项赛事中,除了世界杯之外,其余几乎都归欧足联所有,比如欧洲杯、欧冠、英超等。欧足联自然不愿看到这些“金

饽饽”被国际足联一并“抢劫”。不过,欧足联内部并非铁板一块,捷克足协主席特伦达就公开表态:“可以看到这项提案对捷克足球的实际好处。”

南美足联和非足联则表现得更为温和,表示愿意“评估和审议”这项提案。亚足联的态度同样暧昧,虽然认为此举可能破坏团结,但并未直接拒绝。亚非拉地区的反应偏于正面,归根结底在于,这些地区的很多足协常年依靠国际足联拨款维持运转,自然乐于见到更多分红。

► 世界杯经济潜力巨大 因凡蒂诺还有政治算盘

因凡蒂诺为何要“冒天下之大不韪”强推FFE?首先,至少经济利益是摆在明面上的。

美加墨世界杯周期内,国际足联总营收突破150亿美元,远超预期的110亿美元。而这座金矿似乎永不见底,国际足联没有理由不去继续挖掘它的经济潜力。这是因凡蒂诺不断鼓吹2030年世界杯扩军至64队的最大底气。

就目前情况来看,2030年世界杯扩军至

64队大概率将成为现实。一旦FFE成立,商业驱动的逻辑必然催生更多赛事,从而带来更多收入。毕竟,扩军不仅能让更多球队圆梦,也能让国际足联的钱包继续膨胀。

比经济目的更深层次的,是因凡蒂诺的政治算盘。据英国媒体披露,FFE的推出并非因凡蒂诺的“灵光一现”,而是他已酝酿了一年多之久。只要承诺给国际足联成员更多分红,因凡蒂诺就不怕亚非拉的会员们不投他的票,他的连任几乎已成定局。正因

如此,西甲联盟主席特瓦斯才揶揄FFE就像“一场堵上足球未来的选举拉票”。

最让人浮想联翩的,是因凡蒂诺在为自己“铺设后路”。多家欧洲媒体猜测,因凡蒂诺在2031年正式卸任国际足联主席后,可以立即转型成为FFE的CEO(首席执行官)。这样一来,因凡蒂诺未来不仅能继续赚得盆满钵满,还能继续保有对世界杯等顶级赛事的掌控权。站在因凡蒂诺的立场上,这或许比谋求连任更具吸引力。

► 足球核心价值被稀释 世界杯或成有钱人专属

FFE成立,最令人担忧的,不是钱进了谁的口袋,而是足球这项运动将被改造成何种模样。

若FFE如愿成立并被美国资本控股,可以预见,足球赛事的运作方式很可能变得十分美式。世界杯变成NBA和NFL那样的商业联赛尚可接受,但若沦为WWE(世界摔角娱乐)那种“剧本杀”,没准真的会砸了世界杯的百年招牌。

资本天性逐利。当FFE的估值与比赛数量、转播收入直接挂钩,商业压

力迟早会影响赛事设计。世界杯扩军至128队、改为两年一届,这些眼下听来荒诞不经的提议,在资本逻辑下都可能成为合理选项。如此一来,球员的负荷将空前加剧,各国联赛的赛程也会被严重挤压,世界杯品牌的核心竞技价值面临被极致稀释的风险。

主办地的选择也将越发受资本意志左右。那些能将商业价值最大化的国家会获得更多青睐——经济发达、基建完善、消费能力强的国家将垄断举办

权。有人据此怀疑,未来还会有更多在湾地区举办的世界杯。

更关键的是,当外部资本通过少数股权获得对赛事商业运营的影响力时,即便没有投票权,他们仍可通过董事会席位和商业建议左右决策。国际足联口口声声说“FFE的所有净收益将100%重新投资回全球足球运动”,但谁来监督?谁来制衡?欧足联的质疑一针见血:“在毫无透明度可言的情况下,谁能从中获利,外界一无所知。”



■特朗普(左)与国际足联主席因凡蒂诺。 新华社发