

在大湾区,人人都有创业机会

——对话叶洪新

近日,《思想耀岭南》制作团队走进深圳前海,与徕芬科技创始人兼CEO叶洪新深度交流,探寻这位草根创业者如何在粤港澳大湾区闯出一条中国制造的硬核突围之路。

■南方财经记者 倪雨晴 林典驰

“没有白走的创业路”

问:你曾多次创业,回顾此前的经历,最大感悟是什么?

答:我是一个不折不扣的连续创业者。我的学历很低,对外常说没读过大学,其实我连高中都没读过,家庭背景也一般。之前“最惨”的日子里,我甚至还捡过垃圾。

早期创业积累很难,因为找不到方向。但是,所有创业经历都有巨大价值,人要经历足够多的事情。做任何事,最核心的是作判断,而判断要有认知支撑,这些认知来自你见过的、听过的、实践过的一切。所以,大家都要去不断地体验、感受每一件事,最终才能作出正确决策,并一步步走下去。

问:你之前的创业尝试,给今天的徕芬沉淀了什么价值?

答:我之前做过飞行器,也做过电动滑板车,每一次创业我都全力以赴。我很清楚,如果不打牢基础,产品品质就会出问题,成本就会失控,企业经营也会随之失控。今天,这些经验仍在帮助我运营徕芬,例如工程师很难“忽悠”我,因为我知道什么技术、什么工艺的成本更低、生产更高效、良品率更高。所以,没有白走的创业路,我建议创业者要尽可能去尝试没有做过的事,它在未来能帮助你。

我常用“七巧板”打比方:它能拼出精美的图案,但前提是你每一块板都足够了解。制造、工艺、研发、成本、电机技术、算法、工业设计——这些就是产品的“七巧板”。你如果对其中的一

块不熟悉,你就无法建立产品标准,无法判断做得好不好。任何一家企业所能赚到的钱,都基于其对这个产业理解的透彻度。

问:徕芬在攻坚高速吹风机的过程中,遇到过哪些困难?

答:这个过程中的困难太多了,挑战太大了。当时,这个品类基本没有国产品牌,市场上只有戴森一个国际巨头。当时,戴森吹风机在中国有55项专利,封锁得非常全面,就算你有一些好思路,别人也早就用上了。面对这样的情况,我们既要解决产品能制造、能量产、成本可控的问题,还必须找到全新的“解法”。

最难的是电机,戴森用的是单相电机,我们用的是三相电机。此外,主板上功率器件的散热、发热丝(电阻丝)、温度实时监测等方面也都是难点。这些问题我们都耗费了大量时间来解决。现在来看,虽然都是常规技术,但要做到极致就是最大挑战。作为一个创业公司,我们唯一的路就是把用户体验做得更好,体验做得更好就得有技术支撑,这倒逼我们持续投入研发。如果不创新,你根本就没有机会。

“充分竞争是大湾区创业红利”

问:徕芬在珠海布局“超级工厂”,这是如何考量的?

答:企业要有综合竞争力,每个环节都不能有短板,包括研发水平、创新能力、品牌能力、品质可靠性等方面,其中制造就是至关重要的一环。我们在珠海建设“超级工厂”,将很多的制造环节和工艺整合在一起,一台吹风机整机80%的零件可以在一个工厂里完成,这样能让效率最高。

效率高,又有规模效应,就会带来相对较低的制造成本,实现高效周转。虽然投入非常大,但这是徕芬未来发展的关键支撑。企业需要坚持长期主义,企

业要补的短板,没有一块能躲得过去。

问:你的创业历程没有离开过粤港澳大湾区,你怎么评价这里的创业环境?

答:大湾区是创业天堂。因为这里所有的创业基础条件都非常成熟,能“短、平、快”地为初创企业提供所需的东 西,包括人才、供应链等关键要素。无论 你是什么背景,都能在大湾区找到创业 机会。但是,创业者不要忘记如何创新、 如何优化用户体验,若能做到这两点,距 离创业成功就不会太远。

大湾区的逻辑是“用市场说话”。如果 你的产品能真正解决需求,具有竞争力 和良好体验,市场就一定会给你一个 好结果。“你是谁”不重要,重要的是你 不能为用户创造价值。

问:大湾区的经济生态,给创业带来 什么独特优势?

答:大湾区的产业密度越来越高,充 分竞争带来的红利是供应链反应快、基 础牢、链条长。这是经过长期沉淀形成 的优势。此外,大湾区供应链与需求端 的距离很近,催生出更丰富的创业机 会。同时,大湾区活跃的市场让大量企 业能够取得好的创业结果——赚到了 钱、做大做强,这为更多创业者提供了 榜样引领。哪个企业出海成功或供应链 效率高,大家就会跟着学,这种确定性极 大提振了创业创新的信心。

问:这是否意味着创业是有规律可 循的?

答:早期的创业企业是摸着石头过 河,我们现在是摸着他们过河。他们走 过的弯路,我们都看见了,也都学到了。 现在,一开始创业,大家就知道哪些要 素是必要的,例如必须出海拓市、必须 打磨好产品、必须将供应链效能做到 极致、必须把运营成本管控好、必须 实现稳定的产品品质、必须铺齐核心 销售渠道,这些经验给后来的创业公 司打下了充分而坚实的基础。可以说, 中国创业现在已有了一套完整的方法 论。

“将有更多中国品牌赢得全球市场”

问:全球化发展方面,徕芬有何规 划?

答:作为一个从粤港澳大湾区成长 起来的企业,我们注定要迈向国际化发 展。目前,我们已经把国际业务增长定 义为公司的一个核心发展战略,聚焦欧 洲、北美、东南亚三大区域,正加快进 入这些市场的核心商圈和核心渠道。我 们估计,经过3—5年发展,我们的国际 业务将在公司总体营收中占到50%左 右。我们还有一个重要的战略目标,即 努力在核心国家市场拿到高速吹风机 销量的第一名。

问:你如何看待中国品牌出海的优势?

答:目前,中国很多品类已在不断 颠覆国外品牌的格局。我们能看到中 国制造在不同的产业链里都有机会,企 业只要把产品体验做得更好、创新力 更强,就有突破可能。

但是,过去市场上优质产品较少,因 此企业只要发挥好中国供应链的优势 就具有竞争力,但是现在光靠供应链优 势已不足以应对竞争。消费者最终要 的是好的产品体验,如果你的产品没 有做到极致,你没办法一代一代地进 行迭代升级,光靠供应链势能形成成本 差异,终将无法确保持续性的领先优 势。

问:出海竞争日趋激烈,你如何研判 未来态势?

答:从中国制造来讲,虽然一些品 类已成功实现国际市场突破,但有些品 类还需要时间。我们对未来有信心,因 为中国企业的效率和中国人民的拼搏 将支撑更多中国品牌赢得全球市场。

从企业角度来讲,任何一个产业发 展到最后,都会沉淀出若干“赢家”, 这些企业将竞争力沉淀到品牌之中, 消费者因为对品牌认可而买单,所以 我们的目标是要成为全球最具创新 力的生活科技品牌之一。

华师附中(海珠校区)动工

预计可新增3000个公办学位

新快报讯 记者陈钰涵报道 8月29日上午,伴随着铿锵有力的启动指令,华南师范大学附属中学(海珠校区)动工仪式在广州市海珠区新滘西路上涌果树公园(中海大境旁)举行。广东省教育厅、广州市委、市政府,海珠区委、区政府与华南师范大学、华南师范大学附属中学

相关领导齐聚海珠湿地之畔,共同见证这一海珠教育史上的里程碑时刻。

新快报记者从海珠区教育局获悉,华南师范大学附属中学(海珠校区),位于广州市海珠区新滘西路上涌果树公园,新滘西路以北,广州大道南以西。用地面积67301.56平方米,总建筑面积

82742平方米,其中地上建筑面积74742平方米,地下建筑面积8000平方米。项目投资总额8.19亿元,建成后预计可新增3000个优质公办学位。作为省属公办完全中学,该校将切实发挥引领作用,优化区域教育资源配置,为全省基础教育高质量发展提供有力支撑。

广东实验中学(番禺校区)开建

将新增约3000个优质高中学位,计划明年9月开始招生

新快报讯 记者王娟 毕志毅报道 8月29日,广东实验中学(番禺校区)项目在番禺區金山湖畔正式破土动工。该校建成后,可新增优质高中学位约3000个。其与广东实验中学番禺学校(金山湖校区),将形成小学-初中-高中12年制的连贯公办教育体系。

将形成公办教育贯通培养链

广东实验中学(番禺校区)占地约150亩,规划60个教学班,预计2027年9月建成投用,可新增优质高中学位约3000个,将有效补齐区域优质高中学位短板。

番禺校区坐落于番禺城市核心板

块,紧邻广州南站商务区、长隆万博商务区,与广州大学城高校、科研资源互联互通。番禺校区将充分融入广州大学城科创生态圈,形成“名校集群、高校赋能、产业支撑、城市配套”的湾区教育生态群,实现校园与城市、教育与产业、人才与发展的深度绑定、双向赋能,让优质教育资源为城市发展提供“硬核支撑”。

广东实验中学党委书记蔡鹭表示,番禺校区建成后,与紧邻的广东实验中学番禺学校(金山湖校区)(九年制),将形成小学-初中-高中12年制完整的公办教育贯通培养链。根据计划,番禺校区将于2027年9月开始招生。明年,省实将形成“一校

五区十分校”的集团化办学新格局,为广州新增数千优质公办高中学位。

番禺全区已组建53个教育集团

新快报记者了解到,此次广东实验中学(番禺校区)项目从对接洽谈到正式动工用时仅7个月,跑出优质教育资源落地的“番禺速度”。作为常住人口超287万、服务人口突破400万的广州人口大区,番禺强力实施“名校+”“联盟+”战略,累计引进华师、广外、二师、华附、省实、广雅、广大附中、广铁一中、东风东教育集团等省市顶尖教育资源。目前,全区已组建53个教育集团(含教育联盟),覆盖231所中小学、幼儿园和中

职学校,惠及学生21.45万名。

番禺区委书记黄彪在致辞中表示,番禺携手百年省实,并非简单的名校扩容,而是一场立足湾区、服务广佛、惠及万家的教育革新,将大幅扩充区域优质高中教育供给,让番禺学子在家门口享受标杆级优质教育资源。番禺将以全周期服务保障项目如期建成投用,以高品质教育供给赋能城市能级跃升。

蔡鹭表示,省实将把百年办学理念、精英师资、特色课程全方位落地番禺,坚守“实验、创新”办学精神,深化“双导师、双基地、双时段”育人机制,全力打造湾区标杆高品质名校。