

### 2024粤港澳大湾区文化产业投资大会

# 国潮"何以成热潮?

《黑神话:悟空》《雄狮少年》《落凡尘》等顶流IP负责人现身说法

羊城晚报记者 何文涛 詹淑真

#### 国潮经济释放新活力

《黑神话:悟空》今年引 爆游戏行业,话题十足。活 动现场,《黑神话:悟空》唯一 全流程制作合作伙伴南京涂 形互动软件科技有限公司董 事长孙木子,分享了这款游 戏背后的技术与艺术融合之

"从制作游戏的逻辑上 来说,我们是以讲故事的方 式呈现这个产品。"孙木子表 示,《黑神话:悟空》是国粹题 材,本身是中国人讲中国故 事,所以容易引起老百姓的 共鸣。在《黑神话:悟空》的 研发中,该公司对中国传统 文化进行了深入研究。例 如,他们研究了唐宋与明清 时期建筑风格的审美差异、 不同历史阶段的民间纹样和 铠甲材质,以及风化壁画的 修复工艺

在孙木子看来, 文投大 会现场气氛活跃,资本也很 活跃,能够迅速获得反馈。 他希望能与更多友商展开合 作,争取更多投融资机会,助 力公司进一步发展。

小小卡牌,也能撬动 "IP+科技"大生意,讲好中国 文化故事。广州杰森动漫文 化有限公司是一家专注于集 换式卡牌市场的公司,其推 出的"敦煌海外遗失物·丝路 手信"系列收藏卡,以敦煌遗 失海外的文物为创作素材, 结合佛教经典《金刚经》的文 化元素,将卡牌打造成集文 化传承、IP创新和工艺铸造 于一体的艺术品,不仅展现 了敦煌文化的深邃之美,也 让年轻人在收藏过程中感受

到深厚的文化底蕴。 "接下来,我们会持续深 耕市场,不断拓展品类,通过 'IP+'模式不断探索更多可 能。"杰森动漫 CEO 林俊表 示,该公司积极探索"传统文 化+热点电影+卡牌"的跨界 模式,形成体系化的影视收 藏卡产品。其与热门国潮电 影《雄狮少年》团队合作研发 的新品,预计在第二部电影 上映时就能与大家见面。

11月21日,2024粤港澳大湾区文化产业投资大会(广东・广州) 举行国潮创意专场。这是一场文化、科技、金融共舞的盛宴,也是一 个创意、技术、产业交汇的平台。

科技和创新如何赋能传统文化讲出新的故事? 国潮动画如何从 中国走向世界?《黑神话:悟空》《落凡尘》《雄狮少年》等顶流IP负责人 现身说法。



11月21日,大湾区文投大会国潮创意专场举行 羊城晚报记者 周巍 刘颖颖 刘畅 摄

#### 广东国漫顶流破圈出海

作为文化产业的重要组成 部分,国漫从出圈到出海正在加 速演进。近年来,国漫"爆款"根 植中华优秀传统文化,凭借着深 厚的传统文化底蕴、创新的叙事 方式以及多元的发展模式,在全 球市场逐渐崭露头角。例如, 《雄狮少年》系列为广东动漫"破 圈出海"另辟蹊径。

据介绍,《雄狮少年》不仅征 服了国内观众,2023年还成功闯 入日本院线,在日本三分之一的 影院上映,最终票房约4000万日 元。影片在日本主流评分网也获 得4.2分(满分5分)的良好成绩。

作为中国首部IMAX日文 版在海外大规模上映的国漫电 影,《雄狮少年》成功地将中国传 统文化带向了国际舞台,目前已 在美国、英国、日本、泰国等全球 几十个国家和他区发行和展 映。日本动画导演新海诚对其 赞誉有加,称其为"正统的古典

浪漫,也很适合现在的中国"。

《雄狮少年》出品人、制片 人,易动文化董事长程海明透 露,《雄狮少年》第三部已经与多 个国家和地区签署了海外发行 预售协议,这也充分体现了《雄 狮少年》系列在国际市场的较高 吸引力和认可度。

在国潮文化出海的过程中, 企业面临文化差异、市场服务、 国际品牌竞争等诸多挑战,但结 合当前中国文化产业在国际市 场展现出强大影响力和竞争力 的发展背景,不出海或许意味着 出局。"咏声动漫自2008年开始 出海,至今形成了'IP内容+全 产业'运营的出海模式,IP内容 出海带动衍生产品与服务走向 全球。"广东咏声动漫股份有限 公司副总裁阎冰介绍,咏声动漫 旗下的原创动漫作品被译制成 11种语言,在境内外超过150家 播放平台播出,覆盖60多个国 家和地区。

记者了解到,进行区域针对 性的内容布局和"本土化"市场 策略,是咏声动漫提升海外市场 竞争力的关键。咏声动漫今年 暑期上映的"东方传说系列"首 部作品《落凡尘》已在新加坡、澳 大利亚、新西兰等18个国家的 院线上映。

"除了原创作品的发行,我 们也通过与全球合作伙伴建立 起开放、多元的合作模式,开展 包含动画承制服务、IP开发及产 业运营、电影合作开发等在内的 多种业务合作,提升产品的丰富 度和竞争力,从而不断扩大海外 市场。"阎冰表示。

咏声动漫公共事务总监龙 金莲认为:"动画本身是一种天 马行空的技术,中国传统文化底 蕴非常深厚,这两者的结合可以 碰撞出无限可能,向全世界观众 作出创新性的表达。

2024 大湾区文投大会文化产业投融资对接会举行

### 19个优质文化项目 亮出高招现场揽金

羊城晚报讯 记者莫谨榕、 詹淑真,实习生刘奕娴报道:

"我建议你们通过各种渠道尽快 上市,争取做大做强""AI+文化 市场前景广阔,要继续加快商业 化的步伐,加快各种应用场景落 地"……11月21日,在2024粤 港澳大湾区文化产业投资大会 (广东・广州)文化产业投融资对 接会上,四大赛道19个优质文 化项目集中路演、同场竞技,众 多投资机构代表及行业专家现

本次对接会组织文化科 技、数字内容、融合业态、传统 文化产业创新等领域中具备文 化代表性、科技前沿性以及市 场发展潜力的创新型文化项目 进行投融资对接。其中,文化 与金融、科技深度融合项目, "AI+"技术迸发的创意火花成 为对接会的一大亮点。

一张老照片经由 AI 处理, 照片上的人物"动了起来",还可 以进行交互。深圳市前海手绘 科技文化有限公司研发的 AI 相 框引人关注。据介绍,该公司打 造了一款以 SkinSoul 动画大模 型为基础的 AI 内容创作平台, 其中包括AI动画、AI数字人视 频、AI助手、AI相框等产品。

"Mask GCT 语音大模型 能够实现秒级超逼真的声音克 隆,只要对模型输入3秒左右的 声音样本,就可以做到带情绪、 复刻音色的声音输出。"广州趣 丸网络科技有限公司投资部负 责人张人勇在现场介绍其与香 港中文大学(深圳)联合研发的 语音大模型,目前该模型在短

剧出海、数字人、智能助手、有 声读物、辅助教育等领域已经 开始落地应用。

一个个文化创意项目的精 彩亮相,引发现场嘉宾对文化 新质生产力的热烈讨论。"此次 文投大会上,文化创意项目百 花齐放,虽然各有各的高招,但 每个项目都是文化与科技的结 合,这也是文化产业新质生产 力的体现。"联合电子出版有限 公司总经理周晟表示,通过利 用最新的科技手段,可以更有 效地服务于文化传播,使文化 传播更加新颖、易于传播,并更 容易被受众所看到和接受。

"文化和科技的融合发展, 仍然面临着挑战,目前主要体 现在将传统文化有效地融合到 AI技术的应用中。"前海手绘华 南区市场总经理丁利宁表示, "无论是转化为标准化的产品, 还是开发成可视化、非接触式

的产品,都需要时间的积累和 沉淀。尽管AI技术在过去两年 取得了显著的发展,但我们仍 需认识到,'AI+文化'的未来之 路依然漫长。我们应当致力于 开发更多可实际应用的AI产 品,以更好地适应和促进文化 产业的发展。"

中科科创董事长欧阳敏认 为,粤港澳大湾区的文化产业 体量非常庞大。特别是近些 年,在科技和金融力量的加持 下,结合广东省深厚的文化底 蕴,文化产业的发展速度和质 量大幅度提升,迎来了新的跨 越式发展机遇。

"目前我们正在发起设立-只规模为10亿元的文化产业投 资基金,将在未来3至5年集中 投资于文化产业。我们更倾向 于投资那些具有较高科技含量 的项目,尤其是借助人工智能技 术赋能的项目。"欧阳敏说。



羊城晚报记者 刘畅 周巍 刘颖颖 摄

穿越者CEO雷诗情:

### 2028年或可搭乘中国商业飞船上太空旅游

羊城晚报讯 记者黄宙辉、 黎存根报道:11月21日,在2024 粤港澳大湾区文化产业投资大 会(广东·广州)上,北京穿越者 载人航天科技有限公司的创始 人兼CEO雷诗情展示了她和她 公司的梦想——搭乘穿越者飞 船,点燃太空经济新引擎,打造 中国航天界的"迪士尼"

"2021年,贝索斯、布兰森 坐着自己的飞船上了太空,开 启了太空旅游元年。当时我就 想,中国一定要有人去做这件 事情。"于是,雷诗情和志同道 合者在2023年1月成立了北京 穿越者载人航天科技有限公司 (以下简称"穿越者")。这是一 家集可重复使用载人飞船研制 与太空旅游运营于一体的商业 载人航天科技企业。

穿越者制定了"三步走"技术 发展路线。第一步,3到4年实现 亚轨道可重复使用的商业载人飞 船。第二步,6到10年实现入轨 级可重复使用商业载人飞船,目 标飞行器交会对接,点对点运输, "上可以做太空酒店,下可以做洲 际运输,全球1小时到达"。第三 步,12到15年实现登月级可重复 使用的商业载人飞船。

雷诗情介绍,亚轨道太空 旅游已常态化运行。截至目 前,全球通过商业方式去太空 的游客超百人。她透露:"我们 一艘飞船设计载重为6-7人,最 快可以在2028年实现商业载人 首飞的目标。目前,首发飞船 的票都已预订完。

"载人飞船跟火箭卫星相 比有天然的互动性和文旅属 性,所以我们落地的每一个项 目都是集研制、展示于一体 的。基于'地面体验+俱乐部社 群',利用名人效应来吸引各层 次的人群,达到航天文旅先行 变现,是我们一直在探索的。 我们的产品其实是服务和体 验,它是一段科技文化之旅。 雷诗情认为,如何围绕太空旅 游 IP, 让硬科技"潮玩"起来,是 中国亟待填补的空白。

去年,广州的国资南粤基 金投资了穿越者的种子轮,今 年也即将官宣深圳的头部知名 VC启赋资本对穿越者的天使 投资。本次来到文投大会,雷 诗情有了更多期待。

近日,相关部门发布 的规划信息显示,2025 年广州有望开办7所新 高中,其中不少是名校新 校区,例如广州六中花都 校区高中部、真光中学广 钢新城校区。

一校多区、动辄招生 几千人……广州近年来 出现越来越多超大规模 中小学校。这些超大规 模学校的形成,一定程度 上源自相关管理部门对 "新学校"能不能办成社 会普遍认可的"新名校" 没信心、不放心,只好尽 量"贴名牌",让名校多 开新校区。

为何对"新名校"没 信心?记者进一步采访 发现,出现该问题在于当 前没有足够多的优秀校 长可托付新学校,校长培 养速度赶不上老校长退 休和新学校开办的速度, 一定程度上出现了"校长



## 广州超大规模中小学不断增加 背后原因竟是"校长荒"?



知名中小学"体量超标"

近年来,广州无论是区属 中小学,还是省市属普通高中, 越来越往超大规模学校方向

《广州市普通中小学校建 设标准指引》要求,普通中小学 校的适宜规模为小学每班不超 过45人,总人数不超过2000 人;初级中学每班不超过50人, 总人数不超过2000人;高级中 学36班、48班、60班,每班不超 过50人,即总人数不超过3000 人;九年制学校36班、45班、54 班,总人数不超过2500人;完 全中学36班、48班、60班、72 班,初中部分不超过2000人, 总人数不超过3600人。原则上 不得新建超大规模中小学校。

然而,广州知名中小学基 本都是"体量超标"。根据记者 观察,广州的超大规模学校大 致分为三种:一种是区内多校 区,以区属龙头中小学校为主, 如东风东路小学、华阳小学、广 州中学等;二是跨区多校区,以 省市属中学为主,如广东实验中 学、华南师范大学附属中学、广

州市执信中学、广州市第六中 学等;三是跨学段的超大校 区,例如北京师范大学广 州实验学校、广东仲元

> 具体来说, 小学方面,广 州市天河区 华阳小学

4个校区现有146个教学班,即 便以每班40名学生计算,人数 也达到5840人;天河区汇景实 验学校老校区本身就是超 3000人的九年一贯制学校,今 年9月启用的华园校区设计规 模36个班,可容纳1680名学 生;黄埔区怡园小学3个校区、 99个教学班,共有4000多名师 生;海珠区宝玉直实验小学两 个校区拥有约3000名学生。

中学方面,广东实验中学 "一校四区",仅白云校区设计 规模就为84个班,可提供学位 3780个,若未来几年内学生满 员,该校学生将超过8000人。 华南师范大学附属中学"一校 三区",新投入使用的知识城校 区计划用5至10年时间达到近 3900人的最大招生规模,届时 全校学生或超6000人。广州市 执信中学"一校四区",在校学 生5900多人。广东广雅中学两 个校区,学生总数超过5000 人。广州市铁一中学三个校 区,学生总人数超6000人。广 州市第六中学除原本的海珠校 区外,近两年来接连在从化和 花都开设新校区,未来学生满 员的情况下,预计也将超过

8000人。 另外,黄埔区的北京师范 大学广州实验学校是一所从幼 儿园到高中的15年一贯制学 校,满额可容纳120个教学班、 4500 名学生。

### 名校扩容利弊互见

人口增加导致市民对学位 和优质教育的需求迫切。名校 开办新校区是解决该问题见效 最快、看起来也最安全的"捷 径"。对于各区来说,"筑巢引 凤"为名校提供面积大、硬件一 流的校区,引来名校"拎包入 驻",打造区域办学"高地"带动 全区教学水平,也是看得见摸得 着的经济和政绩收获。这既能 让相关区域短时间内大规模复 制、繁衍优质教育资源,供给优 质学位,还能获得社会认可,带 动区域经济社会发展。

然而,任何事物都有边际效 应,过大或过小的学校在教学效 果、学生行为、校园氛围、教育公 平等方面都有不利影响。

南京师范大学教育科学学 院的学者曾对南京市主城区的 26 所普通高中进行调查,研究 学校规模与教学效果的关系发 现——1600人的学校整体学习 状态达到最优,并开始出现拐 点。大于1600人以后,学生学 习状态的综合指标呈现下降态 势。规模为 1600 至 2500 人的 学校,大多数属于"传统名校", 这类学校在郊区建立分校或通 过合并学校扩大学校规模,虽然 在一定程度上满足了人们对优 质教育资源的渴求,但过大的学 校规模导致学生学习状态总指 标及各分项指标的数值都不断

中国教育学会原副会长、广 东省中小学校长联合会首任会 长吴颖民表示,学校规模多大更 有利于学生成长,是有教育规律 的,超大规模学校不符合教育规 律,是服从社会对优质均衡教育 资源需要的权宜之计,而非长远 之计,不能长期让对优质教育资 源的追求,压倒对教育规律的敬

记者还走访了解到,超大规 模学校一定程度上会影响校园管 理效率。比如,学校形成"一校多 区"超大规模后,校长们分身乏 术,一周每个校区跑一遍都是难 事。"管理是要情感投入的,灵魂 在场、身心相伴才能对团队产生 深刻影响。理想的教育应该是校 长了解每一位老师、认识每一个 学生。如果学校规模大而分散, 连老师都认不全,何谈关注每个 学生。"一位校长如是说。

同时,"一校多区"超大规模 学校的出现也可能给区域教育 生态带来负面影响。例如,从 2024年广州中考海珠区公办普 通高中的录取分数线来看,广州 五中本部位列第一、五中金碧校 区第二,以往区属排名第二的南 武中学校本部校区比去年低了 56分。超大规模学校或导致区 内普高梯队形成一家独大、"腰 部"中空的格局。



羊城晚报记者 蒋隽



学位问题加剧 校长人才"断档"

超大规模学校如雨后春笋 般出现,也与相关管理部门对 "新学校"办成"新名校"没信 心、不放心,只好"贴名牌"让名 校多开新校区有关。吴颖民表 示,超大规模学校的不断涌现, 背后的问题是校长培养速度赶 不上新学校建设的需求,优秀 校长太少,只能让现有的校长 管得更大更多。

同时,广州面临一批老校 长退休、一大批新学校缺校长 "前后夹击"的困局。从目前的 校级干部年龄结构看,越秀、海 珠、天河等区3年内退休的校级 干部人数众多。某区相关负责 人介绍:"近3年来退休人数近 100人,年龄结构整体偏大,后 备干部培养和储备人数不足、 深度不够,未来学校管理质量 和发展存在较多不确定的影响 因素。"

吴颖民表示,长期以来,校 长专业化的问题没有得到解 决。目前,校长成长通道大致是 老师教而优则管,从事管理的老 师从主任到副校长,一步步晋升 到校长。这其中没有规范的课 程、实习、年限积累,校长成长得 好不好主要看是否跟到好师傅 以及自我修行,靠自己在实践中 摸索,成长效率比较低。近年 来,虽然有校长培训班、培训中 心等,但属于在职校长的进修培 养范畴,并没有真正开辟一条校 长培养的"赛道"。

而国外的校长培养机制 是,希望从事管理的优秀教师 在做一定年限老师后具备报名 资格,自愿报名修教育管理课 程且拿到文凭,然后在主任等 中层职位试用,考核合格后正 式任职中层职位,再经过一定 年限的积累后报读校级管理课 程且拿到证书,才有资格申请

副校长并成长为校长。 当前困扰广州的学位问题 在波浪式加剧。2023年,广州 小学一年级入学人数达到历史 最高峰27.2万人,这27.2万人 的"压力"正逐年向后续年级传 导,2026年小学在校人数或将 到达顶峰。预计2029年迎来初 中入学高峰年,初中总体在校 生人数高峰将出现在2031年; 2032年迎来高中入学人数高 峰,高中总体在校人数高峰将 出现在2034年。

今年,广州增加了1万个普 高学位,广州市教育局承诺 2025年继续新增1万个普高学 位。可以预见,未来近十年广 州都必须持续增加普高学位的 供给。但能办分校区的名校 "库存"不足,不少名校也认为 自己达到扩张极限,表示不会

再办新校区。 新初中、高中学位何以为 继?恐怕还是得回到新学校 的高质量建设,尽快加大力度 开辟校长培养赛道,解决校长 专业化的瓶颈。