

从0到1 写在雪域高原上的新质密码

广东省第十批援藏工作队在西藏林芝续写援藏情，「创」出一片天

策划/林洁 侯恕望 统筹/林桂炎  
文/羊城晚报记者 柳卓楠  
图/羊城晚报记者 林桂炎 曾育文

雪域高原上吃不上鲜鱼虾？  
在林芝嘎玛农场，一群广东“养鱼佬”蛰伏3年，从0到1，探索出一批可复制的高原渔业养殖模式，闯出特色产业新赛道。  
世界屋脊山回路远看病难？  
在林芝市人民医院，一批援藏医生接续奋斗，推进医疗改革、技术创新、结对帮扶，建成首个高原心血管病研究所，打造林芝互联网医院，让智慧医疗飞入寻常百姓家。  
偏远地区产业结构单一？  
在林芝经济开发区，一批广东建设者传承“敢为人先”的精神，招商引资、筑巢引凤，书写着林芝“春天的故事”。  
从“输血”到“造血”，从“引智”到“育人”，广东对口支援西藏林芝31载结出累累硕果。今年6月，广东省第十批援藏工作队的3年援藏工作将画上圆满句号。自2022年6月进驻林芝以来，他们扎实推进民生支援、产业支援、人才支援、技术支援、平台支援，助力林芝因地制宜发展新质生产力，实现援藏工作“新突破”。  
不久前，记者来到西藏林芝，深入广东援藏工作第一线，透过3组案例探寻新时代援藏工作的新密码。

案例1 技术援藏

开辟高原渔业养殖新模式

“这是我们养的鲈鱼，那边是虹鳟鱼、黑鱼、虾，再那边还有草莓、车厘子……”走在林芝米林市的嘎玛农场，广东省第十批援藏干部、林芝农垦嘎玛农业有限公司党委委员、董事、副总经理骆明飞兴奋地向记者介绍着他的乐园。  
过去在西藏，吃上鲜活的鱼并不容易，渔业发展更是艰难。2022年到林芝开展援藏工作后，骆明飞和同事们针对高原渔业“能不能养”“怎么养”“养什么”等问题逐个破解，“从0到1”探索出一批可复制、可推广的高原渔业养殖新模式。

从零开始闯新路

“以前这里的鱼依赖内地供应，价格基本是内地的两三倍，还不一定新鲜。”骆明飞说。  
让西藏人民吃上便宜新鲜的水产品，是骆明飞援藏的初心。在珠三角投身渔业20多年，骆明飞已经是一名水产养殖正高级工程师。但初到雪域高原时，他却遭遇了职业“滑铁卢”。  
“高原气候特殊，内地的养殖经验几乎无法复制。”骆明飞面对的是一条完全陌生的赛道。  
在高原发展渔业，“能不能养”是首要问题。为此，骆明飞和同事们到林芝、山南、拉萨等地调研考察了大半年。他们了解到，林芝养殖鱼类优势在于其水源好、水质纯净、病害极少，但劣势在于高原昼夜温差大，冬天的水温在0℃左右，夏季的水温也只有10℃左右。  
除了自然条件，骆明飞等人还进行了市场调研。他们发现，西藏年消费水产品超过4000吨，随着文旅发展，预计未来年需求量超过6000吨。但目前，西藏全区水产品年生产量不足100吨，基本依靠外运。  
“高原渔业市场很大。如果我们能够本土化养殖，可以降低水产品的价格，也可以改善当地的产业结构、人民的膳食结构。”骆明飞说。

高原也产鲜鱼虾

明确了“能不能养”的问题，接下来面临的就是“怎么养”“养什么”问题。  
“发展高原渔业最大变量是水温，共性问题就是养殖模式和技术，建设‘设施化农业’是根本出路。”骆明飞说。  
依据高原日照时间长特点，骆明飞等人通过建设薄膜保温晒水池、薄膜保温大棚、“钢架结构+保温板”厂房等方式解决了水温难题。他们还探索出“微流水式可控养殖”“全天候高位池养殖”“四连座高位池保温养殖”等几种适合高原的养殖新模式，目前已申请12项国家专利和国际专利。  
如今，嘎玛农场养殖的鱼类品种有10种，包括巨须裂腹鱼、三倍体虹鳟、中国香鱼、加州鲈鱼、黑鱼、冰泉鱼、沟鲶、鲫鱼、江

团等，养殖规模超过200万尾。  
同时，骆明飞等人还将广东的“活鱼自动化打包”经验带到高原，让当地百姓也能吃上鲜活的活鱼。  
最近一年，骆明飞则忙着在高原上研究大规模养虾，现在已成功在嘎玛农场养殖了南美白对虾、罗氏沼虾等品种。“养虾不仅要考虑温度，还对水质有着更高的要求。”他和团队研究出“多层保温小棚养虾”“中棚保温养虾”及“工厂化循环水养虾”等模式，在大棚里给虾“盖棉被”保温锁温，并研发出人工海水配方，保障虾类生长的水质环境。  
骆明飞介绍，目前农场已和广东海洋大学合作，进行高原类高产养殖模式研究，该项目也入选了2025年林芝市科技项目计划。2025年，嘎玛农场预计生产鱼类、虾类等约40万斤，产值约500万元。

留下技术和人才

“我们离开之后，这个产业在当地还能够持续向好发展，就说明我们做的事情是正确的。”为期3年的援藏之旅接近尾声，骆明飞与团队成员已经探索出一条适合高原渔业产业化发展的道路。但这条道路如何可持续发展也是关键。  
“授人以鱼不如授人以渔，要留下带不走的技术和人才。”骆明飞说，在渔业发展中，他们主动培养当地技术人员，现在许多当地人已经可以熟练管理渔场。  
“90后”郭女士去年8月主动到嘎玛农场拜师骆明飞，学习渔业养殖。“我在这里学习到了好多，不仅是先进的养殖技能，更重要的是师父身上那种务实、永不服输、开拓进取的劲头。”郭女士说。  
骆明飞表示，2024年11月，嘎玛农场被确定为林芝市发展新质生产力基地，林芝市各个县区的农业干部、农技人员分批来基地培训学习，每一个批次大约学习3个月。周边墨脱、山南等地的民营企业还主动到此学习养殖经验。  
“星星之火，可以燎原。也许在未来，渔业会成为林芝一个很大的产业类型，这不仅有利于当地经济发展，也改善了当地牧民的饮食结构，是非常有意义的。”骆明飞说。

数读

广东对口援藏“新”成果

招商引资

2022—2025年累计完成投资18.85亿元，投资完成率达89.3%；  
拨付援藏项目资金14.21亿元，拨款速度创历史新高；  
举办招商引资推介会34场，签约援藏招商引资项目177个，签约总金额260.85亿元；  
在建和完工援藏招商项目206个，累计完成到位资金138.13亿元。

医疗援藏

2022—2025年协调选派各类医疗人才489人次支援林芝；  
88位援藏医生获得地厅级以上荣誉表彰；  
林芝市人民医院在2022年国家公立医院绩效考核中，位列西藏地市级医院第1名；  
投资5300多万元的林芝高原心血管病研究建成启用；  
112名广东帮扶专家与林芝163名医生签署师徒协议。

特色产业(渔业)

探索适合高原渔业养殖新模式、新技术，取得高原渔业产业化发展“零”的突破，相关技术申请了12项国家专利和国际专利；  
2024年嘎玛农场实现营收1029万元，增长79%；  
争取资金3894万元，规划建设120亩的粤林高原渔业科技园。

智慧医疗深入寻常百姓家

走进林芝市人民医院，一栋崭新的黄色藏式建筑格外引人注目。“很有成就感！这是西藏第一所高原心血管病研究所。”站在这栋崭新的大楼前，林芝市人民医院院长、广东省第十批援藏干部吴粤心情格外激动。  
这栋大楼是刚刚启用不久的林芝高原心血管病研究所(广东省心血管病研究所林芝分中心)，其建设凝聚着吴粤等广东省第十批援藏工作队医组人员这3年来的心血。自2022年6月27日进藏以来，广东省第十批援藏工作队医组明确了“建高地、强基层、抓项目、育人才、促健康”的工作思路，从理念、技术和管理等方面统筹推进医疗援藏，推动一系列医疗新技术、新项目在林芝落地生根。

案例2 医疗援藏



建起科研高地

“这里共有6层，每层都有不同功能区，例如介入室、康复病区、重症医学科(ICU)。”走在林芝高原心血管病研究所里，吴粤详细向记者介绍着该所的建设成果。  
由于西藏地区高海拔、高寒、高紫外线的地域特点，心血管疾病发病率较高。“刚援藏时，我们到基层义诊发现，一半以上患者患有高血压、冠心病等心血管疾病。后来我们调查发现，心血管疾病是林芝最为高发的一种疾病。”吴粤说。  
广东治疗心血管疾病走在全国前列。依托广东省人民医院、广东省心血管病研究所在心血管诊疗方面的实力，广东省第十批援藏工作队医组将创建林芝高原心血管病研究所作为一项重点工作。  
2024年8月，耗资5300多万元建设的林芝高原心血管病研究所揭牌，2025年4月21日投入使用。吴粤介绍，这是西藏自治区第一所高原心血管病研究所，将建立高原病例数据库、开展大规模多中心前瞻性研究、创建科研技术转化平台，全面完善高原心血管疾病预防体系建设，填补林芝医疗科研空白。

牧民网上看病

今年4月25日，林芝市卫生健康领域迎来里程碑事件——林芝互联网医院及人工智能大模型发布启用。  
“对于内地很多城市来说，互联网医院是‘锦上添花’。但在西藏，这是‘雪中送炭’。”吴粤说。  
西藏地区山高路远，交通是制约当地居民就医的难题。看个病，在路上耗费一两天的并不少见。“我们这3年援藏的一个重点工作就是解决西藏医疗服务半径长的难题，通过互联网

高科技企业纷纷奔赴林芝

从林芝米林机场出发，驱车半小时就可以到达林芝经济开发区。这里位于林芝市巴宜区八一镇西部，与老城区隔河相望，国道G318、省道S505、林拉公路和机场快速通道贯穿其中。  
自2019年获批为自治区级经开区后，这片热土发生着翻天覆地的变化。作为经开区的建设者之一，广东省第十批援藏干部、林芝经济开发区管委会副主任李明高深有感触。  
“以前这里基本做农业，现在有了清洁能源、高原生物、绿色工业、中药藏药、现代服务、商贸物流等多种特色产业，经济发展是跨越式的。”李明高说。

开创性发展产业

走进林芝经开区的粤林产业园，整齐划一的企业大楼依次排列。主楼一层的展厅内，陈列着林芝经开区企业自主研发制造的各类产品。“这是高原护肤品区，这是藏药区，还有特色农产品区……”走在展厅内，李明高自豪地介绍着林芝特色产业。  
作为广东省第十批援藏干部，李明高于2022年进入林芝经开区工作。“上一批援藏干部主要是负责经开区的拓荒建设，而我们负责做好发展规划，为这里带来产业，筑巢引凤。”李明高说。  
什么样的企业？怎样留住企业？这是摆在李明高等援藏干部面前的两个问题。根据发展规划，林芝经开区将着力建设清洁能源总部及配套服务基地、高原生物科技基地、现代商贸物流基地、清洁能源装备制造及绿色工业基地等四大基地。  
“雪域高原有独特的自然条件，生长着许多独有的植物，而这些对于发展生物医药、化妆品等产业具有优势。”李明高举例说，由广东援藏投资1.81亿元的粤林产业园占地105亩，集研发、生产、销售、展示于一体，已有深圳波顿集团、华测检测、上海加蓝集团、西藏甘露集团、广州白云采妮等多家知名企业入驻。

保姆式服务企业

“从洽谈到签约落地也就用了24小时，这样的办事速度让我们很惊讶。”西藏野驴生物科技创始人张伟介绍，该公司的母公司是广州白云采妮化妆品有限公司，2021年专门在林芝投资3600万元建设了藏野驴高原肌肤护理实验室和生产线，利用当地的天麻、黄牡丹等资源进行高原护肤品研发。2024年，该公司获评国家级科技创新中小企业。  
“藏野驴”的故事是林芝经开区许多企业发展的缩影。李明高表示，为了让更多企业在林芝落地开花，林芝经开区全面实



援藏团队通过建设薄膜保温晒水池等方式解决水温难题，发展高原渔业养殖

林芝有着丰富的自然景观和独特的人文景观，素有“西藏江南”之称