

因对房地产项目合同提供连带责任担保,箭牌家居董事长谢岳荣近日陷入个人财务与公司治理的双重压力之中。北京仲裁委员会已发布终局裁决,要求谢岳荣连带清偿超3亿元款项,谢岳荣名下部分公司股份亦被司法冻结。实际上,截至公告披露日,谢岳荣累计被冻结股份已占其所持股份比例达49.6%。

这并非孤例。家居企业一度热衷于绑定地产、跨界投资,实控人往往以个人担保、体外资金流转等方式参与其中,这类扩张暗藏风险。有业内人士表示,家居企业普遍持股高度集中,在行业周期下行阶段,实控人个人信用与上市公司信用高度绑定,可能会放大表外债务风险的传导效应。后续在行业层面,类似风险仍有集中暴露的可能。

■新快报记者 梁茹欣 文/图

家居大佬被地产业务拖累,都是连带清偿惹的祸?

箭牌家居实控人近半持股遭冻结

■今年上半年箭牌家居,进一步陷入亏损。

乐华恒业项目接连出事,谢岳荣再被冻结股份

9月8日晚间,箭牌家居发布公告称,谢岳荣所持有的约726.95万股于7日被司法冻结,占其持股比例的2.54%,占该公司总股本的0.75%。冻结执行人为深圳市南山区人民法院。

截至公告披露日,谢岳荣持有箭牌家居2.86亿股(包括直接持股和间接持股),持股比例达29.62%;累计被冻结数量达1.42亿股,占其所持股份比例达49.6%,占公司总股本比例达14.69%。

公告称,经向谢岳荣核实,此次新增冻结事项系其为西安市乐华恒业泾河新城房地产开发项目合作框架协议项下义务提供连带责任担保,相关合同发生纠纷,申请方新增提起仲裁并申请诉前财产保全所致。

这并非谢岳荣首次因同一原因被冻结股份。2024年与2025年,箭牌家居就曾两次公示其实控人所持部分公司股份存在司法冻结情况,冻结原因均与本次相同。

那么,谢岳荣为何会为上述地产项目

提供担保,又为何要连带清偿?这要从项目方说起。早在2013年,乐华恒业投资控股有限公司曾签约计划以200亿元的总金额投资西咸新区泾河新城,打造西安乐华城·国际欢乐度假区。该项目规划集文化旅游、休闲度假、娱乐购物、高端居住四大板块功能于一体。但这个被寄予厚望的超级大盘,后续开发节奏远不及预期。项目落地后,住宅组团的建设进度持续滞后,多批次商品房被业主多次投诉延期交付,部分地块长期处于开发停滞状态。

新快报记者通过工商信息交叉核验发现,谢岳荣家族深度介入了上述区域的地产项目体系。上述公司的法定代表人孙祥勇,同时也是陕西乐华恒业实业(集团)有限公司法定代表人。谢岳荣等多名家族成员早年均在这家公司担任过董事、监事等关键职务。而在陕西乐华恒业实业集团的股东名单中曾出现过佛山市乐华恒业实业

投资有限公司的身影,后者正是箭牌家居的控股股东。

据披露,谢岳荣、霍秋洁为夫妻,谢安琪、谢炜为二人子女,四人构成一致行动人,同为箭牌家居的共同实际控制人,合计持有佛山市乐华恒业实业投资有限公司65%股权。由此可见,这并非与箭牌家居体系无关的第三方资产,而是由实控人家族核心平台参股、核心人员直接操盘的体外地产资产。

尽管箭牌家居一再强调此事“不会对公司日常经营产生重大影响”,但在二级市场上,该公司的股价已连续多日下跌。9月16日,该公司股价报收6.10元/股,总市值58.9亿元,一定程度上反映出市场的态度。

在箭牌家居最新发布的公告中,有投资者质疑谢岳荣对房地产行业的判断是否存在偏差,以及是否已有应对方案。对此,谢岳荣仅表示,其将与其他被申请人共同协商裁决的后续事项。

一周资讯

全国建材家居市场8月销售额1121.23亿元

近日,由商务部流通业发展司立项、中国建筑材料流通协会编制并发布的数据显示,8月份,全国建材家居景气指数BHI为112.73,环比上涨2.42点,同比上涨2.67点。全国规模以上建材家居卖场8月销售额为1121.23亿元,环比下跌1.30%,同比上涨6.13%。1月至8月累计销售额为8897.59亿元,同比下跌2.65%。

中国建材流通协会行业研究部解读称,8月全国建材家居市场成交节奏放缓,整体仍处于转型蓄势中,受益于房地产新政落地及旺季预期加持,BHI实现小幅回升。

星徽股份被列为失信被执行人

星徽股份9月16日披露公告称,该公司与Sunvalley E-commerce(HK)Limited的股权转让纠纷案已终审判决,目前案件处于执行阶段。近日,根据中国执行信息公开网的信息,该公司已被法院列入失信被执行人名单,该案件执行金额为11396.42万元。

(梁茹欣 据公开信息整理)



扫码了解更多“极智家”资讯

大佬跨界投资频踩坑,后续仍存集中暴露风险

这并非孤例。家居企业曾一度热衷绑定地产、跨界投资,实控人也往往以个人担保、体外资金流转等方式参与其中。然而,一旦市场下行、投资项目泡汤,个人就要承担担保责任,进而引发股权被冻结、控制权不稳的危机,甚至波及公司经营。

以知名床垫品牌喜临门为例,该公司自今年3月起陆续爆出风险事件,出现控股股东及关联方非经营性资金占用、违规对外担保情形。实控人陈阿裕长期进行跨界投资如地产、酒店等,是其个人债务不断累积的重要原因。相关资金缺口通过违规

占用上市公司资金的方式得以填补,最终把上市公司拖入了危机。

大材研究首席分析师邓超明告诉新快报记者,目前已有多家企业陆续暴露此类问题,实控人自身负债或者担保导致股权质押、被冻结等,从部分案例来看,结局可能是转让股份,甚至让出实控权,找到接手者。

艾媒咨询CEO张毅接受新快报采访时表示,家居行业民营企业普遍呈现实控人高持股的特征,个人资产与上市公司深度绑定。这种股权结构在行业上行期是激励,在下行期则转化为风险,甚至成为

风险的加速器。其放大机制主要体现在三个方面:一是治理制衡失效。股权高度集中时,董事会、监事会难以形成有效监督,加之家族成员主导,内控容易失灵。二是资金通道混同。部分管理不规范的企业将上市公司视为个人融资平台,通过担保、资金占用等方式,将风险导入上市公司资产负债表。三是控制权风险穿透。实控人个人担保一旦违约,股权将被司法冻结,上市公司控制权稳定性随之动摇。他进一步指出,高度持股在周期下行阶段会显著放大表外债务风险,后续行业层面仍可能出现集中暴露。

箭牌家居如何“止血”?关键是守住主业基本盘

张毅表示,家居企业在绑定地产、跨界投资的过程中,产业扩张是否合理,关键在于能否守住主业现金流的基本盘,是否具备新领域所需的人才、技术以及相应的风险隔离机制。要平衡产业拓展与个人信用风险,核心在于实现家企隔离。在调整期,企业家个人担保模式已面临巨大挑战,企业亟需从个人信用兜底转向制度化的治理隔离。

而箭牌家居的主业和现金流并不容乐观。自2022年10月上市以来,该公司的业绩一路承压,净利润已连续三年下滑,并在2026年上半年进一步陷入亏损。财报显

示,该公司上半年实现营业收入25.77亿元,同比下滑9.18%;归母净利润亏损6104.74万元,同比减少314.64%;扣非归母净利润亏损7562.16万元,同比减少629.29%。同期经营现金流净额虽有所增长,但仍为负值,达-1.43亿元。

从主力产品来看,箭牌家居正陷入销量增长而收入减少的窘境。上半年,该公司智能坐便器销售数量56.57万台,同比增长8.83%,收入端却同比下降9.36%。该公司对此回应称,主要是受智能坐便器市场快速扩容过程中轻智能产品占比提升带来的产品结构变化以及智能坐便器整体均价

承压下行的综合影响。

与此同时,箭牌家居开拓的海外业务仍不成熟,且呈现下滑趋势。同期该公司境外收入为1818.12万元,同比下降75.29%,占该公司主营业务收入的比例仅0.72%。

箭牌家居表示,下半年将集中资源打造智能坐便器、鸿蒙智选产品等差异化高价值产品,提升高附加值产品销售占比,以及加快东南亚等新兴市场的本地化运营和专卖店布局,拓展海外电商等渠道。

但从现有情况来看,箭牌家居上述举措能否改善业绩,仍需较长时间检验。