



『百千万工程』三年初见成效

A特16

文秦小辉

图(凤宣提供)

责编 黄文波
校对 朱光宇
2025年12月22日 星期一

破题：直面短板，锚定“融深”首要方向

在‘百千万工程’实施前，凤岗在土地利用、产业协同和城乡功能上存在突出短板，制约着镇域高质量发展。”据了解，“百千万工程”启动前，全镇连片优质产业空间稀缺，五金、塑胶等劳动密集型产业占比高，城乡建设缺乏统一规划，“三线”乱拉、公共服务不均等问题突出，与一路之隔的深圳形成鲜明反差，严重削弱对高素质人才的吸引力。

面对这些深层次矛盾，凤岗没有选择“头痛医脚”，而是将“百千万工程”视为系统性重塑的契机。凤岗镇党委班子认为，凤岗的优势在“临深”，特色在“客侨”，潜力在“村（社区）”，并明确提出以“融深发展先行区”为首要任务，以“乡村振兴示范带”为主要抓手，把村（社区）作为“百千万工程”主战场，主动对接深圳产业链，大力提升城乡风貌，促进村（社区）多元发展。

这一思路迅速得到各村响应。雁田村率先提出“集体资产从单一租赁向多元投资转型”，官井头村计划“投资17亿元打造高品质产业空间”，油甘埔村锚定“客侨文化+绿色发展”发展路径——一场覆盖全镇12个村（社区）的“破局行动”全面展开。

实践：多向发力，构建“深莞协同”新生态

在凤岗镇地理版图上，黄洞-塘沥片区的改造蓝图格外醒目。这片曾布满低效厂房、杂乱民房的区域，如今已被规划为“产城融合示范区”。“这是凤岗破解‘空间困局’的关键一招。”凤岗镇党委书记黄乐瑜坦言，2025年6月，《凤岗镇全域土地综合整治实施方案》获省级批复，成为东莞第五个获批的镇街，方案实施后预计可盘活优质工业用地70.09公顷，为产业升级腾出发展空间。

空间重构的同时，与深圳产业协同同步发力。凤岗镇改变以往被动承接深圳产业外溢的旧思路，主动构建“三大500亿级产业集群”：东部聚焦新一代电子信息，依托京东智谷吸引深圳科创企业研发中心落地；南部布局人工智能，天安数码城已入驻高新技术企业32家；西部培育半导体及集成电路，与深圳平湖共建万亿级电子信息产业组团。

镇村共富是凤岗实践的核心亮点。雁田村的转型堪称典范：实施“百千万工程”以来，该村创新企业化运营模式，将集体资产从“单一租金依赖”转向“资本增值+投资收益”，累计持有企业股权12亿元，资产运营收益率提升40%，成为广东首个“百亿村”。在雁田“头雁”带动下，各村纷纷探索特色路径：油甘埔村投资建设客侨文化会客厅，配套100个生态停车位，既解决停

车难题，又激活文旅经济；塘沥村推进城中村改造，释放17万平米产业空间，同步打造以杨官璘故居为核心的文化风貌带，形成“一村一特色、村村有亮点”的发展格局。

治理融合让“硬发展”有了“软温度”。政务服务上，凤岗设立“莞深通办”专窗，466项事项可异地办理，雁田村更开设全市首个村级通办窗口，让群众“少跑腿”；公共服务上，与深圳大学附属华南医院建立深度医联体，已协同抢救危重症患者177例，实现优质医疗资源共享；社会治理上，在雁田村华岭示范小区推广姓氏文化“绿美庭院”，探索以文化认同促进社区融合。此外，凤岗还探索在应急、城管等领域与深圳开展“跨区域AI城市治理”合作。

成效：经济有活力、城乡换新颜、群众得实惠

三年实践，凤岗镇交出了一份“可量化、可感知”的成绩单，呈现出“经济有活力、城乡换新颜、群众得实惠”的全方位变化。经济活力持续增强，全镇村组两级总资产从2022年的144.6亿元增长至2025年11月的162.22亿元；雁田、油甘埔、官井头等被列为省“百千万工程”典型村，形成“头雁引领、群雁齐飞”的良好局面，新型集体经济道路愈发清晰。

城乡风貌实现华丽转身。凤岗以“美丽圩镇”建设和“两廊一带”环境提

走出镇村共富路



京东智谷

从凤岗镇园龙山公园俯瞰全镇
杨惠光 摄

升工程为抓手，累计建成163个绿美小园、22条绿美巷道、40个绿美商铺，完成南门山森林公园开放共享绿地，让群众“推窗见绿、出门入园”；创新“环屋公共路”模式整治空间“飞线”，因成本低、效果好、易维护获全市推广；三年来推动一村一特色“家文化+”美丽庭院示范带建设，打造“美丽庭院”示范户828户，实现城乡颜值与气质同步提升。

群众获得感、幸福感显著提升。“百千万·莞一夏”活动累计惠及群众

15.8万人次，纂香书苑、雁湖公园图书馆等新型公共文化空间投入使用，为市民提供沉浸式“悦读”体验场所；油甘埔客侨文化会客厅成为海外侨胞寻根问祖的精神家园，文化赋能让发展更有温度。

站在新起点，黄乐瑜表示，凤岗将围绕“五年显著变化、十年根本改变”目标，与深圳龙岗、平湖强化合作和产业组团发展，推动“融深发展”走深走实。同时，持续推动“典型培育”扩面增效，深化“长效机制”建设，确保“百千万工程”成果持续放大。



『百千万工程』三年初见成效

A特16

中山市小榄镇党委书记赵锡雄

加快推进“两融合” 打造典型镇标杆

据赵锡雄介绍，三年来，小榄镇经济总量持续增长——2024年实现GDP586.4亿元，预计2023-2025年GDP年均增长超6%。2023、2024年及今年前三季度对中山全市经济贡献度排名第1；三年来，小榄镇综合实力不断增强——连续三年位居全国镇域经济500强第17位，在2024广东省镇域综合发展力中排名第3；三年来，小榄镇城乡融合不断提速——村镇产业发展提质增效，全镇29个村（社区）平均集体经济收入突破亿元。

赵锡雄表示，小榄镇“百千万工程”能取得现有成果，主要在于通过三方面举措牵头全局。

一是全面推进产城融合，持续优化空间格局，讲好小榄产业振兴故事。近年来，小榄镇坚定不移打贏打好低效工业园改造升级攻坚战，打造了7个“全市第一”的“工改”模式，累计拆除整理低效工业用地超6500亩，建成高标准厂房超500万平方米，拆旧建新量全市第一，服务本土企业增资扩产、新招引项目171个，超10亿元项目8个，包括多年前到外地投资的榄商回归项目18个。加快建设“小榄—古镇—横栏”跨镇街万亩级现代主

题产业园，推动全镇1035家规上工业企业数字化智能化改造升级，2024年工业投资总额比2021年增长105.4%，实现翻一番，制造业竞争力显著增强。

二是全面提升城市品质，改善镇村人居环境，讲好小榄城乡融合故事。小榄镇坚定不移打贏打好水污染治理攻坚战，经过三年强力攻坚，镇域黑臭水体全部消除，农村生活污水治理率100%，一体推进人居环境整治、农房风貌管控提升、城乡绿化美化，逐步重现生产、生活、生态“三生共融”的美丽岭南水乡。优美环境极大激活了镇村经济发展潜力，小榄镇以国家级非遗小榄菊花会为纽带，串珠成链激活双美府、康公屿等文旅地标，大力发展文旅经济、赛事经济，“小榄菊花会”火爆出圈，近三届拉动全镇文旅消费超2.7亿元；投资15亿元的宁徽园等大型农文旅项目相继落地开放；成功举办十五运会棒垒球赛事，小榄成为全国颇具影响力的棒球小镇，传统工业重镇的城乡形态加速蝶变升级。

三是全面激发城镇活力，深化扩权赋能改革，讲好小榄“从镇到城”故事。在市委、市政府的大力支持下，小榄坚定不移以改革赋能“百千万工程”，深入推进强镇扩权和扩权强镇改革，坚持镇“点单”、市“上菜”的菜单式赋权，市级累计向小榄镇精准下放工业用地收储等经济社会管理权限463项，激活了发展新动能。

锚定“五年显著变化”再发力

赵锡雄表示，锚定“百千万工程”“五年显著变化”目标，小榄镇接下来将主要从五个方面持续发力。

一是坚定落实“工改+治水”关键一子，强化改革赋能，进一步拓空间、激活力；二是加快镇域经济高质量发展，推动传统制造业转型升级，厚积厚势，新兴产业与未来产业聚能起势、新型农村集体经济持续壮大、农文旅体融合发展破圈出彩，进一步强支撑、增动能；三是实施城乡形态升级改革行动，“点、线、片、面”齐发力，进一步提品质、焕新颜；四是优化公共服务和基层治理体系，提高镇村规划建设一体化、公共服务均等化、社会治理协同化水平，进一步强保障、暖民心；五是广泛动员社会力量，坚持党建引领、多元共治，进一步集众智、汇合力。

此外，小榄镇将自觉站在服务省市大局高度，立足于产业发展、公共服务等方面的特色优势，加强跨镇街甚至跨地市的协同联动，不仅促进区域经济发展，也为周边地区提供就近的优质公共资源，打造带动区域发展的强劲引擎。

文/图 羊城晚报记者 张德钢 通讯员 蔡焯浩

绘就城乡区域协调发展新局面
江门开平市委书记陈小曼

制造强市建设迈出新步伐

陈小曼介绍，开平坚持以改革破局、以创新驱动，稳步构建现代化产业体系。

国资国企改革成效显著，搭建3个AA+级和2个AA级国资平台，成为省基层改革典型案例。

重大科研平台建设取得历史性突破，江门中微子实验室建成世界最大的单体探测器，正式运行后发布的首个科研成果刷新世界纪录。

国家高新技术企业和省级专精特新中小企业分别达到197家和76家，培育国家级专精特新“小巨人”企业4家，入选中国创新百强县。

制造业“底座”更加厚实。水暖卫浴、大健康产业集群入选省级中小企业特色产业集群，生物医药与健康（含食品）等5大产业链产值突破400亿元，2025年省制造业500强企业数量排江门各县（市、区）第一；翠山湖园区连续5届获评“广东省五星级服务园区”，先进制造业发展起势成势、聚链成群，现代化产业体系加速形成。

农文旅产业迸发澎湃活力

立足侨乡、融入湾区、眺望世界，近年来开平“写”出“侨”味十足的“农文旅融合发展”大文章，获批创建国家乡村振兴示范县，获评全国休闲农业重点县。

陈小曼表示，围绕世界文化遗产“开平碉楼与村落”和中国历史文化名镇赤坎



江门开平赤坎华侨古镇

华侨古镇，开平以打造世界级旅游目的地为目标，规划推动省整县推进农文旅融合发展试点建设。以“管委会+公司”开发模式，在塘口、赤坎、百合、蚬冈四镇成立世界非遗农文旅融合发展产业园，整体规划、统一开发，让资源发挥更大效益。

夯实农文旅产业根基。近年来开平成功创建家禽、茶叶两个省级现代农业产业园。特色农业品牌影响力持续扩大，“开平优品”等“1+8”县镇两级行政区品牌矩阵销售额超2亿元。引入先锋书店、粮语、艺术公社、里苑·稻香碉楼民宿、开平世遗1905国际艺术村等乡村旅游业态，创新推进塘口IE公社建设，塘口墟活化利用案例入选“全国文明乡风建设十大优秀案例”，成为广东省唯一入选案例。

释放融合叠加效应。赤坎华侨古镇成为大湾区文旅新地标、广东传承弘扬华侨文化的重要载体，正加速创建世界级旅游胜地，带动2024年全市游客接待量突破千万人次，实现旅游收入超60亿元。开平优质旅游资源优势加速转化为经济发展动能。

绘就诗意栖居的侨乡画卷

陈小曼还介绍，开平高标准建设“绿水青山就是金山银山”实践创新基地。孔雀湖成为国家湿地公园，天露山成功创建省级森林公园，入选省第一批碳达峰碳中和试点名单，金鸡镇、赤水镇成为全省首批GEP核算与转化试点镇，获评全国“两山”实践优秀城市，生态存量正加速转化为经济增量。

新型城镇化扎实推进，开平入选国家新型城镇化试点名单。近年来开平办好与群众生活密切相关的就业、教育、医疗、住房等民生大事，带动民生保障持续改善，与中山大学附属第一医院合作共建，县域住院率稳定保持在85%以上；艺体类考生高考本科上线率连续多年位居江门第一，与华南师范大学携手推动县区振兴，教育质量稳步提升。

“我们的目标是奋力打造科创引领制造强市、农文旅融合示范区、宜居宜业美丽侨乡。”陈小曼表示，开平将聚焦“五年显著变化”“十年根本改变”目标，以省整县推进农文旅融合发展试点建设为重要抓手，持续深入实施“百千万工程”，奋力书写强县兴村富民新篇章。

文/羊城晚报记者 陈卓栋 通讯员 开平宣 图/景区供图