



今日论衡之公民间政

□彭澎

## 打造东部枢纽 为广州“东进”战略注入新活力

近日，广州市举行城市发展战略座谈会，就编制面向2049的城市发展战略规划进行深入研讨。会议对“南拓、北优、东进、西联、中调”发展战略，从“云山珠水”到“山城田海”的历程进行回顾，对广州新一轮战略规划定位的国家中心城市、综合性门户城市、粤港澳大湾区核心引擎目标进行了展望。其中，在发展方向上特别提到了高水平建设东部枢纽。

其实，规划中的广州东部枢纽是国家级重大建设项目，目前全称是广州东部公铁联运枢纽，与广州空港物流枢纽、广州南沙港物流枢纽、广州铁路集装箱中心站公铁联运枢纽一起，在广州东南西北四个方位布局为4个国家级物流枢纽。

广州东部枢纽定位为“通道+枢纽+产业”，显然是以交通枢纽而起，但却是综合性枢纽，可能开启“枢纽经济”的示范区。经过十多年的筹划，目前东部枢纽已经完成规划论证。项目充分发挥区位和交通优势，搭建“交通+物流+产业”融合发展平台，力图打造为粤港澳大湾区规模最大、规格最高的生产服务型国家物流枢纽。

不久前的全省高质量发展大会要求加快实现质量变革、效率变革、动力变革。广州全市高质量发展大会也提出，作为国家中心城市、粤港澳大湾区核心引擎、省会城市，广州要积极探索中国式现代化的广州路径。东部枢纽为广州打造“一廊一带、双核五极”多中心、网络化城市结构的重大平台，为高质量发展的血管命脉畅通项目。实际上，打造东部枢纽，重启了广州东进高质量发展势头。

首先，上世纪90年代，广州规划的重点方向是“东南部发展格局”。后来由于把珠三角划分为三个经济圈，广州被限定为“广佛肇经济圈”，似乎只能“一路向西”，连珠江口两岸辐射也只有半。在某个阶段，珠三角一体化发展由三个经济圈来推动有一定积极作用。近年，广东提出五大都市圈的发展格局，广州都市圈更多向佛山、肇庆、清远拓展，是“广佛肇+清远”的改版。实际上，作为国家中心城市、粤港澳大湾区核心引擎、省会城市的广州，必然要向珠江口东岸

进行辐射，还要在大湾区建设中承担更多的核心引擎和省会城市的重任。因此，广州发展轴线必须从“一路向西”转向“东西兼顾”。而从珠江口东西两岸的产业结构来看，东岸更多的是电子信息等新兴产业集群，西岸更多的则是家电、陶瓷建材等传统产业集群，相对来说，广州强于传统产业，弱于新兴产业。“东西兼顾”有助于广州调整产业结构，提升新兴产业的比重。

其次，在东部枢纽规划的论证会上，笔者提出，东部枢纽是广州市或广州都市圈思维，仅仅局限于广州的东部，而放在大湾区全局，东部枢纽就是大湾区的中心位置。其一，高标准规划建设东部枢纽，可以强化东部枢纽联动穗莞深、连接粤东华东的门户作用；其二，建设生产服务型和陆港型国家物流枢纽、大湾区国际班列集结中心，可以打造广州物流一个新的世界窗口、国际门户；其三，东部枢纽建设，可以发挥广深港、广珠澳科技创新走廊交汇点作用，强化科技、教育、人才支撑，打造湾区科技创新和产业化应用基地。如此，广州的东部枢纽，就是大湾区的中心枢纽。

再次，2000年编制的广州人口承载力研究已经提出，增城是中心城区人口抽疏方向。从面和上来看，增城面积达1614平方公里，仅次于从化，占全市的1/5强，是排名第三、第四、第五的花都、白云、南沙的近两倍，也是广州产业发展的主要平台。近年，增城房地产不限购，迎合了人口、产业向东部的集聚，如果增城避免当年番禺从“睡城”向“消费城区”再向“都市区”、第二CBD的缓慢过渡，提前推进产城融合，把东部枢纽打造成宜居宜业宜游之地，则东部枢纽可以实现“枢纽经济”示范区的设想。而东部枢纽从“交通枢纽”转向“枢纽经济”的综合性枢纽，从广州的东部枢纽转向大湾区的中心枢纽，则有待于产城融合、新兴产业集聚、国际物流中心门户的实现。

总之，经过十多年的谋划，东部枢纽的建设提速，为广州东进战略注入了高质量发展的新因素，使广州有了加快向珠江口东岸进取的势头。

(作者是广州市博士科技创新研究会会长、广东省体制改革研究会执行会长)

## 首席评论

□李妹妍

# “侨”思妙想各展其长 共谋广东高质量发展

2月以来，侨务大省广东频频向海外侨胞发出共谋发展的“家书”：2月16日开启“侨助广东高质量发展行动”，2月25日举办中国侨商投资（广东）大会，2月25日至27日邀请侨商分赴广州、韶关、惠州、汕尾等市开展投资考察活动……从揽资金、揽项目到揽人才，在高质量发展的浪潮中，广东释放出越来越强烈的“求贤若渴”信号。

“侨牌”是广东推动高质量发展的“王牌”之一。广东是中国最大的侨乡，海外粤籍侨胞有3000多万人，占全国海外侨胞总数的一半以上，分布在世界160多个国家和地区。改革开放特别是进入新时代以来，广大侨商侨胞在粤港澳大湾区建设、打造现代

化产业体系、全面推进乡村振兴等各条战线上投资兴业、奋力耕耘，为广东发展注入了新的活力。此外，据广东省人才办统计资料显示，2012年以来评出的4批“珠江人才计划”131个创新创业团队中，85个团队的主要带头人是海外侨胞和港澳同胞。越来越多的华侨华人成为广东专业和高层次人才，成为广东高质量发展的重要动力源泉。

不拒众流，方为江海。广东外向型经济突出，锁定高质量发展新目标，无论是对外开放、创新发展，还是产业转型、城市发展，都需要广泛凝聚侨心、侨智、侨力，让“侨”思妙想发挥更积极的作用。比如，充分发挥侨商侨胞资金、技术、管理、人脉等方面

优势条件，为推动广东高质量发展注入新动力；充分发挥侨商侨胞熟悉国际市场、国际规则优势，为加快广东高水平开放增添新优势；充分利用侨商侨胞跨文化交流经验积极弘扬岭南文化，为促进文化交流、民心相通作出新贡献；围绕广东发展中的重大课题、重点领域，在建言献策、共谋发展上展现新作为。

随着粤港澳大湾区、深圳先行示范区和横琴、前海、南沙三大平台建设向纵深推进，如今的广东迫切需要广聚英才、以侨引商，共谋高质量发展。2019年颁布的《粤港澳大湾区发展规划纲要》提出，积极引导华侨华人参与大湾区建设，更好发挥华侨华人、归侨侨眷以及港澳居

民的纽带作用。当前，横琴、前海、南沙三大平台充分发挥政策优势，协同港澳着力打造更具吸引力的人才引进环境，为广大侨商侨胞在粤投资兴业、创新创业提供更为广阔的舞台。

当春时节，征程再启。大国、大省、大势、大事业，呼唤广大侨商侨胞在贯彻新发展理念中、在更高水平对外开放中、在促进中外友好交往中以及在推动湾区融合发展中发挥更积极作用。最大限度地用好侨务资源，加快建设粤港澳人才高地和创新高地，让心怀祖国、情系桑梓的侨商侨胞在这片发展热土上各得其所、各展其长，也正是广东高质量发展的题中应有之义。

## 热点快评

□朱昌俊

## “你的视频账号到底谁做主？” 限制VIP用户权益是一条歧路

你的账号到底谁做主，看起来也不是一个那么容易回答的问题。从今年1月开始，腾讯视频、爱奇艺、优酷等视频平台陆续被曝出修改账号登录规则的新闻，其中，关于限制登录设备数量与种类成为焦点。有人觉得有必要限制，“否则一个会员号登录几个、几百个终端，每个终端收费1元，灰色产业链岂不是比正经网站都挣得多？”也有人认为，“普通人最多也就用几台设备，这是视频平台在伤害消费者权益来提升收益”。

一个VIP账号到底可以自由登录多少个设备才算是合理的？对用户来说，当然是越多越好，因为这意味着成本可以通过更多的“共享”来稀释；对平台而言，当然是越少也好。因为一个账号每多“共享”一个人，也就意味着平台多丢失了一位潜在的付费用户。所以，这实际上并不是什么“你的账号到底谁做主”的问题，而是消费者的权益与平台的利益如何平衡的问题。

理想状况下，这个问题是完全可以通过市场自发调节来解决的。比如，若一个平台对用户的登录“自由”限制得过于苛刻，消费者完全可以选择其他平台。但现实的困境在于：目前的主流视频平台已经形成了“爱优腾芒”的格局，大家的规则几乎大同小异，消费者的“用脚投票”空间其实并不大。并且，市场发展到这一阶段，消费者的消费习惯已经形成，这些平台的存量用户空间也几乎见顶了，在此时抛出更严厉的规则，已然给人“韭菜养肥了就要割”的既视感。所以这也是为什么越到后期，这些大平台的任一规则调整，越容易引发争议。

用户充值VIP会员，实际上就是和平台达成了协议，包括账号到底可以同时登录几个终端，部分平台在相关服务条款中是有明确的。那么，双方按照事前的规则来执行，按理说就不至于闹出什么争议。但问题在于，很多平台在一一开始为了最

大程度吸引消费者，在最初并没有严格根据用户协议来执行登录规则，这就很容易给消费者带来一种错误的预期。而现在即便是按照协议执行，也往往会给消费者带来相对的权益剥夺感，由此引发争议也是难免的。在这个问题上，平台不要觉得自己委屈，因为既然选择采取这种营销手段，事先就应该充分将其潜在“代价”考虑进去。

当然，消费者对于账号使用“自由”的接受程度，说到底就是一个VIP账号的“性价比”问题。近年来视频平台纷纷涨价，并对投屏、登录数量等功能作出更严格限制的另一面是，大视频平台在内容质量上并没有展现出同步的提升。如有分析就将国内主要视频平台和国外一些主流视频平台进行对比发现，国内的VIP权益对应的资源，确实相差悬殊。换言之，过去几年主要视频平台VIP账号的“含金量”实际可能是不升反降的。这种情形下，原

本可能在平台看来完全是正常合理的规则调整，也遭遇了舆论压力。

所以，面对争议，平台至少需要做好两个方面的工作。一是，任何规则的调整，都应该事前进行充分告知，让消费者心里有数，而不是等到把消费者吸引进来后，再来“磨刀霍霍”。这是对消费者最基本的尊重。而若最初的VIP协议里没有登录设备、投屏的限制，平台单方修改则可能构成违约。像这次引发争议后，一些平台看似是给消费者“低头”，但实际是给法律“低头”。二是，一些平台不能把缓解营收压力的希望完全寄托在透支既有用户权益的身上，而是需要通过持续提高内容质量去赢得更多的新用户，并为其他渠道的变现，创造更好的条件。在很大程度上讲，当一个平台只能靠牺牲存量用户的“性价比”去缓解经营压力，从长远看这注定是一条歧路。国内视频平台是该走出“用户不满意，平台不赚钱”的怪圈了。

2023年2月28日/星期二/文娱体育部主编/责编 詹淑真 / 美编 黄国栋 / 校对 姚毅

## 体育 A7

中国男足新帅扬科维奇  
视觉中国

## 深度观察

## 新帅扬科维奇 能拯救中国男足吗？

千呼万唤始出来！在“李铁案”引发中国足球一团乱麻，中国男足主帅面临“无帅可选”的尴尬境地之时，亚运男足主帅扬科维奇接过了这个“烫手的山芋”。

作为中国男足历史上第36任主帅、第10任外籍主帅，扬科维奇在执教履历和经验上被认为是最平庸的洋帅，这名塞尔维亚人真的适合国足吗？他能否拯救亟须换血、千疮百孔的中国男足？中国足协此次换帅的无奈之举，能否迎来中国男足的涅槃重生？2023年亚洲杯将是扬科维奇面临的首次大考。

以赴，拿出最高的强度和侵略性，直到跑不动为止，我希望能让中国球迷看到一支努力拼搏、战斗到底、不停奔跑的中国国家队。

客观来说，在执教经历和大赛经验上，扬科维奇并非国足的最佳选择，而且他也未与中国足协签下长约，以目前的足球环境和国足急转直下的实力，扬科维奇无疑是国足困难时期过渡和推动新旧代谢的“最优解”。

在短时间内无法让国足整体实力实现飞跃的客观现实面前，扬科维奇日常训练的高强度、严要求，对于饮食和球员训练康复等工作的一丝不苟，将使国足从身体、体能上弥补技术上的短板，真正实现在短期内提升战斗力的目的。而扬科维奇最为推崇的属性，恰恰与当米卢的“快乐足球”相得益彰，从心态和心理上让国足面貌一新。

此外，在扬科维奇的手中仍有两柄“利剑”：1999年龄段国青队将是未来国家队换血的重要力量，挂帅4年的扬科维奇可谓知根知底，而亚运男足的3名超龄球员，也是扬科维奇近年的重点关注对象，扬科维奇无疑是国足更新换代最合适的选择；中国足协多名管理高层被调查，将从侧面推动高层对于国家队的

## 洋帅有辉煌也有遗憾

回首中国男足的历任外籍主帅，有辉煌、有遗憾，也有愤怒与不甘。

匈牙利人约瑟夫在1954年至1956年期间曾短暂执教中国男足，但当时是匈牙利对中国足球的援助，其工作更多的是指导与辅助。1992年至1994年期间，中国队迎来真正意义上的第一位外籍主帅——德国人施拉普纳，他在上任第一年就率队在1992年夺得第10届亚洲杯季军，但在1994年的世界杯预选赛小组赛未能出线，最终离队。

英国人霍顿在1998年接手

“放权”，扬科维奇在国脚选用、战术执行等方面将拥有更多的自主权，这对于其执教前景将大有裨益。

此前的9任洋帅，至今未有一人能够任满3年，且施拉普纳、霍顿、阿里·汉和佩兰等人都经历高开低走的走势。虽然扬科维奇看似是最平庸的洋帅，但中国足球“一沉百踩”的低迷局面，国家队推倒重来的紧迫形势，也让他成为执教压力最小、执教环境最为宽松的洋帅，扬科维奇迎来大展拳脚的好机会。

“神奇教练”米卢堪称中国男足历史上最为成功的主教练，其倡导的“快乐足球”将中国足球推上巅峰。他率队在2001年十强赛小组出线，挺进韩日世界杯，实现了中国几代足球人的梦想，是唯一一位带领国足进军世界杯的教练。

荷兰人阿里·汉在2002年至2004年挂帅国足，率队获得2003年东亚四强赛第三名、2004年亚洲杯亚军，但2006年德国世界杯预选赛小组赛出局，尤其在与科威特争夺小组出线权时，由于算错净胜球，7比0大胜中国香港队的国足仍以一个净胜球的劣势无缘出线，成为当时国际足坛的一大笑话。

2007年至2008年期间，国家队实行双主帅制，杜伊科维奇任主教练，福拉多任执行教练，主帅“双黄蛋”引发多重矛盾，两人在排兵布阵和球员选用上出现分歧，导致执教成绩不佳而下课。西班牙人卡马乔被认为是国足史上执教成绩最差的洋帅，2011年至2013年执教期

间，战绩为7胜2平11负，其间曾0比8惨败于巴西队，1比5爆冷负于泰国队，最终中国足协提前解约，并支付了数千万元的违约金，卡马乔可谓“躺赚”了千万年薪。

佩兰是此前国足洋帅中资历最浅的，上任伊始曾给中国球迷带来巨大惊喜，率队在2015年亚洲杯小组赛三战全胜出线，淘汰赛则惜败于东道主澳大利亚。但此后佩兰用固执的一面显露无遗，蒿俊闵、黄博文和张稀哲等技术型球员遭到弃用，间接导致世预赛饮恨出局，佩兰也黯然下课。在广州恒大取得巨大成功的意大利名帅里皮曾两次执掌国足教鞭，并引发空前的轰动，让中国球迷重燃世界杯的希望。然而，中国球员粗糙的技术、脆弱的心理和严重缺失的国家荣誉感，让“银狐”两次愤然离职。

此前的国足洋帅，在球员时代或教练生涯都曾缔造过辉煌，资历最浅的佩兰也曾执教过马赛、里昂等五大联赛球队，比较而言，扬科维奇球员时代在贝尔格莱德红星和澳大利亚、法国等低级别联赛效力，教练生涯在塞尔维亚和比利时等俱乐部执教，且执教成绩并不显赫，堪称国足历史上最平无奇的洋帅。

羊城晚报记者 柴智

“扬家军”第一期名单出炉：

## 三张新面孔 艾克森蒋光太回归

2月27日，中国足协公布新一期国家队集训名单，这是新帅扬科维奇执掌帅印后的首期名单，也是国足继去年3月底结束卡塔尔世界杯预选赛征程后的首次集结。

首期“扬家军”将在3月1日至27日赴海口和新西兰集训并参加热身赛，扬科维奇将在3月1日15时以国足主帅身份正式亮相。

在首期“扬家军”24人名单中，上赛季效力于大连人的林良铭、孙国文和上海港中场陈蒲均是首次获得国家队征召，三人在上赛季中超均展现出不俗的攻击能力，其中林良铭28次出场贡献12球2次助攻，排名射手榜第九，进球数在国内球员中仅次于打入19球的张玉宁。入籍球员艾克森和蒋光太入选，吴曦、张琳芃和任航等老将也悉数回归。上海海港有武磊、颜骏凌、徐新等7人入选，成为国脚输出第一大户，中超卫冕冠军武汉三镇则有6人入选，其中任航、何超、邓涵文和刘奕鸣均凭借在上赛季中超中的出色发挥重返国足。广州队队长韦世豪是广东四队中唯一入选的球员。

由于张玉宁和戴伟浚正在荷兰疗伤，朱辰杰以队长身份出任国足领队，同时他将与郑智、陈涛、佩洛维奇担任助理教练。无论是教练团队还是国脚名单，国足的首期集训自上而下均呈现出青春气息，整个团队也将以全新面貌开启2026年世预赛3强赛、2023年亚洲杯的备战工作。

羊城晚报记者 柴智

武汉三镇：刘殿座、邓涵文、刘奕鸣、谢鹏飞、任航、何超

山东泰山：王大雷、刘彬彬、刘洋、陈蒲

上海海港：武磊、颜骏凌、徐新、张琳芃、蒋光太、李昂、李圣龙

大连人：林良铭、长春亚泰：谭龙

广州队：韦世豪

大连市足协：孙国文

入籍球员：艾克森