

# 这个90后总裁接班有点不一样 儿子守业“托底” 老爸二次创业“谋新”

羊城晚报记者 陈泽云 孙晶

## 创业是为了更好地接班

“孩子，人生实践书就是一本成功与失败的经验积累，值得我们用心的去读。”这是父亲郭长棋写给郭榕的信上的告诫。

2015年，从美国留学归来的郭榕很快翻开了“创业实践书”，他没有子承父业，而是和朋友创立中山市水生林生物科技有限公司，专注纯天然护肤品的研发。但这次创业，没有想象中的美好，挫折接踵二连三来了。产品密集推出，

销售却没能跟上，很快，资金链问题也出现了，企业一度撑不下去。

初生牛犊不怕虎，现在回过头来看，郭榕直言这是一段“不成功的创业”。不过，郭榕的语气里未见懊恼与挫败，反而是冷静的剖析：“有好产品，但没有遇到合适的时间点或者好的节奏行情，也不一定马上会成功。”

2019年，29岁的郭榕正式以总经理的身份回家接班。

总策划：刘海陵 林海利  
 统筹：孙璇 吴江  
 统筹：孙晶 李卉

18岁时的郭榕，收到过一份特殊的生日礼物——来自父亲郭长棋的一封信。信里，父亲嘱咐他，要读好人生的五本书：专业知识书、人生实践书、社会博学书、心灵美德书和自我成长书。那一天，从小就开始寄宿生活、与父亲交流甚少、郭榕把这份信读了一遍又一遍，“那是父亲的人生智慧总结，也是对我的殷切期待。”

步入2020年，关于第一批90后满30岁的调侃刷了屏。对于郭榕来说，这个而立之年过得并不简单，回到父亲郭长棋一手创办的霞湖世家服饰有限公司(以下简称霞湖世家)接班不久，迎面而来是疫情的冲击。如何让企业活下去，而且活得更好，考验着这个年轻的二代，郭榕也在守业与创新中，更加理解了父亲要他学习的这“五本书”。



郭长棋郭榕父子 陈泽云 摄

## 二代“托底”一代“谋新”

霞湖世家所坐落的中山沙溪镇，是中国休闲服装名镇和重要生产基地，这里的服装企业有2000多家，霞湖世家便是最早入驻做贴牌的企业之一。1989年，福建小伙郭长棋揣着50万元闯入了沙溪，经过三十年的打拼，把霞湖世家打造成为国内T恤行业研发能力最强、专业化程度最高的服饰企业之一。

在霞湖世家的业务构成中，贴牌是最主要的部分。不过，近年来，由于需求萎靡和电商冲击，多数贴牌服装厂受品牌和渠道限制生存面临挑战。

郭榕的到来，能为家族企业带来什么改变呢？

有趣的是，与一般情况下二

代回来开拓新板块，一代巩固发展传统板块的模式大相径庭。随着郭榕的回归，父亲郭长棋开始了风风火火的“二次创业”，专注做起了自有品牌，花费重金打造7万多平米的互联网直播大楼，而郭榕却挑起了看似传统枯燥的贴牌生产板块的大梁。

对于这个反差，郭榕却表示“不是问题”。“本来进入服装行业，我就是一张白纸，哪个板块都是全新的。”

在郭榕看来，目前这样的分工恰恰最合适。父亲脑子转得快，想法非常多，擅擅长跟人打交道，而自己的优势则在于性格沉稳，做事深思熟虑，更适合作为企业的转型创新“托底”。

## 守业也要有创新

虽说是“守业”，但郭榕也一路在突破。在疫情的影响下，沙溪镇的服装产业受到冲击，但今年以来霞湖世家的订单还是满满当当。这种增长正是建立在郭榕进入企业后雷厉风行的“提质”行动上。

“我们之前客户比较多比较杂，我回到企业之后就要求把不好的客户剔除，从客户群里挑选优质客户，一家家去拜访，去制定一年的方案。”郭榕的策略是“抓大放小”，“我会直接跟品牌商定目标，比如今年我要给你做30万件，明年做50万件，你需要什么服务可以跟我们说，我们全力配合调整，但条件是一定要把握份额做大，成为他们的主力供货商。”

这种大刀阔斧的筛选及时

淘汰了一拨付款不及时、存在信用问题的客户，也让霞湖世家与七匹狼、卡宾、柒牌、海澜之家等优质客户的关系更紧密。

传统的贴牌板块也要顺应电商新趋势。为此，郭榕也对工厂的生产流程进行调整，提升工厂“快反”能力。“今年虽然受疫情影响，但我们有信心让代加工业务增长30%。”郭榕表示。

“我是被放养长大的，我跟父亲都很少坐下来聊什么的，我们都是靠眼神交流。我现在还不能说完全达到他心中的期许，但人的成长关键在于内心坚定。未来有一天，霞湖世家在我的带领下焕然一新了，我就可以骄傲地说自己做到了。”郭榕坚定地表示。

## 对话

### 学会健康厨艺 就学会管理 传承最先要掌握平安学

50多岁的郭长棋是中山服装业的佼佼者，如今更“赶时髦”做起网红电商直播产业。而他对于子女的教育非常独特。“平安是第一位的，谈传承，没有平安其他都谈不上。”郭长棋最骄傲的是女儿12岁就能做一手好菜，对逐步接班的儿子他则总是“不给好脸色”。“在家里没有好脸色看，到外面才能适应其他人的挑剔。”一路走来，郭长棋尤其自信地坚持着自己的“传承秘方”。

#### 把根扎好树就不会长坏

**羊城晚报**：对于子女的成长，你要求他们需要掌握的技能是什么？

**郭长棋**：我建议他们从小就学习《黄帝内经》，从12岁就开始学做饭，我女儿十三岁煮一桌饭给我们吃，连邻居都竖起大拇指。小孩子的教育，我不认为他不能犯错误。你错误可以犯，只是我告诉你，今天犯错误，明天要买单的。我的理念是代都平安摆在第一位，都有一个好的文化，都是好人、好品德摆在第一位。

#### 我从来不给儿子好脸色

**羊城晚报**：作为创一代，您在教育子女方面有什么理念？

**郭长棋**：作为父子，我只要他爱我，我不要求他尊重我，但是我反而要求自己尊重小孩，我的字典是爱老敬幼。只有这样，才可能一代会超过一代，要不然一代不如一代。你老是尊重我的意见，老是怕我，老是不敢反对我，那么你的东西就发挥不出来，新一代的思想就发挥不出来。所以我对我的儿子、女儿，都是让他们自由发挥。“梅州市人文学会科学普及基地”、“家庭教育示范基地”、“梅县区党员教育基地”及“中小学生学习实践教育示范基地”等。

车陂村党支部书记饶坚昌表示，南源世第文明实践站建成后，不仅成为村里文化旅游的新亮点，还为乡村振兴、美丽乡村建设注入了强大的文化内涵和力量，提升了村民的文明意识。“大家的思想观念得到更新和提高，村两委推进公益事业建设时需要村民支持，他们都主动捐款让地，民心越来越齐，凝聚力越来越强。”饶坚昌说。

沿着干净整洁的亮梓村道，走进曾宪梓博士故里扶大高管会盟全村，道路一旁中华传统文化的墙绘令人耳目一新，曾宪梓博士故居旁“扶大新时代文明实践所”的牌子引人注目。（“这里”包含了少儿老人活动、辅导培训、党史陈列、舞蹈、器乐文娱、电子阅览等功能室及曾宪梓博士荣誉室，平时都是免费向群众开放。“扶大高管会盟党群服务中心主任黄运府介绍。

“我们来这里感受一下曾博士艰苦奋斗的历程和他爱国爱党爱家乡的情怀。”带着孙子前来参观的市民李叔说。扶大高管会盟宣传委员温杰灵表示，“扶大新时达文明实践所”去年建成，现已成为党员教育培训、满足群众文化生活和推动“创文”的大平台。

“以新时代文明实践中心建设省级试点建设为契机，聚焦基层党员和未成年人，改造提升并统筹运用现有基层公共服务阵地资源，打造理论宣讲、公共服务、文化服务、科技服务、体育服务等“五大平台”。“梅县区区委宣传部有关负责人表示，梅县区正以打造五大平台为引领，归化各类阵地资源，扎实推进新时代文明实践中心（所、站）全覆盖。

最终我们讨论的是管理学，管理平安学，管理健康学。身体需要管理，作为一个公司，资金链一断了，网络不通了，公司就倒了。就像中风，你认为不是运气不好，实际上是冰冻三尺非一日之寒。我认为学会了《黄帝内经》，已经学会了平安学，学会了家庭的一个关系，已经管理好了一大半。

你能懂得自然规律，能学《黄帝内经》，能在家做饭，你能爱家，能爱老人家，能爱长辈，你能懂得平安，懂得保护自己，去保护别人，你能坏到哪里去，根就解决了。有了这样的根，就可以给孩子去管理企业，让他自己去摸索，摸索完了才知道路可以怎么走。

“我们要把垃圾进行分类，放进不同的垃圾桶里面……”5月30日，梅州市梅县区新城办西桥社区交警支队宿舍举行了一场宣传垃圾分类的亲子活动，让家长和孩子一同参与到垃圾分类的新时尚中来。

推进城区垃圾分类、提高全员做好垃圾分类的参与率和自觉性是梅县区推动全国文明城市创建的一项重要工作。2020年是梅州市创建全国文明城市的决胜大考之年，梅县区作为“创文”的主战场，通过积极补齐“创文”短板，壮大“创文”宣传教育载体，形成了全员动员、全民参与“创文”的良好氛围，“共同缔造美好生活”的理念日益深入人心。

## A 推动老旧小区改造，“创文”短板加快补齐

在创建全国文明城市中，老旧小区的改造是一项重要的民心工程，也是补齐基础设施短板的重要一环。梅县区新城办西桥社区交警支队宿舍辖区的华侨城范围有100多个老旧小区，当前这些小区的改造工作正全力推进。

“西桥社区老旧小区改造是‘美好环境与幸福生活共同缔造示范点’，目前已经完成了立项、群众意愿调查、设计审图和财政初审，6月份开工，计划今年12月底完工。”梅县区新城办副主任赖通贤表示，西桥社区中的西桥头小区建于上世纪九十年代，有14栋、37个楼梯、491户住户，存在小区老旧、地面坑洼不平、四线“蜘蛛网”严重、铁皮瓦乱搭建等现象。

“小区内将铺设沥青路面，划分停车位，清理公共排水排污系统，完成四线落地，每栋楼还将进行外墙粉刷。”赖通贤说，除了按照老旧小区改造标准实施，该办事处还将在小区内建设一个集老年活动室、小区物业业委会办公室、新时代文明实践站和社区党支部为一体的场所，将党支部建在小区里，打通“创文”最后一公里。

“老旧小区改造对我们住户来讲真是非常好，小区面貌将焕然一新，提升我们的居住环境，回家都有不一样的感觉。”西桥头小区住户王文琼坦言，由于小区老旧，很多住户都有卖掉房子的想法，但改造工程启动后，很多住户选择搬回来，因为他们觉得小区改造好后不仅地段好、环境好，房子也升值了。“环境改造好了，

大家的文明意识也要跟上去，垃圾分类等也要做好。”王文琼认为，文明意识跟居住环境是相互影响的。

与西桥头小区相邻的国商中心建筑群建于1993年，其中主楼由于多种原因一直未进行装修，从远处看去与周边楼宇形成强烈的视觉反差。为解决这个历史遗留问题，修补城市形象的“缺憾”，新城办事处多次引进收购方与产权人进行协商，2018年9月新引进的收购方终于与产权人达成共识，2019年1月签订合同并启动建筑外墙装修。目前，该建筑外墙已装修完毕，进入室内装修阶段。

“近期，我们投入317万多元，围绕国商中心和梅州市农商行大楼，对周边道路、电线、路灯、绿化等全面提升，激活这块“黄金地段”，力争打造成为梅县的新地标，助力全国文明城市创建。”梅县区新城办事处党工委书记李杨如是说。

## 专题

### 梅州梅县区：

# 创文路上人人有“参与感” 美好生活满满的“获得感”



垃圾分类宣传 亲子活动进社区

## B 丰富文明实践载体，“创文”理念深入人心

“每个姓氏都有其独特的文化，有家风、有家训，这些都是优良的传统，我们要继承下来……”在南口镇车陂村南源世第客家家风家训馆，村民们正在认真聆听各个姓氏的介绍和蕴藏的文化内涵。

“有家风家教的传承，后人就懂规矩、晓大义，这些就会激励后人艰苦奋斗、爱家爱国。”村民刘冠中说，每年村里都会在该家家风家训馆组织慰问老人、文艺演出、文化讲座等活动，村里尊老爱幼、崇尚道德文明的风气越来越浓厚。

据了解，南源世第是梅县区引进乡贤投入、活化客家古民居、打造文明实践站，传承客家优秀传统文化、以文化涵养文明乡风的一个创新探索。“我们将古民居的房进行活化利用，赋予客家姓氏渊源、堂联堂号、家训家风、姓氏名人、姓氏文化等主题。目前展出的姓氏共有100个，收藏整理并展出的中华传统家训、客家家训共计100多条，成为进行优良家风家训教育的鲜活教材。”据梅州市南源

世第文化产业发展有限公司有关负责人古金介绍，南源世第是一所有近百年历史的客侨民居，2017年由车陂村乡贤蔡敏投资修复活化，2018年5月建成开放，至今共接待游客8万人次左右，被认定为“梅州市人文社会科学普及基地”、“家庭教育示范基地”、“梅县区党员教育基地”及“中小学生学习实践教育示范基地”等。

车陂村党支部书记饶坚昌表示，南源世第文明实践站建成后，不仅成为村里文化旅游的新亮点，还为乡村振兴、美丽乡村建设注入了强大的文化内涵和力量，提升了村民的文明意识。“大家的思想观念得到更新和提高，村两委推进公益事业建设时需要村民支持，他们都主动捐款让地，民心越来越齐，凝聚力越来越强。”饶坚昌说。

沿着干净整洁的亮梓村道，走进曾宪梓博士故里扶大高管会盟全村，道路一旁中华传统文化的墙绘令人耳目一新，曾宪梓博士故居旁“扶大新时代文明实践所”的牌

子引人注目。（“这里”包含了少儿老人活动、辅导培训、党史陈列、舞蹈、器乐文娱、电子阅览等功能室及曾宪梓博士荣誉室，平时都是免费向群众开放。“扶大高管会盟党群服务中心主任黄运府介绍。

“我们来这里感受一下曾博士艰苦奋斗的历程和他爱国爱家乡的情怀。”带着孙子前来参观的市民李叔说。扶大高管会盟宣传委员温杰灵表示，“扶大新时达文明实践所”去年建成，现已成为党员教育培训、满足群众文化生活和推动“创文”的大平台。

“以新时代文明实践中心建设省级试点建设为契机，聚焦基层党员和未成年人，改造提升并统筹运用现有基层公共服务阵地资源，打造理论宣讲、公共服务、文化服务、科技服务、体育服务等“五大平台”。“梅县区区委宣传部有关负责人表示，梅县区正以打造五大平台为引领，归化各类阵地资源，扎实推进新时代文明实践中心（所、站）全覆盖。

## C 推进垃圾分类，“创文”新时尚成新习惯

“垃圾不落地，分类有次序。”在西桥社区市交警支队宿舍，志愿者们竖起了“文明健康 有你有我”垃圾分类新时尚的展板，还通过宣传册、微信等介绍垃圾分类知识，现场设置了垃圾分类小游戏，让孩子们提前庆祝“六一”儿童节的同时，培养垃圾分类的习惯。

“我们要养成垃圾分类的习惯，将可回收的、有害的、厨余垃圾分开。”家长刘小姐带着孩子参

加活动后认为，通过这样的方式可以给大家更好地理解垃圾分类的重要性，同时让孩子对垃圾分类有亲身体验。

“西桥社区是新城办垃圾分类的试点之一，我们前期上门到每家每户开展问卷调查，大家对垃圾分类工作都非常支持。”新城办西桥社区党总支书记温清华表示，垃圾分类作为“创文”工作的重要一环，最重要的是激发居民的内生动力，在

加大宣传力度、做到家喻户晓的同时，通过各种方式让居民参与到垃圾分类工作中来。“我们要通过党建来引领，小区的党员要带头起作用。”温清华说，该社区正在有条件的老旧小区成立党支部，进而带动全民参与垃圾分类的新时尚。

据悉，《梅州市城市生活垃圾分类工作实施方案》出台后，梅县区相应也出台了《梅州市梅县区城市生活垃圾分类工作实施方案》，在全区范围内推进垃圾分类工作。多渠道宣传与多元化惠民活动的开展，使垃圾分类家喻户晓、人人参与；并以试点小区带动，实现公共机构生活垃圾分类全覆盖。

“我们正加快建立垃圾分类投放、分类收集、分类运输、分类处理的垃圾处理系统，提高我区生活垃圾处理减量化、资源化、无害化管理水平，推动全国文明城市和‘无废城市’的创建。”梅县区有关负责人说。

南源世第客家家风家训馆涵养文明乡风