

“成功取决于每一天做了什么”

短短的15天内，中国网球运动员袁悦在巡回赛连胜7场——WTA250奥斯汀站夺得职业生涯首个巡回赛单打冠军；WTA1000印第安维尔斯大师赛上，挑落8号种子郑钦文，取得职业生涯第一场对TOP10的胜利，在晋级32强的同时，个人世界排名也即时达到第45位的新高。

技术提高是基础

袁悦，一直在新一代的中国网球金花中不温不火——没有太突出的成绩，同时也没有其他花边新闻。随着WTA奥斯汀站首夺巡回赛冠军，到爆冷击败世界排名第7的郑钦文，这位人淡如菊的姑娘立即成为目前最火的中国金花。

这位出生于1998年的小姑娘人如其名，脸上总是挂着甜甜的笑容。人们不知道的是，她笑容的背后，曾经历了多少不为人知的痛苦与失利。数不清的“一轮游”、多年在低级别的赛事中徘徊、看着一位又一位同龄人飞速成长而自己却似乎在原地踏步……

乐观心态是关键

竞技比赛比的是技术，更是心态。漫长的赛季中，很多时候，教练无法全年陪同参赛，她需要独自离开家乡，面对陌生的国家。

“生活中的这些困难，远比在球场上的困难都要多。这些困难都能克服，到了球场上自然会更有勇气。”她笑起来两眼弯弯，面对困难与挫败，不攀比，也不着急，“我一直坚信一句话，成功不取决于你一天做了什么，而取决于你每一天做了什么。”袁悦说。

有段时间，袁悦的世界排名停滞不前，“当时也没什么别的选择了，被逼到这份上，除了继续往前走，没有退路。”漫长的赛季总有状态起伏的时候，袁悦表示，要学会接受逆境。

2022年，袁悦通过资格赛打进美网正赛，并在正赛击败弗里斯、贝古，职业生涯首次挺进大满贯。

没有时间沮丧，只有刻苦地训练与前行。经过一段时间的休整，本赛季，袁悦的竞技状态有了积极变化。最显著的技术特点是，接发球得分率显著提高。上周在美国奥斯汀站，袁悦连胜五场，赢得了超过半数的接发球得分——她打得比过去更稳健也更有耐心。

去年在首尔站决赛对阵佩古拉，以及今年1月份在霍普特半决赛时，袁悦接发球的平均回合数是4拍。而上周奥斯汀1/4决赛对阵王雅繁时，袁悦接发球的平均回合数是6拍。这证明了袁悦在接发球局打得更有韧劲、相持能力也更强大。



袁悦战胜郑钦文 图/视觉中国

WTA印第安维尔斯站

袁悦延续滚烫手感 携巡回赛七连胜挺进32强

北京时间3月10日，在WTA1000印第安维尔斯站的女单第二轮焦点战中，刚刚收获巡回赛首冠的中国选手袁悦延续了自己滚烫的手感，以6比4、6比3击败同胞郑钦文，职业生涯首胜世界前10，并携一波巡回赛七连胜晋级32强。

“比赛前就是想看一下跟世界前10选手的差距，从中学习，在今后的训练中去弥补，很开心今天能赢下这场比赛。”袁悦赛后说。

本站赛事共有郑钦文、王欣瑜、袁悦、王曦雨、朱琳、

张帅、王雅繁、张帅、朱琳、王曦雨全部遭遇一轮游。王欣瑜、郑钦文在第二轮被淘汰。如今的女单签表中只有袁悦一人，她下一轮将迎战美国球员多勒海德。

本月底，袁悦在WTA奥

斯汀站以6比4和7比6(4)击

败同胞王曦雨，夺得职业生涯第一个巡回赛级别冠军。

男单方面，张之臻经过三盘苦战，以3比6、6比3和3比6不敌资格赛幸运落败者意大利球员纳尔迪，无缘晋级第三轮。

有人认为，那次的美网是袁悦职业生涯的转折点，袁悦自己却否认了这样的观点。

“这之前，我做了很长时间的铺垫，为了目标每一天都在努力。看上去是一个突如其来的突破，但就算不发生在美网，也会在后面的某一个比赛中完成。”袁悦称。

和同龄人一样，袁悦喜欢在社交媒体分享训练和生活。上赛季结束，她在微博感谢了教练团队对自己的帮助：“感谢张宇哥和敏伦姐，在他们的帮助下，我的技术和体能都有所提高。还要感谢广东队和杨教练多年来对我的帮助和支持。”

爱笑的姑娘“悦”来“悦”好，面对赛场上的起起落落，袁悦表示：“做好每天应该做的，结果让它自然发生吧。”

羊城晚报记者 龙希
实习生 樊雨晴



袁悦在WTA奥斯汀站夺冠后与教练合照 图/WTA官网

英超

哈弗茨头球绝杀 阿森纳暂升至榜首

英超第28轮在北京时间3月10日凌晨继续进行，阿森纳主场以2比1险胜“小蜜蜂”布伦特福德，取得联赛八连胜。在本轮先赛的情况下，阿森纳积64分升至积分榜首位，分别少赛一轮的利物浦(63分)和曼城(62分)排名第二和第三。

阿森纳主帅阿尔特塔不喜欢对阵容进行轮换，本场最大的变化是门将位置，久疏战阵的拉姆斯代尔取代主力门将拉亚。西班牙国门拉亚是去年夏天从布伦特福德租借而来，有对老东家的回避条款，他本场没能进入比赛名单。拉姆斯代尔本赛季在前四轮英超为阿森纳首发出场，随后就又被拉亚抢走主力位置。拉姆斯代尔接下来只能在去年11月26日客场对布伦特福德的第13轮比赛和此番主场迎战布伦特福德的第28轮比赛出场，其余22场都是拉亚打满全场。

阿尔特塔赛后称赞进球功臣哈弗茨：“我感到很开心，如果两三个月之前有人告诉我，全场球迷会带着激情来唱属于他的歌，那是难以置信的，但现在发生在了哈弗茨的身上。在我们这个行业，当你开始进球的时候，外界会改变对你的看法，对哈弗茨同样如此。”

阿尔特塔还鼓励拉姆斯代尔：

“失误是足球的一部分，最重要的是拉姆斯代尔在失误之后的反应。特别是门将这个位置，大概算得上足球场上难度最大的位置。”

布伦特福德主帅弗兰克输得不服气，他认为攻入绝杀进球的哈弗茨本该早已被红牌罚下。哈弗茨在上半场伤停补时阶段吃到一张黄牌，第66分钟突入禁区倒地，弗兰克认为哈弗茨那次倒地是假摔，应该吃到第二张黄牌。弗兰克表示：“我的球员们当时非常生气，因为哈弗茨摆着要点球让他们感觉很不爽。那明显是一次假摔，应该吃到第二张黄牌。我认为那是比赛中一个关键判罚，我希望阿森纳承认他们在这件事上获利了。”

羊城晚报记者 刘毅



比赛中双方球员争球 图/视觉中国

专题 A5

发展新质生产力，广汽集团知行并进

在新能源生态、国际化步伐和强链补链等方面，广汽集团正在全面提速

文/戚耀琪 图/广汽集团提供

A 加快构建新型能源生态与应用

新质生产力的特点是创新，关键在质优，本质是先进生产力。一直以来，广汽集团坚持以科技创新驱动高质量发展，在落实新质生产力时，注重新业态的培育以创造出新价值。多年来，广汽已累计投入自主研发450多亿元，全新的能源产业生态在广汽如火如荼兴起。

在两会期间，冯兴亚表示，广汽集团努力以新技术培育更多新产品、新服务、新业态和新动能。在新能源转型方面，广汽不断显现出引领行业的眼光和魄力。

去年底，广汽能源发布了“万桩计划”，宣告在2024年加速推进高质量充换电行动，加快布局建设1000V高压平台超充终端，目标1万个起步，不设上限，同时奋力实现私桩用户突破100万。为实现这些目标，广汽能源正以吴铂重庆江北嘴超级充换电中心为示范基地，进而在全国范围内，无论是城市、城际还是县域乡镇，全面展开布局。

广汽集团在新能源市场的布局还不止于此。当前，国家明确将新能源汽车的发展纳入新型能源体系和新型电力系统协同发展，提出要大力培育车联网融合互动新型产业生态，并设定了

相关的中长期发展目标。为此，广汽集团在业界率先响应，打造了集成领先建造技术、先进工艺、绿色能源、智慧人居的广汽绿色智能车居，这是对未来建筑的一次有意义的探索，展示了汽车企业与房产企业的紧密合作，体现了未来建筑与汽车生活的融合。

为了在全新的能源领域中更大作为，推动新质生产力的不断提高，冯兴亚在今年两会中提交了《关于加快推广新能源汽车与电网融合双向互动的建议》。冯兴亚指出，电动汽车通过与电网融合互动，可以充分发挥电动汽车的移动式储能价值优势，实现大规模、低成本、响应快的分布式储能，为电力系统供需平衡提供有效的解决方案。

从新能源汽车与电网加快融合的高度，冯兴亚提出了应该集中攻克技术难题，加快相关标准制订；完善电力交易机制，优化放电调度规则；加大示范应用力度，加快硬件设备普及等建议。可以期待的是，建议的提出，为汽车业、电力系统和智能家居生活深度融合给出了新的思维和方案，有望成为广汽推动全社会能源应用新业态的一个新起点。



B 加速海外拓展步伐走上国际舞台



广汽充电站

去年广汽集团发布了“1551”国际化战略，广汽集团将以“1”个2030年挑战50万的目标为引领，重点在欧洲、亚太、独联体、中东非洲和中南美洲“5”大市场版图上稳固立足。广汽集团计划在这些市场深耕至少12个万辆级的战略市场，通过品牌国际化、产品全球化、生产本土化、销售服务综合化和生态多元化等价值链“5”化战略，重点落实“1”套全球组织与人才保障机制，构筑海外事业发展共同体，实现全球化经营转型。

“1551”国际化战略发布后，广汽国际加速布局海外市场，逐步深化渠道建设，品牌硬实力正在得到越来越多消费者的认知和认同。今年1月，广汽集团高层一行出访柬埔寨、越南、老挝三国，深入了解当地汽车市场发展的最新情况，现地调研助推业务发展，以深度交流提振合作信心，为销量的进一步增长提供坚实基础支撑。面向未来，广汽国际表示，将不断深耕海外市场，不仅要“走出去”，更要“融进去”，将

国际化事业真正做强做优做大。

同月，广汽埃安泰国工厂项目在泰国罗勇府罗勇工业园正式开工。作为广汽埃安首个海外生产基地，泰国工厂项目总投资额达23亿泰铢，设计年产能达5万台，分两期建设，第一期计划于今年7月建成。埃安泰国工厂以小投入、快产出、滚动发展为建设原则，计划首款投产车型为目前在泰热销的AION Y Plus右舵版，未来泰国工厂将承担更多本地化车型导入的重任。同时，广汽埃安已正式登陆中国香港市场。

中国汽车工业协会的数据显示，2023年中国乘用车出口414万辆，同比增长63.7%，成为全球最大汽车出口国。面向全球化的发展进程，冯兴亚既是积极实践者，也是深度思考者。他在《关于进一步完善汽车出口支持相关政策的建议》中指出，尽管出口成绩亮眼，但随着海外品牌电动化车型竞争力的加速跟进，以及海外政治和营商环境的复杂性、严峻性不断

加剧，中国汽车出口也将面临更大压力，特别是可能面临品牌影响力较低、各国产业政策趋紧等挑战。

与此同时，在国内汽车行业需求放缓、产能过剩及库存压力较大的形势下，汽车出口乃至发展海外本地化产销将是中国未来汽车产业增量的重要倚靠。因此，汽车出口仍然需要政府和企业共同重视、形成合力，把握当前重要机遇窗口期，促进汽车出口长期向好发展，实现从汽车出口大国向出口强国转变。

为此，冯兴亚郑重提出几大方面的建议：通过协商促进汽车产业国际合作，抢占全球汽车产业发展高地；统筹指导汽车出口共性课题，提高产业整体抗风险能力；优化出口全生命周期监管机制，赋能企业加速出海开拓市场；完善汽车出口配套支持措施，多举措护航出海高质量发展。这些建议，不但有利于广东汽车出口的跃升，更对国内车企的出海提供重要的启迪作用，并能助推政府部门与机构尽快出台相应措施推动解决当前难题。

C 加强科技协同做强产业链

当前，国内汽车产业正处于由大到强的战略机遇期。强化科技创新和产业链供应链韧性成为了广汽集团的重要着力点，打造安全可控、自立自强的产业链供应链成为发展智能网联新能源汽车的重要基础。广汽集团成功培育广汽传祺、广汽埃安、因湃电池等一批先进性的科技企业。

去年9月，由广汽集团与立讯精密等出资设立的立异科技智能驾驶控制系统研发生产项目一期正式开工。该项目总投资额约30亿元，致力于实现汽车核心域控部件研发与生产的本地化。项目预计2024年实现量产达产后预计可实现产值约100亿元，并进一步带动上下游产业链及周边配套发展。

随着汽车新四化进程深入演进，汽车产品对芯片的技术要求逐步提升，芯片自主可控能力已成为影响汽车产业健康发展的关键因素。作为广汽集团的资本运营和投融资平台，广汽资本在应对“缺芯”问题上，也通过布局粤芯半导体、地平线、宸境科技等芯片、智能网联新能源领域重点企业，广汽旗下广州青蓝半导体有限公司成立，投产IGBT（绝缘栅双极型晶体管），助力供应链自主可控以及产业链上下游协同发展。

面对新一轮科技革命和产业变革，广汽集团一边思考，一边行动，既仰望星空，又脚踏实地，以实干和创新不断塑造发展新动能和新优势。为打造世界级智能网联新能源汽车产业集群，广汽集团正在倾尽全力，贡献智慧和力量。



广汽集团已培育广汽传祺、广汽埃安、因湃电池等先进性科技企业。图为因湃电池智能生态工厂