

创二代来啦

两代企业家共话粤企代际传承

创一代不仅是交班人，更是创二代最好的搭档

羊城晚报记者 莫谨榕 扶贝贝

秋日的岭南，清风送爽，一场聚焦广东民营企业代际传承与创新发展的对话在羊城广州拉开帷幕。近日，百步青年六周年家宴启幕，上百位不同领域的优秀创一代、创二代、青年创业者齐聚一堂，与行业大咖、成长导师共话代际传承与发展课题。活动与会嘉宾共同回溯了百步青年六年成长历程，围绕创二代“接班经”展开热烈探讨与经验共享，为广东民企传承注入新的思路与活力。

创二代分享：调整心态、打磨韧性很重要

在活动现场，最受关注的当属创二代的分享环节，多位年轻创二代轮番登场，讲述各自鲜活的传承故事。他们中有人深耕父辈基业，在传统领域推动全新转型，实现“子承父业再升级”；也有人跳出既有赛道，瞄准新兴领域开辟新局。

“家族企业是父辈在市场多年竞争后积累下来的产业，非常不容易。创二

代如果能转变思想，在当前时代机遇和市场条件下，为传统产业注入新活力，这是很有意义的事情。”来自广州千乐禧投资控股有限公司的创二代翁瑞告诉记者，其公司主要从事ELLE Active等国外品牌中国区总授权业务，产品涵盖男女多品类服饰箱包。这位创二代在美国研究生毕业后，选择在其他公司历练两年，去年才回归家族企业。

“父亲年事渐高，且我们正推的运动休闲系列定位年轻化，需要更贴近年轻市场的人来运营，我便回来接过了接力棒”。

接班后，翁瑞大刀阔斧推进变革：“我们重视数字化和人工智能的应用。在无纸化办公基础上，正打通市场、供应链、设计端、商品端全链条数据，只有数据打通了，才能为设计和市场决策提供更有力的支撑。我们还将AI引入设计端和产品端，实现降本增效。”翁瑞告诉记者，产品端则主打多场景、多功能的优化升级。“比如我们设计的一款包，既可以用于运动领域，也能满足商务出行需求，还能装宠物，核心就是强调产品的多功能、多场景适配”。从数据驱动到产品创新，翁瑞正以年轻视角为家

族企业发展注入更多新活力、新动能。

与父亲共事一年多的过程中，翁瑞沉淀下来关于民企二代接班的思考。“创二代接班首先要调整心态。”翁瑞表示，父辈的管理经验、对企业价值的塑造以及历史沉淀都无比宝贵，他们历经的经济周期和企业发展阶段远超二代。二代要调整心态，将新视角与父辈经验结合，明确双方目标都是企业可持续发展，如此，摩擦便能转化为推动企业前进的动力。

“除了心态，还要有韧性。”翁瑞补充道，多数二代生活顺遂，易轻视目标难度，但实际管理并非如此。管理工作能拓展格局，遇到问题不要逃避，要具备韧性，理清思路，逐个攻克困难，才能实现最终目标。

来自广东华坤建设集团有限公司的创二代滕婧也有同样的感悟：“创二代和一代的区别，是我们成长在父母搭建的平台里，有着更好的资源和机会，我们站在父辈的肩膀上发展，要有感恩的心。”滕婧直言，成功需要强大的心理韧性，这是创二代最需向父辈学习的。“我们企业经历过很多困难和挑战，不断面临转型压力，从我父亲的经历中可

以看到，创一代企业家在每一次困难中挺过来，他们内心非常坚强，无论面对失败还是不确定的结果，都能保持乐观，这一点非常值得我们学习。我们要学会接受失败、享受挑战的过程，在这个过程中提升自己的能力和心理韧性，这对长期发展至关重要。”

“过来人”寄语：传承培养要前置，做二代好搭档

现场，创二代、青年企业家热烈分享接班感悟，多位知名企业家、“创一代”前辈则用“过来人”的视角寄语粤商青年一代。“一代有非常强的竞争力，敢于争取机会、敢于吃苦、敢于从无到有创造，在这样的一个时代和创业历程里积累了很多的智慧，一代关键是要把这种精神传导给二代。二代有非常好的成长环境和眼界，二代的成长环境和基础是我们当时缺失的，但是他们可能在精神层面上跟一代有所不同，在动力上需要给予更多的帮助和支持。”古色（SUSSI）女装品牌创始人封莉表示。

“我认为交接班不只是孩子需要成长，家长同样有成长需求。接班不一定在正式交班时才开始，可能从孩子上学时就要规划，甚至更早。我们要了解孩子的经历，提前思考交接事宜，分析他在交接中的优势，找准成功机会切入，并以此为基础与他展开前期沟通。”封莉建议，二代可以在家族企业原有业务的基础上开拓新业务。第一代创业者积累的资源与优势快速梳理整合，为二代提供有力支持，以便快速与他建立合作。父母不仅是企业的交接人，更是二代的合作搭档。让创二代从无到有地负责整个过程，会更有成就感，也会更快找到合适的业务切口与发展思路。

“广府自古以来就有‘敢闯敢试、敢为天下先’的精神，也成就了我们的价值内核：一方面扎根脚下的土地，务实去闯，另一方面秉持海上丝绸之路的精神，去开拓更多可能性。务实、包容、开拓，这是我们古色的精神，也是我们对代际传承、二代创业的畅想和祝福。”封莉补充道。

章动咨询创始人、中国家族企业研究院院长王兆敏也认为，传承培养的环境

节应该前置。“目前广东的很多民营企业已经进入集中传承接班的阶段，不过这些企业的接班人是否具备相应的能力或经验，情况并不统一。很多民营企业家人并没有针对孩子的接班问题进行专门的辅导和培养。由于缺乏明确的指引和引导，导致企业在传承接班时存在断层，接班人根本不知道该怎么做。”

“最好的情况是，二代在大学刚毕业甚至更早的时候，就能接受系统的传承培养。”王兆敏对记者分析，对一代来说，把二代安排在自己身边工作就是很好的培养方式。既能让二代逐渐熟悉企业，也能让二代慢慢理解企业文化。他说：“现在很多一代企业家都向我抱怨二代不理解企业文化，其实核心问题还是在于没有提前让二代深入接触企业。我认为，在培养完二代之后，还应该立即开始培养三代，这其实就是更长远的提前布局。观察那些能够穿越周期的企业，无论是日本的百年家族企业，还是欧美的长寿企业，在家庭教育方面往往非常严格，比如日本开小面馆的家庭，孩子从小就开始学习下面条，熟悉家族业务。”

佛山福彩亮相“西甲”绿茵场 公益理念与足球热情共燃

文/羊城晚报记者 黄颖琳 通讯员 袁苏华 插图/采采

近日，第十九届佛山“西甲”足球联赛在佛山市三水区火热开赛，吸引了无数球迷的目光。佛山市福彩中心积极将公益宣传融入赛场，让观众在畅享足球激情的同时，了解福彩的公益理念与公益贡献。

赛事期间，佛山福彩通过多种形式开展公益宣传：球场内的大屏幕滚动播放公益宣传视频，动态展现福彩故事；现场大型广告牌格外醒目，持续传播福彩公益理念。这些举措不仅清晰传递出福利彩票“扶老、助残、救孤、济困”的发行宗旨，更让福彩的公益初

心和使命担当深入人心。

“在赛场看到这些宣传，才发现买彩票不只是娱乐消遣，更是在默默做公益，为有需要的人提供帮助。”现场一位观赛球迷感慨道。

佛山福彩相关负责人表示：“佛山‘西甲’是深受市民喜爱的体育盛事，拥有广泛的群众基础和超高的人气。我们借助这个平台开展公益宣传，就是希望让更多人了解福彩的公益属性。未来，佛山福彩也将继续秉持公益初心，为社会福利和公益事业贡献更多力量。”



算法与心法(下)

插图:采采

AI的不给力让王姐不再迷信它的神奇。她又开始像往常一样，在草稿本上用红蓝笔标注出走势。最近一段时期，她发现某个蓝球总是间隔出现在周二开奖日。她掐着时间试着下注，竟真的中了几百元。

王姐又有劲头了，她每天进货间隙就开始琢磨数字。小卖店的常客笑她走火入魔，她却一笑了之、乐此不疲，把草稿本标得密密麻麻，连顾客买烟找零的金额有时也会让她眼前一亮。

入伏那晚，王姐照例去投注站，见老周正着急地掏钱投注。原来他算准一组冷号，却差点错过销售时间。王姐听了他的报号，竟然跟自己的推算极为接近，马上也跟了几注。

开奖日，王姐的号码中了四个

号。老周凑过来看，笑着让王姐请客，说沾了他的光。王姐豪爽地说没问题，并夸奖老周心法到位。王姐对老周说，AI有时是挺方便，可论起总结归纳的严密性还是比不上人脑。

后来王姐仍然偶尔会用AI筛选数据，但她还是更依赖于走势图归纳推演，她感觉那样得出的号码让她更踏实更有盼头。王姐的小卖店依然经营得红红火火，可一旦闲下来，她就会在草稿本上写写画画，仿佛在播撒下一颗颗希望的种子。（朱廷嵩）



暖

今日吉字：
今日吉时：辰时、午时、酉时
今日吉数：02、07、19
今日吉肖：牛、龙、蛇、马、猴、鸡
(源源)

连号热出 奇数反弹

——析福彩玩法走势

双色球：09、10、13、15、28、29后区：03、04、07。
福彩3D：05、07、08。(源源)



彩票开奖公告栏

开奖时间：2025年9月26日

广东省体育彩票中心 广东省福利彩票发行中心 授权发布

快乐8 第2025259期

本期全国投注总额：125494656元
广东省投注额：11452796元(未计深圳市)

中奖号码									
49	30	48	52	44	78	72	04	19	07
71	51	45	50	33	74	20	35	09	70

奖等	每注金额(元)	奖等	每注金额(元)
选十中十	5000000	选七中七	10000
选十中九	8000	选七中六	288
选十中八	800	选七中五	28
选十中七	80	选七中四	4
选十中六	5	选七中三	2
选十中五	3	选六中六	3000
选十全不中	2	选六中五	30
选九中九	300000	选六中四	10
选九中八	2000	选六中三	3
选九中七	200	选五中五	1000
选九中六	20	选五中四	21
选九中五	5	选五中三	3
选九中四	3	选四中四	100
选九中三	2	选四中三	5
选八中八	50000	选四中二	3
选八中七	800	选三中五	53
选八中六	88	选三中三	3
选八中五	10	选二中二	19
选八中四	3	选一中一	4.6
选八全不中	2		

选十销售额：17920698元，非选十销售额：107573958元；
中奖总额：74516600元；
下期选十奖池累计金额：76404964元，下期共用奖池累计金额：647697.85元。

3D 第2025259期

中奖号码	百位		十位	个位
	6		2	5
奖等	中奖注数(注)		单注中奖奖金(元)	
单选	1005		1040	
组选3	0		346	
组选6	2766		173	
1D	190		10	
2D	33		104	
通选1	0		470	
通选2	3		21	
包选三全中	0		693	
包选三组中	0		173	
包选六全中	3		606	
包选六组中	4		86	
和数13	95		14	

本期销售额：3914924元；本期中奖金总额：1532605元；
奖池金额：15498952元。
兑奖期限：自开奖之日起80个自然日内，逾期未兑奖视为弃奖，弃奖奖金纳入彩票公益金。

七星彩 第25111期

本期开奖号码：9 0 4 8 4 2 + 11				
奖级	中奖注数	单注奖金(元)	应派奖金合计(元)	
一等奖	0		0	
二等奖	7	885042	6195294	
三等奖	29	3000	87000	
四等奖	1308	500	654000	
五等奖	22669	30	680070	
六等奖	959764	5	4798820	
合计	983777		12415184	

全国销售金额：26741952元；
302426736.14元奖金滚入下期奖池。
本期兑奖截止日期为2025年11月25日，逾期作弃奖处理。

排列3排列5 第25259期

排列3		4		2		0					
排列5		4		2		0		9		9	
		全国销量 (元)		本省销量 (元)		全国中 奖注数		本省中 奖注数		单注奖 金(元)	
非 排 列 3	直选					11329		687		1040	
	组选3	49061130		2280142		0		0		346	
	组选6					46522		1576		173	
排列5		26571842				102				100000	

23570079.92元奖金滚入下期排列3奖池。
175437650.50元奖金滚入下期排列5奖池。
本期兑奖截止日期为2025年11月25日，逾期作弃奖处理。

深圳资产管理有限公司与梁楚建债权转让通知暨催收联合公告

根据深圳资产管理有限公司（下称：“深圳资产”）与梁楚建达成的编号为【SZZC-LX-2025016合字第002号】《不良资产转让协议》，深圳资产将其对以下公告清单所列借款人及其担保人享有的主债权及担保合同项下的全部权利，依法转让给了梁楚建。深圳资产与梁楚建特此联合公告通知各借款人及担保人以及其他相关各方。

梁楚建作为下列债权的受让方，现公告要求公告清单中所列包括但不限于借款人、担保人及其清算义务人等其他相关当事人，从公告之日起立即向梁楚建履行主债权合同及担保合同约定的还本付息义务和/或相应的担保责任。若借款人、担保人因各种原因发生更名、改制、歇业、吊销营业执照或丧失民事主体资格等情形，请相关承继主体、清算主体为履行义务或承担清算责任。

特此公告。

注：1. 本公告清单仅列载至2025年1月20日（转让基准日）人民币贷款本金余额，借款人和担保人应支付给梁楚建的利息、罚息、违约金及其它应付款按借款合同约定及中国人民银行的有关规定或生效法律文书确定的方法计算至实际还清之日止，已经进入诉讼程序的，并已由农商行支付的应由借款人和担保人承担的诉讼费、执行费、律师费等以有关法律文书确定的金额为准。

2. 若借款人、担保人因各种原因发生更名、改制、歇业、吊销营业执照或丧失民事主体资格的，请相关承继主体及/或主管部门代位履行义务或履行清算责任。

3. 下列主债务人、担保人如有疑问，请与梁楚建联系。本公告当中内容如有错漏，以借款人、担保人等原已签署的交易合同为准。

地址：深圳市罗湖区深南东路5016号京基一百大厦A座7001（70层整层）
联系人：谭女士 电话：0755-26592906
梁楚建：
地址：广东省东莞市南城区宏北路20号恒光中心1701
联系电话：13316685919

基准日：2025年1月20日
金额单位：（人民币/元）

序号	借款人(物名称)	转让行	借款合同/法律文书编号	本金	利息	代偿费用	担保人	担保合同编号
1	广宁县天邦贸易有限公司	广宁农商行	《借款合同》【广宁农商流借字第10020239913463919号】	29,580,000.00	1,804,082.22		广宁县致诚发展有限公司、冯舜海、何其鹏、范剑明、杨旭海、陆其华	《最高额抵押担保合同》【广宁农商抵字第10120179910597092号】、《最高额保证担保合同》【广宁农保字第10120239913463939号】
2	广宁县致诚发展有限公司	肇庆农商行	《流动资金借款合同》【肇农商(2022)借字第10020239910822423号】	30,580,000.00	7,072,815.42	214,703.03	广宁县陆陆广有限公司、肇庆县致生物科技股份有限公司、广宁县飞翔商业投资有限公司、陆其华、陆伟翔、冯舜海、何其鹏	《最高额抵押担保合同》【肇农商(2022)借字第10120179918297127号】、《最高额保证担保合同》【肇农保(2022)保字第10120229910848279号】
3	广宁县致诚发展有限公司	怀集农商行	《借款合同》【怀农商(公司)固借字第【2020】第0006号】、《借款展期协议》【编号：怀农展期(公司)借展字第【2022】第0001号】	12,340,000.00	3,020,482.47		冯舜海、何其鹏、陆其华、冯舜海	《最高额抵押担保合同》【怀农商(公司)高抵字第【2020】第0006号】、《最高额保证担保合同》【怀农保(公司)高保字第【2020】第0001号】
4	广宁县天邦贸易有限公司	广宁农商行	《借款合同》【广宁农商流借字第10020239913463920号】	8,380,000.00	435,688.89		广宁县顺意置业发展有限公司、佛山市华迈贸易有限公司、冯舜海、范剑明、杨旭海、陆其华	《最高额抵押担保合同》【广宁农商抵字第10120159913313008号】、《最高额保证担保合同》【广宁农保字第10120239913313020号】、《最高额保证担保合同》【广宁农保字第10120239914714002号】
5	广东省广宁县顺宁粤糖药业有限公司	广宁农商行	《借款合同》【广宁农商流借字第10020239917240615号】	1,112,202.42	197,355.39		广宁县恒顺投资有限公司、范剑明、陆汉英、程复海、陆其华	《最高额抵押担保合同》【广宁农商抵字第10120159913313008号】、《最高额保证担保合同》【广宁农保字第10120239913313020号】、《最高额保证担保合同》【广宁农保字第10120239914714002号】
6	广宁县祥和化工贸易有限公司	广宁农商行	《借款合同》【广宁农商流借字第10020239917240615号】	22,250,000.00	5,544,629.12		冯永红、黎新海、陆汉英、陆其华	《最高额抵押担保合同》【广宁农商抵字第10120159913313008号】、《最高额保证担保合同》【广宁农保字第10120239913313020号】、《最高额保证担保合同》【广宁农保字第10120239914714002号】
7	广宁县鸿升贸易有限公司	广宁农商行	《借款合同》【广宁农商流借字第10020239917240615号】、《借款展期协议》【广宁农展期字第11420239916259795号】	2,330,000.00	448,267.35		冯柱成、陈海冰、何其鹏、欧晓红、陆其华	《最高额抵押担保合同》【广宁农商抵字第10120159913313008号】、《最高额保证担保合同》【广宁农保字第10120239913313020号】、《最高额保证担保合同》【广宁农保字第10120239914714002号】
8	肇庆州博贸易有限公司	广宁农商行	《借款合同》【广宁农商流借字第10020239914066981号】	8,933,000.00	1,475,253.18		张兴文、李成发、覃耀娜	《最高额抵押担保合同》【广宁农商抵字第10120239913313008号】、《最高额保证担保合同》【广宁农保字第10120239913313020号】、《最高额保证担保合同》【广宁农保字第10120239914714002号】
9	广东省广宁江南电机有限公司	广宁农商行	《借款合同》【广宁农商流借字第10020239913253345号】	27,890,000.00	2,254,084.67		广宁县竹海源发展有限公司、广宁县裕丰投资有限公司、陈诗国、广东永利商务服务有限公司、王纪全、肇庆市祥盛装饰材料有限公司	《最高额抵押担保合同》【广宁农商抵字第10120239911719479号】、《最高额保证担保合同》【广宁农保字第10120239914588870号】
10	广宁县宝盈金属制品有限公司	广宁农商行	《借款合同》【广宁农商流借字第10020239917240615号】	25,824,000.00	1,351,325.95		广宁县裕丰房地产开发有限公司、广宁县裕丰投资有限公司、冯舜海、陈雪云、陈诗国	《最高额抵押担保合同》【广宁农商抵字第10120239915765160号】、《最高额保证担保合同》【广宁农保字第10120239913313008号】、《最高额保证担保合同》【广宁农保字第10120239914714002号】
11	广宁县陆光工贸实业有限公司	广宁农商行	《借款合同》【广宁农商流借字第10020239916362781号】、《借款展期协议》【广宁农展期字第11420239920266406号】	12,835,000.00	436,499.87		罗中文、陈志坚、杨春光	《最高额抵押担保合同》【广宁农商抵字第10120239915765160号】、《最高额保证担保合同》【广宁农保字第10120239913313008号】、《最高额保证担保合同》【广宁农保字第10120239914714002号】
12	肇庆市金月置业有限公司	广宁农商行	《借款合同》【广宁农商流借字第10020239916362781号】、《借款展期协议》【广宁农展期字第11420239920266406号】	31,160,000.00	740,799.71		林帆、梁秋明、林韵	《最高额抵押担保合同》【广宁农商抵字第10120239915765160号】、《最高额保证担保合同》【广宁农保字第10120239913313008号】、《最高额保证担保合同》【广宁农保字第10120239914714002号】