

羊城晚报记者 马汉青 朱光宇

6月24日，羊城晚报报业集团公布《羊城晚报报业集团推进系统性变革实施方案》（以下简称《方案》），全面启动系统性变革。羊城晚报报业集团将以做强媒体、文化、数据、产业四个战略板块为重点，致力打造国内一流新型文化传播媒体集团。

用户在哪里，传播就在哪里。按照《方案》，羊城晚报将大力推进区域业务集群建设，整合集团各方面资源，深耕广东地市一线，持续做强在地服务体系。

面向各地用户提供可读悦读的精品内容，结合已开办的十数个“文脉”序列融媒栏目，羊城晚报将进一步创新专版特别形态，推出“文脉”序列融媒，为用户提供可读悦读的精品内容。



1 焕新立体传播矩阵，打造在地连接的强大支撑

主流媒体要进一步强化“媒”的属性，需要拓展连接范围、增强连接能力、提升连接效果，在影响力的新跃升中实现媒体价值的新提升。在系统性变革中，从客户端、报纸到外宣平台等，羊城晚报立体传播矩阵连接在地的范围、能力、效能都将全面提升，推动服务链条向在地化全面延伸。

《方案》明确，改版改革“羊城派”客户端，在文化、民生等羊城晚报拥有优势、用户黏性高的领域集中发力，重置频道分布，开设市、区、街道以及特定领域的垂直子频道，形成客户端在地服务体系；提供在地文旅服务功能，创新推出“云游文博”“花地书房”等版块。随着6月24日羊城派客户端9.0版焕新上线，羊城晚报在广东各地的全媒体中心、工

作室等地服务力量，将充分发挥“上接天线、下接地气”优势，依托羊城派打造更大覆盖面、更具影响力的传播平台，为各地用户提供权威信息发布、热点问题解读等方面方面的贴身服务，深度参与基层社会治理，并进一步为当地打造向外界展示形象的重要窗口。

与此同时，羊城晚报将聚焦在地内容服务，实施报纸改版，按照“内容精品化、阅读场景化、用户圈层化”改革方向推进改版改革，扎根粤港澳大湾区，辐射粤东粤西粤北，强化岭南文化特色，深耕本土资源，抓住本地用户，做好在地化服务；结合已开办的岭南文脉系列版面，创新专版特刊形态，创造“慢阅读”场景，率先在广州地区探索开办“茶楼版”，并陆续根据广府文化圈、客家文化圈、潮汕文

化圈等不同地域特点，细分岭南文化的地域特色，分别与各地区头部人气茶楼合作，面向当地用户提供可读悦读的服务资讯、言论评论、历史掌故、文艺作品等内容。一系列丰富的精品化在地化服务内容，将在老百姓喜闻乐见中，助力广

东各地提升文化“软实力”。羊城晚报不断做大外宣矩阵，也将进一步服务广东各地拓展“朋友圈”。《方案》提出，全新构建Pearl外宣品牌。聚焦岭南文化“双创”、侨文化和对台传播三大垂类方向，三年内实现Pearl国际网站和海外传播矩阵平均年点击、转引总流量超1亿。推动文化出海，聚焦岭南非遗、潮流文化等，重点打造推动岭南文化出圈、出海的内容品牌。做深做实侨文化传播，举办线上线下活动，不断凝聚侨心侨情。

2 大力提升“爆款基因”，为各地锤炼更多精品佳作

在系统性变革中，羊城晚报将坚持内容为本，实施精品计划，打造评论品牌，提升引导能力。这些不断增强的“爆款基因”，将促进羊城晚报透视解码各地高质量发展，锤炼出更多精品佳作。

基层一线是新闻报道不竭的源头活水。羊城晚报将大力做好硬新闻、全面加强评论建设，为深耕一线持续提供强有力的人才和机制保障。《方案》明确，围绕中央及省委中心工作谋篇布局，把准时代精神，深入基层一线，培育热点、介入热点，在热点中提升舆论引导力和新闻传播力；以丰富的融媒体报道手段，推出具有全国影响力的典型报道。建

立高效协同的评论工作机制，做到重点评论提前谋划、热点评论即时策动；搭建评论团队与采编、技术部门联动的生产链条，实现从新闻到评论的“24小时响应闭环”，强化社会舆论引导。

特别是，羊城晚报将全面发力视频内容生产，以更加可视化、社交化、年轻态的表达，与广东各地新月异的发展实现双向奔赴。按照《方案》，羊城晚报把视频作为转型发展的核心产品，强化新闻可视化、内容视频化、直播常态化。提升高质量视频产品生产能力，以“向山海走去”等IP为抓手，构建面向海内外青年的社群，显著提升电影短片、微短剧等精品视频生产

能力。重点建设UGC平台“小羊拍客”，根植本地用户，深度挖掘传播岭南文化，适时推出城市宣传、民俗节庆等主题征集与传播活动，力争两年内实现1万+拍客、200万+拍客用户，成为国内一流IP。

当前，广东各地正聚焦落实省委“1310”具体部署，不断开创广东现代化建设新局面，广袤的南粤大地，正是主流媒体大展拳脚的广阔舞台。一系列提升内容影响力措施，将全面赋能羊城晚报对广东各地的一线报道，通过推出更多有高度、有深度、接地气的融媒体报道产品，为广东各地高质量发展提供强大的主流舆论支持。

3 深化“媒体+”融合，推进优质文化服务直达基层

羊城晚报还将深度融合集团深厚的文化资源和“媒体+”优势，推进更多优质文化服务直达基层。

按照《方案》，羊城晚报将大力打造农文旅教融合IP。聚焦“百千万工程”，突出农文旅教融合，做强“大美岭南”融媒体工作室、“绿美广东”融媒体工作室等，展现乡村振兴成果；加强“翁城孩子的诗”IP运营，打造“翁城·中华诗城”名片；打造“一步一景一故事”的沉浸式“心灵廊道”项目，开展融合“按诗索景”短视频大赛、古诗词研学等系列活动的“诗意图”项目，研发推动素质教育与乡

村发展双向赋能的“第二课堂”产品，联合第三方平台开展农产品数字化销售、农文旅教融合引流赋能等项目。

大力提升羊城晚报的智库资源运用效能，则可为广东各地文化建设提供复合型“外脑”支持。羊城晚报教育研究院、健康研究院、智慧信息研究中心、岭南文化广播研究院（大湾区文化智库）等智库机构资源、能力，将全部向相关业务开放。

同时，羊城晚报“媒体+”融合力将为加强在地服务提供强大的“数智引擎”。《方案》明确，建设岭南文化大数据中心、岭南文化大模型。开展岭南文化

大模型“+农文旅”“+教育”等数智化应用，建设岭南文化传承发展实验室、岭南文化基因库，推动建立文物、典籍、非遗民俗等领域文化IP系统转化开发体系，建设线上数据服务平台，落地应用于教育、公共文化服务、文创等典型业态；做强岭南文化通识教育，向义务教育和社区教育提供人工智能素养课程内容输出；利用岭南文化大模型赋能“双创”和“百千万工程”，打造文化服务生态圈，推动“文化大数据”下基层；加强乡村文化遗产保护传承和活化利用，为村史馆、乡村旅游、数字游民提供文化内容资源等。



二次洪峰过境48小时后

村超小城正浴“水”重生

接连两次被淹\亲历者讲述：“那场景，就跟拍灾难片似的”

“以往涨水，水几乎从未进过家门。谁也没想到，这回五天被淹了两次！”对于榕江县城居民陈宏芳来说，这几天的经历惊心动魄。

陈宏芳一家住在场坝街一栋3层小楼里。“这里是榕江县城最古老的街区，紧挨着都柳江，是县城地势最低洼的区域。”陈宏芳介绍道，自“村超”火了以后，场坝街成了榕江旅游热门打卡地。

6月24日早上，她如往常一样准备出门上班。此前听闻要涨水，23日她还特意前往江边查看，当时水位离岸边还有十几级台阶，她便没有太在意。

不料，上午8时许，洪水开始涌入当地居民小区。“听到撤离（消息）时，我们

赶紧将一楼的东西往二楼搬。”陈宏芳回忆道，水位迅速上涨，一开始还只到小腿处，几分钟后，已漫到街口。

“水势太急，我们赶紧逃出家，行李什么都没来得及带。”陈宏芳说道。第一次洪水来袭，淹没了她家二楼，家中的空调、热水器、洗衣机等电器，还有零钱、衣服、家具基本被水泡了，一楼几乎全部报废。

榕江县城许多沿街商铺被淹没，城中道路积水严重，部分地方的洪水水位已至街道红绿灯杆的中段位置。

常驰广场作为榕江县最大的商场，在此次洪灾中受灾严重。洪水灌进商场负一楼，并淹到了一楼商铺。

据统计，截至6月24日晚11时，榕江县有10.3万人因洪水受灾，转移5.1万人；6月28日，再次紧急组织撤离转移群众近1.2万户、超4.1万人。

灾后重建加速\泥淖中新生：“只要人在，就有重新开始的希望”

洪灾或许能摧毁房屋，却冲不垮人们对生活的热望。随着洪水渐退，6月29日清晨，网格员徐海元和迫不及待重返家园的居民们回到场坝街。街道上，淤泥堆积如山，空气中，臭气弥漫。居民家中更是被浸泡得面目全非，墙上的水渍依稀记录着洪水肆虐的高度。

在灾难面前，榕江人骨子里的坚韧被激发，同时也有无数温暖的援手伸向这里。

受困的居民们一同加入清扫的队伍当中。他们自发组成互助小组，年轻人合力抬起浸泡发胀的沙发，老人们蹲在路边仔细清理淤泥中的杂物，孩子们则帮忙传

递工具，清脆的童声在废墟中回荡。

邻里间的互帮互助让人动容。大街小巷里，你帮我扫淤泥，我帮你搬重物，物资共享、工具共用，温暖在彼此间传递。

与此同时，送走怀化的大哥，迎来四川的小弟……灾后清淤重建如火如荼地展开，多支救援力量投身其中。

随着一辆辆卡车载着淤泥从场坝街驶离，这条受灾严重的老街渐渐重新露出往日的石板路。

“目前主干道已经基本完成清淤，接下来我们将开始对内街小巷进行清理。”看着渐现原貌的街道，徐海元充满希望，“只要人在，就有重新开始的希望！”

和场坝街一样，在榕江，其他街区生活秩序也逐渐恢复。

“妈妈！来电了！来电了！”6月29日傍晚，榕江县城居民刘秀珍6岁的儿子指着窗外逐一亮起的万家灯火兴奋地喊道。居民家中的水龙头经过短暂的“咳嗽”，也涌出一股股清流。

据了解，截至6月30日，全县近5万户居民中，已有3.9万余户恢复正常供电，恢复率达78.23%；剩余居民通过应急发电车保障基本用电需求。榕江县主城区和新城区两个水厂已恢复运转，除部分高层住户外，其他居民已经可以正常用水。

球场清淤完毕

期待绿茵重现：“尽快让‘村超’再次呈现在大家面前”

与榕江老城一江之隔的，便是火遍全国的“村超”球场——位于榕江县城的寨蒿河边，从2023年开始，这里就成了当地最热闹的地方，也是全国热门打卡点。

在洪水肆虐中，这座承载榕江足球梦想的“村超”球场，两度被淹没。如今，绿色的草坪重新显现，榕江县体育训练中心主任唐龙的脸上，也终于露出一丝笑容。

6月24日、6月28日，洪峰两次过境榕江，“村超”球场均被完全淹没。洪水退去后，往日人声鼎沸的看台浸泡在两米深的污水中，沉积的大量泥沙将球场覆盖。

“这球场可是咱榕江的脸面，就是拼了老命也要让它干净起来！”村民、球员和志愿者组成的清淤队，扛着铁锹、推着斗车，踩着淤泥来到球场。机械的轰鸣声、铁锹与泥地的摩擦声、此起彼伏的吆喝声，在球场上空交织成清淤战歌。

为了提高效率，现场清淤队伍分成昼夜两班。夜色中，这片绿茵场就将重新焕发生机，迎接即将到来的比赛。

炊烟里的接力
数百把菜刀与四千份盒饭

当榕江县城的清淤自救工作如火如荼进行时，10公里外的忠诚镇王岭村，一场温暖的接力悄然展开。

天还未亮，王岭村村民王云早早起床。只见她拿着家里的菜刀就往村委会赶去，“带上菜刀来村委会！”简单的集会令在村里迅速传开。自榕江县遭受洪涝灾害以来，每日清晨，数百名村民手持菜刀、扛着食材，从村子的四面八方汇聚在村委会。

“王岭村因为地势较高，受洪灾影响不大。榕江洪涝，我们看到一批批志愿者前来救援，老乡们有家不能回，于是村民们自发承担起救援队伍以及受灾老乡的后勤工作。”王云边走边说。

在村委会食堂，洗菜声、切菜声、炒菜声交织在一起，香气四溢。“我们分工明确，有人负责洗菜切菜，有人负责掌勺烹饪，有人负责打包送餐。”王云介绍道。

“救援队在前线拼命，咱不能让他们饿着肚子！”厨房内，灶台上柴火噼啪作响，案板上围堵满了新鲜的蔬菜。王云早已系上围裙，一手颠着大锅，一手握着饭勺不停地翻炒着。

“我们每天要做4000多份盒饭。”王云自豪地说道。这不容易。她和其他村民每天要从清晨6时一直忙到傍晚7时。

因连续数小时掌勺，王云的双手已开始颤抖，却仍一丝不苟地处理着食材，“多切点肉，他们体力消耗大！”

在这场爱心接力中，不仅有王岭村村民的付出，周边村镇的人们也纷纷加入。这份跨距离的温暖，如同“村超”赛场上震耳欲聋的呐喊，为榕江注入了无限力量。

“我是‘村超’的啦啦队队员，我们在赛场上为球员加油，面对灾害我们也要为前线加油。”王云笑着说。

泪水无情，人间有爱。从泥泞的球场比赛到受到欢迎的社区街道，再到炊烟袅袅的乡村厨房，“村超精神”在榕江大地生根发芽、开花结果。“我相信在我们共同努力下，榕江定能战胜洪水，重建美好家园。”王云坚定地说道。



村民自发从家中带来菜刀帮忙切肉
6月28日，榕江县忠诚镇王岭村
羊城晚报记者蔡嘉鸿 摄