

■避暑旅居业火了起来后，猫营河旁村民改建自身房屋用来发展民宿。



■粤黔协作田园乡村项目奠定了黄鹤营村的发展基础。



■黄鹤营温泉酒店带动当地群众就业。

广东省粤黔协作工作队安顺工作组紫云工作小组：

激活黄鹤营村发展动能 跑出农文旅融合加速度

走进贵州省安顺市紫云苗族布依族自治县猫营镇黄鹤营村，猫营河绕村而过，四面见山，环境优美。村口宣传栏上，一首村民自发写下的《感恩东西部协作》“三字经”格外醒目：“……南沙区，此帮扶，感动天，感动地，此情谊，百姓记，感怀恩，齐努力。”朴实的字句背后，是一个“空壳村”在粤黔协作帮扶下蜕变为农文旅融合“示范村”的真实故事。

■采写：新快报记者 曾贵真
■摄影：新快报记者 王 飞



■粤黔协作支持在黄鹤营温泉酒店建设木屋。

补短板：持续完善基础设施 夯实发展根基

黄鹤营村辖11个村民组、8个自然村寨，有近千户超过3000人。猫营河、蒙江河两条河流环绕全村，魔幻黄鹤营洞自然景观得天独厚，是全国文明村寨、贵州省旅游乡村重点村。然而长期以来，土地分散、不连片的发展瓶颈制约着村庄发展，2019年前村集体经济几乎为零，是典型的“空壳村”。

近年来，广东省粤黔协作工作队安顺工作组紫云工作小组（以下简称“紫云小组”）坚持“紫云所需、南沙所能”原则，立足黄鹤营村丰富的自然生态和民族文化资源，聚焦东西部协作“平台企业助力乡村农文旅融合发展”，以县属国企紫云农旅集团为平台，统筹整合协作资金、市场渠道与本地资源，系统推进农文旅融合发展，全面推动了黄鹤营村“造血”重生。

“近年来，粤黔协作对我们村的帮助很大，比如这个新建的停车场就增加了56个车位，有效解决节假日‘一车位难求’的问题。粤黔协作资金的投入补齐了我们的基础设施短板，帮我们夯实了发展基础，把黄鹤营村打造成一个宜居宜业宜游的美丽乡村。”黄鹤营村党支部书记、村委会主任黄恒礼对记者说。

新快报报道组从紫云小组获悉，针对黄鹤营村基础设施薄弱、人居环境落后等问题，紫云小组以“田园乡村示范点”综合建设为载体，统筹推进黄鹤营村生活污水处理系统建设、安全饮用水管网建设、庭院整治、文化广场、停车场、公厕、景观小品、观光步道等项目建设，累计投入资金830.2万元用于基础设施和人居环境改善。一系列举措让黄鹤营村既有“面子”更有“里子”，为农文旅融合发展奠定了坚实基础。

兴业态：温泉引流洞漂破圈，激活山水资源

基础设施好了，产业如何跟得上？紫云小组以县属国企紫云农旅集团为平台，统筹整合协作资金、市场渠道与本地资源，共同打造避暑康养产业，形成“温泉康养、洞漂探险、旅居度假、航空IP、科学规划”五位一体的业态布局。

紫云小组组长、紫云苗族布依族自治县委常委、副县长冯恒文告诉记者，为了激发黄鹤营村整体发展活力，紫云小组争取到285万元协作资金，用于在黄鹤营温泉酒店建设三栋特色木屋，在黄鹤营村示范建设一栋独栋民宿，以及支持今年新引进的洞漂项目新建卫生间、停车场等配套设施。如今，这笔资金不但撬动了文旅的发展，而且确权到搬迁安居点，用于巩固拓展脱贫攻坚成果，成效显著。

紫云小组组员，紫云苗族布依族自治县农业农村局（乡村振兴局）党组成员、副局长卢普斌介绍说，2025年，紫云小组还邀请广东省科学院地理研究所为全村及周边进行整体规划打造，让黄鹤营村周边的发展更加科学有序、可持续。

新快报记者在现场了解到，黄鹤营温泉酒店环境优美，主打温泉特色，已成为一家集住宿、温泉养生、特色餐饮、民族歌舞、篝火晚会、中医理疗于一体的综合性康养基地，并获评广州工会定点疗休养基地。“刚过去的中秋、国庆双节，酒店102个房间每天都爆满，其中广东、四川等地的客人很多，很多人体验过后都觉得我们这里的气候和环境非常好，表示以后还想来。”酒店相关负责人告诉记者。据统计，去年酒店营业额已经超过千万元。

新快报报道组到访时，酒店正在进行升级改造，不少当地村民正在种植花草。“我们酒店带动员工五六十人就业，而且都是周边村民。”酒店负责人说。

洞漂是紫云小组与知名文旅平台马蜂窝合作开发的新项目，它将魔幻黄鹤营洞打造成集探险、观光、亲水体验于一体的特色旅游项目。“今年5月份开放以来已吸引了不少玩家体验。”酒店负责人介绍，洞漂项目离酒店大概1公里，“不少玩洞漂的人也选择了到酒店住宿”，捆绑式发展带动了酒店人流。

见成效：撬动内生动力，带动村强民富

温泉酒店和洞漂项目只是黄鹤营村的农文旅融合的一部分，对于紫云小组而言，真正的棋局在于撬动村民的内生动力，带动村强民富。

“近年来，在粤黔协作的支持下，我们村基础设施和环境变好了，撬动村民积极发展产业。”黄恒礼说，如今，村内已发展特色民宿18家，农家乐8家。2026年7月3日，避暑旅居开始后，全村民宿大受欢迎，部分村民于是将自己闲置的房屋出租，增加收入，做活了“烟火经济”。

村民王伯将部分闲置的房子出租给“黄鹤营居”民宿，“根据协议10年有3万多元租金”。今年避暑季期间，在云南做生意的罗伯把自家闲置的三四楼出租给避暑旅居人群，“增加了一千多元收入”。

记者走访看到，粤黔协作支持建设的示范性民宿“半闲里”位于猫营河旁边，环境优越，受到它的启发，旁边骆阿婆一家目前正将自家整栋民居改造为民宿，共有10多个房间，预计过年前能完工。

沿着粤黔协作支持建设的2.2公里观光步道，赏着猫营河的美景，抑或坐下来到河边钓钓鱼，心情非常舒适。卢普斌告诉记者，每年这里还会举办“四月八”“六月六”“赶秋桥”、钓鱼节等民俗文化活动，大大增强了文旅的吸引力。

农文旅项目发展起来，不但村民实实在在受惠，村集体也得到了提升。黄恒礼透露，紫云小组还投入东西部协作资金建设两个生态养鸡大棚并确权到村，出租给安顺市立华牧业有限公司养殖生态鸡，每年为村里带来13.87万元的租赁费。“在多方努力下，去年黄鹤营村整个村集体收入达到了30多万元。”他开心地说。

紫云小组透露，为了增强黄鹤营村区域的旅游优势，紫云小组目前已争取到200万元协作资金，准备引入大型飞机模型文旅装置，用于民宿体验、亲子DIY、展示等场景，打造“沉浸式场景+社交传播+爱国主义”三位一体的新网红打卡点，将进一步增强该区域的发展活力。

谋长远：科学规划引领，让“输血”变“造血”

黄鹤营村的蝶变，是粤黔协作因地制宜、灵活助力乡村农文旅融合发展的生动实践。它的成功之处在于立足黄鹤营村资源禀赋和发展瓶颈，精准配置协作资金，把帮扶资源用在刀刃上。同时坚持以县属国企紫云农旅集团为平台，引入一些知名文旅平台，以平台企业充分助力乡村农文旅融合发展，同时通过温泉康养、洞漂探险、旅居度假、航空IP等多元业态增强吸引力，联农带农促进村强民富。

“下一步，我们将继续深化东西部协作，配合规划成果推进全村及周边科学有序开发，持续丰富‘温泉+洞漂+旅居+航空IP’业态体系，进一步完善联农带农机制，让更多村民在农文旅融合发展中增收致富。”冯恒文表示，紫云小组将努力把黄鹤营村打造为东西部协作助力乡村振兴可复制、可推广的鲜活样本。