



1218台“上岗”，覆盖1594条线路，总里程超5500公里，月创商业价值超千万元 无人车投放，深圳何以“领跑”？

羊城晚报记者 宋王群

凌晨4时，深圳福田区梅林街道的社区团购仓库悄然启动。一群特殊的“配送员”开始忙碌——它们不知疲倦、不惧风雨，沿着预设线路将一袋袋生鲜物资送往各个社区驿站。这些方头方脑的无人小车，正以日均8.7小时的作业时长，悄然重构这座城市物流的“末梢神经”。这不是未来图景，而是2025年深圳街头再寻常不过的晨间场景。

最新数据显示，深圳功能型无人车投放总量已达1218台，在全国一线城市中位列第一。它们覆盖1594条线路，总里程超5500公里，月度完成配送订单约129万单，每月创造直接商业价值超千万元。更关键的是，一套由市场驱动、政府护航、技术支撑的成熟生态已然成形——深圳无人车，在还没有大张旗鼓的宣传中，已悄然“领跑”全国。

千台“上岗”： 不是“作秀”而是“实干”

深圳的“领跑”，首先体现在数量与广度上。深圳功能型无人车投放总量达1218台，累计开放运行线路1594条、总里程超5500公里。其中，上路运营的功能型无人车突破900台，无人物流车与无人环卫车双双突破400台大关。它们并非集中在某个“示范区”作秀，而是深入城市的“毛细血管”。

在龙华区的大型社区，无人车沿固定线路将包裹从网点驳运至驿站；在坪山区的生物医药产业园，无人车精准运输着实验样本与精密耗材；在福田华强北繁华的商圈地下，无人车甚至与地铁接驳，探索“轨道交通+无人配送”的新模式……一条条线路串联起商业区、产业区与居住区，织就了一张覆盖全市、总长超1800公里的动态路网。

规模之下是实实在在的效率提升。以日均发件超600件的大客户场景为例，传统人工模式下，从备货到出发需30分钟以上；引入无人车后，通过“预装货、送完即回”的循环模式，该环节被压缩至10分钟内。有物流企业算过一笔账：以往一个网点需要3台面包车和4名司机，如今2台无人车搭配1名安全员即可覆盖，运行效率提升近70%，综合成本降低约23%。

商业闭环： 从“有人看”到“自己赚”

如果仅仅是“有车在跑”，那还只是技术的展示。深圳无人车更关键的一步，是“跑通”了商业逻辑。它的核心竞争力，不在于酷炫的造型，而在于精准的成本核算与场景匹配。

在深圳，无人车配送订单中，生鲜配送占比已稳定在20%左右，瞄准的是“30分钟送达”的高时效需求。在年均118天中雨以上的天气里，搭载双冗余感知系统的无人车实现了全勤运营，成为恶劣天气下保障民生物资配送的可靠运力。这背后，是对“每公里成本”的极致精算。“行业的核心议题，已从‘能否行驶’变为‘如何在具体场景里跑出最佳经济效益’。”“世界无人车经济博览会”的观察文章精准指出了这一转向。

商业模式呈现出多元融合的态势。头部企业各展所长：顺丰依托其庞大的快递网络，将无人车作为末端运力的有效补充，在深圳、东莞等地探索“公交+地铁+无人车+无人机”的立体化协同；美团将无人微货与即时零售业务深度绑定，在龙华、南山等五区开展国内首个城市内跨区联网试点；京东物流则致力于构建“跨城干线+无人配送”的三级网络。

政企协同催生创新。深圳东部公



粤港澳大湾区应用场创新中心的无人车 受访者供图

交将传统场站升级为无人车综合保障中心，全国首创“无人车+新型公交场站”模式。十五运会期间，顺丰无人车进驻深圳大运中心，打造从场馆外围到内部各场馆的“智慧物流闭环”，实现了赛事物资的随叫随到。这些探索证明，无人车不再是需要“保姆式”呵护的展品，而是能独立完成商业任务、创造价值的工具。

规则护航： 为无人车推开城市的“门”

深圳能率先实现无人车规模化落地，绝非单纯依靠企业的热情。一套审慎而创新的治理框架，是生态健康发展的基石。其核心可概括为：“放手”让市场探索，“握紧”保障安全底线。

今年7月，全国首个功能型无人车管理服务平台在深圳上线。这个平台如同一座“空中交通管制塔”，实现了从上路审批、动态路权管理、实时状态监控到远程救援脱困的全流程数字化管理。企业可在线完成测试申请、线路审批，流程从“月计”优化至“秒审秒批”；政府则能通过平台，基于实时交通数据绘制“动态道路风险地图”，从路端、车道、时间等6个维度评估风险，实现精准管控。

在路权开放上，深圳采取的是“评估-开放”的审慎路径。每条线路的开通，都需经过企业申报、第三方交通影



无人环卫车 受访者供图

响评估及多部门联合评审专班审议。评估环节甚至会用仿真技术模拟无人车加入后的车流变化，提前制定保障措施。正是这种“问题不过夜”的务实服务与严格的安全把关，让企业最头疼的路权问题变得清晰可控。

此外，标准先行也为产业扫清了障碍。深圳不仅推动发布了全国首部无人物流行业标准体系，更在2025年9月升级推出《功能型无人车标准体系V2.0》，为车辆性能、运营安全、数据接口等提供了统一标尺。立法工作也已提上日程，旨在为无人车的商业化落地提供坚实的法规保障。

展望2026年，深圳计划将功能型无人车部署量提升至不少于2000台，并加速构建“无人机+无人集卡+无人物流车”的协同发展体系。

《互联网平台价格行为规则》发布 规范免密支付、自动续期、自动扣款等服务

新华社电 为深入贯彻落实党的二十大精神，推动平台经济创新健康发展，国家发展改革委、市场监管总局、国家网信办20日联合印发的《互联网平台价格行为规则》对外发布。

据了解，三部委于2025年8月23日至9月22日就行为规则公开征求意见。根据各方意见，进一步修改完善行为规则，着力规范价格行为、推动公开透明、增强各方协同，构建良好平台生态。

一是规范价格竞争秩序。根据现行法律法规规定，细化落实监管要求，为平台经营者、平台内经营者提供明确的价格行为指引，推动形成优质优价、良性竞争的市场秩序。

二是保护经营者自主定价权。

完善对平台内经营者自主定价权的保护规定，明确平台经营者不得对平台内经营者的价格行为进行不合理限制或者附加不合理条件。

三是保护消费者合法权益。落实明码标价制度，推动动态定价、差别定价等规则公开，规范免密支付、自动续期、自动扣款等服务，更好保护消费者的知情权、选择权。

行为规则将于2026年4月10日起实施，为经营者留出必要的规范调整时间。国家发展改革委、市场监管总局、国家网信办将组织主要平台经营者对照行为规则各项监管要求开展自查，自觉规范价格行为，切实抓好政策落实。

相关报道见A2

国台办：厦金海域自古以来就是两岸渔民传统作业渔场

根本不存在所谓的“禁止、限制水域”一说

新华社电 12月20日，国务院台办发言人陈斌华答记者问表示，台、澎、金、马都是中国的一部分。厦金海域自古以来就是两岸渔民传统作业渔场，根本不存在所谓的“禁止、限制水域”一说。大陆海警部门在相关海域开展常态化执法巡查行动，有利于维护海上作业秩序，保障两岸渔民生命财产安全。正告民进党当局，正视两岸渔民在传统渔场共同作业的历史和客观事实，停止无端抓扣甚至采取危险粗暴方式对待大陆渔船。否则，必须承担一切后果。

有记者问：近日，大陆海警再次进入金門“禁止水域”执法巡查，请问国台办是否掌握情况，对此有何评论？陈斌华答问时作上述表示。

今日看点

2026广州新春灯会 1月30日璀璨启幕

详见A3

全国首个商保创新药品目录出炉，民生药箱在 保好基本的同时向更多元发展 医保商保“双拼”，市民买账吗？

详见A8

新闻管家

二氧化碳也能用来发电了 “超碳一号”成功商运

二氧化碳也能用来发电了？12月20日，全球首台商用超临界二氧化碳发电机组在贵州六盘水成功商运，这也是超临界二氧化碳余热发电技术“超碳一号”的全球示范工程，成为发电技术的进步例证。

不论是传统的火力发电还是先进的核电技术，以及各类余热蒸汽发电，原理都类似于“烧开水”，就是用热量将水变为水蒸气，推动汽轮机转动来发电。但超临界二氧化碳发电技术则是告别“烧开水”的一种革新

型热电转换技术，它采用超临界二氧化碳为循环工质，发电效率提升85%以上，净发电量提升50%以上。

专家表示，“超碳一号”不仅效率高，而且有系统紧凑、辅助系统少和响应速度快的优势，连场地需求也可以“瘦身”50%。初步测算，如果将这项技术应用于全国的烧碱余热改造，不仅为钢铁行业，也将为水泥、玻璃等其他行业的余热利用带来技术变革。

(新华社)

2026年全国硕士研究生招生考试(初试)开考 广东考点暖心护航“研途”

羊城晚报讯 记者孙唯，实习生秦弦影、吴梦琪报道：12月20日，2026年全国硕士研究生招生考试(初试)正式开考。据悉，此次研考全国报名人数为343万，共设考点2433个，考场12万个。

当日7时30分，记者来到华南师范大学(石岐校区)考点。

“非常有信心！”报考应用心理学专业的考生魏同学告诉记者，“只要努力就一定能够‘上岸’，我把考研当作对自己的磨练。”

研考期间，多所高校多措并举，全力以赴护航“研途”。

当日7时，距离正式开考还有1.5小时，在广东外语外贸大学(白云山校区)考点，众多志愿者和考务工作人员已到岗维护考场秩序。因校外车辆与陪同人员不能入内，考点提前为考生提供线上“云”看考点服务。

广外搭建了专门供考生存包的蓝色帐篷，志愿者引导考生存放物品。考点内还设置了医疗点，为考生的健康保驾护航。为方便考生，校方在考试区域供应午餐盒饭，考生可按实际需要购买。

研考期间，华南理工大学(五山校区)考点周边部分路段实施临时交通管制。华工还倡议校内师生错峰就餐，将午餐时间安排在11时30分前，用餐过程礼让考生，为考生留出更加充裕的就餐和休息空间。



20日，在山东省枣庄市市中区实验中学考点，考生在等候进场时复习 新华社发

责编/虞婧 美编/肖莎 校对/董文波