

一家广州公司，如何教会世界“积木可以发光”？

广东创新与制造的双轮驱动，让这家积木公司从全球市场跑了出来

记者 手记

让积木发光，也照亮品牌的路

文/羊城晚报记者 杭莹 孙晶
图/受访者提供

在广州白云区的一个会议室里，广州奇积科技（即 Lumibricks）创始人兼 CEO 罗日喜拿起一个拇指大小的插头。“这个端子，我们改了 100 版。”他把插头翻了个面，演示着，“市面上所有同尺寸插头都要分正反面，插错就短路。我们花了近两年，研发投入占比超过 10%，研发成本自海外，研发投入占比超过 10%，早早被认定为高新技术企业。

Lumibricks 把这个剧本撕了。他们总部在广州，供应链散落在珠三角，全线产品自研灯光系统，不做 IP 联名，80% 营收来自海外，研发投入占比超过 10%，早早被认定为高新技术企业。2025 年 4 月，这家公司完成了品牌更名——从“Funwhole”到“Lumibricks”，“Lumi”取“光”，“Bricks”即“积木”。名字即雄心：他们要重新定义积木的边界。

给积木装上会讲故事的灯

“积木为什么只能在白天玩？”这是罗日喜反复追问的问题。人类的照明技术将活动时间从白天拓展到黑夜，积木世界为什么不能拥有夜晚？把灯放进积木，听起来不难。电商平台上有十几块钱的积木灯串随处可见，消费者自己塞进成品即可。但罗日喜要做的不是灯串，而是一整套灯光系统——灯光不是后期贴上去的装饰，而是从设计图纸阶段就嵌入积木的“原生器官”。

在 Lumibricks 硬件产品经理区颖盈的展示中，羊城晚报记者看到了迭代轨迹。1.0 时代，线露在外面，“开灯漂亮，关灯看线很丑”。2.0 时代，团队自研了十余种理线颗粒——1×1 理线砖、1×2 理线板、2×4 理线槽——用户在拼搭过程中就能把线藏进积木内部。从 1.0 到 2.0，花了两年多。更多功夫藏在看不见的地方。

Lumibricks 使用的 0.38 毫米线材是双拼线。为了这条线，公司专门购入 100 多万元的设备。“这个线径上，我们应该是全球唯一。”罗日喜说。灯光件和积木件之间的焊点也是难题。早期人工焊接焊膏大小不一、稳定性差。团队跑遍设备厂，定制全自动点焊设备，让每一个焊点尺寸一致。“消费者可能永远不会注意，但我们在意。”研发投入占比超过 10%，这家公司早几年已被认定为高新技术企业。而据区颖盈透露，3.0 方向已明确：交互。可触摸无极调光、旋转触发装置、人仔触发机关——让灯光不只是亮起来，而是回应用户的动作。事实上，在羊城晚报记者的实际体验中，这些已经在其新品中有所体现。

“以用户为中心，用创新传递快乐。”罗日喜将这句话定为公司使命，多年未改。“只要对用户体验有价值，投入决心就会很高。”

不做联名的“异类”

国产积木行业的通行做法是：拿一个热门 IP 授权，上架，走量。2023 年至今，从国漫到影视到游戏，能联名的 IP 几乎被扫了一遍。Lumibricks 是少有的不依赖外部授权 IP 做到现有体量的积木品牌。“我们希望用户记住的是 Lumibricks，而不是某个 IP。”Lumibricks 品牌营销负责人赵瑞驰解释。这并非排斥 IP，而是有自己的优先级：先构建自己的世界观体系。

翻开产品线，蒸汽朋克、赛博朋克、西部世界、欧洲中世纪——几乎全是文化主题系列。每个系列背后有一套完整的世界观设定：时间线、阵营、标志性事件、运行规则。“我们做的不是场景还原，是积木类型的文化产品。”赵瑞驰说。以蒸汽朋克系列为例，营销团队会输出整个世界的文字设定，从产品开发到渠道售卖再到内容营销，全部锁定在同一套叙事里。这套逻辑在海外市场尤其奏效。

Lumibricks 目前 80% 的营收来自海外，北美和欧洲是核心市场。在亚马逊上，其 NPS（净推荐值）排进积木品类前三，复购率仅次于乐高。

其出海路径并非预先规划的渠道路线，而是用户触点的自然延伸。第一阶段在亚马逊触达消费者，第二阶段建独立站做内容输出，第三阶段进入线下——灯光效果在实体展示中最直观。目前产品已进入英国等地线下门店。“在美国，消费者对品牌背后的故事有耐心。”赵瑞驰分析，“比如公路旅行系列，美国人一看就懂，那是他们的生活方式。”

要做好海外市场的本地化，功课不止在于翻译。德国市场对新兴品牌接受度较高，美国市场需贴近街头文化、公路文化……为了深入了解，Lumibricks 在每个市场都配备本地化营销团队。

面对记者提问的会不会在积木中结合中国传统文化题材时，罗日喜坦言，这件事已经想了 3 年。“不是不想做，是还没想清楚怎么做‘不同’。”他拿电影《哪吒》举例：为什么哪吒题材拍了那么多，只有《哪吒之魔童降世》爆了？



Lumibricks 的赛博朋克系列产品亮灯效果

因为它在传统文化底盘上注入了当代人的情绪价值。“如果我们做中国传统文化积木，要么不同，要么更好。两者都不占，就先不做。”

珠三角的底座与大脑

积木行业的公司大多默认去汕头澄海。那里是中国积木产业带核心，供应链半径最小，成本最优。Lumibricks 把总部放在了广州。这不是随意的选择。罗日喜告诉记者，Lumibricks 的产品不止 ABS 塑胶件。灯珠来自国内头部 LED 供应商，精密模具需要高端注塑工艺，线材设备需定制开发，这些能力散落在珠三角不同城市。在深圳的电子器件、东莞的精密模具、番禺的灯光产业集群、澄海的积木制造基础之下，广州恰好处于这张网络的中心节点。

“我们要的是高品质供应商，不是最便宜的。”罗日喜说。全印刷件便是一例：每个图案需独立开模、独立配色、独立质检，只有在珠三角这样制造业纵深足够深的区域，才敢做这样的选择。

从更深一层看，Lumibricks 的成长是广东制造业与服务业两业协同的缩影。

制造业提供底座。澄海的积木产业带提供基础产能，深圳、东莞的精密制造提供技术升级可能，番禺的灯光产业提供跨界融合组件。没有这个制造底座，灯光系统只能停留在概念阶段。服务业提供大脑。Lumibricks 在广州做世界观设定和全球品牌策略，再通过本地化团队落地到不同市场。这种“广州大脑+全球触角”的模式，是现代服务业与先进制造业融合的典型样本。

从硬件创新到内容构建，从珠三角制造到全球品牌运营，可以说，Lumibricks 走出了一条“非典型”路径。

当多数国产积木还在卷价格、卷 IP 时，这家广州公司选择了更难的事：自研灯光系统、全线印刷件、完整世界观架构。研发投入占比超 10%，在行业内属头部水平。

2021 年，罗日喜把第一串灯塞进积木时，没人觉得这是一门正经生意。2026 年，Lumibricks 已经在全球积木市场撕开了一道口子。这道口子不算大，但足够亮。

积羽沉舟，聚势为患

——揭露日本“新型军国主义”的危险拼图

近段时间，日本在涉及二战历史、军事安全等问题上消极动向突出，挑衅冒险举动频频。首相高市早苗接连两天向靖国神社分别供奉祭品和“玉串料”（祭祀费），超百名国会议员集体参拜；日本政府通过内阁决议允许杀伤性武器对外出口；日本首次以正式成员身份参加美菲“肩并肩”联合军演……日本右翼在军事安全领域动作之密集、节奏之激进、方向之集中，已然引起国际社会高度警觉。推动修改和平宪法、大幅扩充军费、放宽武器出口限制、强化网络与情报能力、部署中远程进攻性导弹、放风放弃“无核三原则”、深度参与海外联合军演、在历史问题上释放错误信号……体系化加速整军扩武、试图彻底摆脱和平宪法束缚的图谋清晰浮现。日本正以“小步快走”方式在“新型军国主义”的危险道路上不断突进，给地区乃至世界和平稳定埋下重大隐患。

首先值得警惕的，是战后约束日本被制度化架空。日本宪法第九条，是为维护战后国际秩序而设定的核心红线。高市政府上台后，修宪再度被强行摆上政治议程前列。在 4 月 12 日举行的自民党大会上，一向主张“自卫队入宪”的高市明言修宪“时机已到”。自民党的执政伙伴日本维新会要求，删除规定“不保持战力”的第九条第二款，设立“国防军”。高市的动作远不止于谋求对宪法文本的修改。近期，内阁决议通过新版“防卫装备转移三原则”及其运用指南，正式解禁杀伤性武器出口；以“国家情报会议”为核心，以“国家情报局”为事务机构的情报制度安排相关法案提交国会，意图在战后首次建立国家情报综合体系，直接服务于其安保政策转型和军事扩张路线；推进军需生产设施国有化，并将其作为年内修订“安保三文件”的重点议题之一……一系列操弄密集推进，法理铺垫、制度调整、政策加码、权限扩展同步展开，把原本的约束性边界改写成新的政策扩张起点。日本《东京新闻》等媒体尖锐指出，上述

举措令人不安地联想到二战前和战争时期的日本。大阪成蹊大学教授佐道明广直言：“日本正在摘下‘和平国家’的招牌。”

其次必须看到，日本安保能力建设正明显由“守”向“攻”转移。日本已于 2025 财年提前两年完成“防卫费占国内生产总值 2%”的目标，2026 财年防卫预算突破 9 万亿日元，创下历史新高，并将重点投向所谓“防区外反击能力”、弹药储备、无人作战体系、防空反导和防务产业基础。资金流向本身已经说明问题——日本安保建设的重心正从“专守防卫”转向“打击能力”。这种进攻化能力建设正快速落地。3 月 31 日，日本防卫省在熊本县和静冈县部署具备“对敌基地攻击能力”的远程导弹，其中“25 地对舰导弹”的射程远超日本领土范围，攻击属性一目了然。日本媒体评论称，这是日本首次部署此类导弹，标志着日本防卫政策发生实质性转变。高市政府还对自卫队启动一系列改组，包括对海上自卫队实施“史上最大改组”、拓展认知领域“作战”、扩编太空部队等。有专家指出，这轮改组意在从部队编制、指挥体系、作战领域、跨境协同能力等方面，对自卫队进行整体“进攻化”重塑，目的是彻底摆脱战后约束。

更危险的是，日本正在把这些能力转化为对外投射。4 月 17 日，日本派自卫队舰艇穿越台湾海峡，历时约 14 小时，蓄意挑衅。数天后，日本首次以正式成员身份参加美菲“肩并肩”联合军演，派出约 1400 人，出动“伊势”号直升机护卫舰、“雷”号驱逐舰、88 地对舰导弹、C-130 型运输机等武器装备。演习期间，日方将使用导弹对海上靶船实施实弹射击——这将是战后日本首次在境外发射进攻型导弹。从去年的观察员身份到今年的正式参演，从仅承担非战斗任务到参加实战环节，日本正加速提升对外军事投射能力。2025 年 9 月日菲《互惠准入协定》正式生效，2026 年 1 月双方签署《物资劳务相互提供协定》，为人员往来、后勤支援和联演联训



日本超 3 万民众 19 日下午聚集在国会议事堂周围，强烈抗议高市早苗政府的修宪企图，呼吁守护宪法 新华社发

进一步铺设制度轨道。把这些节点连起来看，日本正一步步解决“自卫队如何出境、与谁联合行动、靠什么支撑”的问题，目标就是把军事扩张的触角不断向域外延伸。

在这些军事层面动作的背后，是日本在历史认知层面的持续倒退、顽固右倾。连日来，高市等日本政客向靖国神社献祭品和集体参拜，再次暴露其错误、扭曲的历史观。不久前，日本文部科学省审查通过自 2027 年度起使用的高中教科书，部分教材刻意淡化、歪曲甚至美化日本侵略历史，妄图误导日本年轻一代，系统性抹除日本社会对战争罪行的历史记忆。此外，自民党大会安排现役自卫队员身着制服演唱国歌的符号性细节，被在野党和媒体批评为涉嫌违反自卫队法、“极为反常”的政治利用……种种意识形态层面的危险突破，与法理、装备、部署层面的突破遥相呼应。

归根结底，国际社会警惕的核心问题，在于日本加速“再军事化”的整体路

线已然清晰暴露：通过法律和制度松绑，为整军扩武腾挪空间；通过军力进攻转型，打造远程打击与跨境作战工具；通过对外军事投送，捆绑军事同盟、插手地区事务、实施前沿介入；通过歪曲历史认知，为军事扩张寻求舆论层面的所谓“正当性”支撑。单看每一步举动，都被日方包装成“有限度、防御性调整”，但步步累加、持续突破，足以彻底改写战后日本的国家定位与发展方向。它不是骤然翻盘，而是渐进累积，所以才更具迷惑性；它披着所谓“正常国家”的外衣，才更需要亚洲国家和国际社会保持高度警惕，绝不能给日本军国主义死灰复燃留下任何可乘之机。

历史不会简单重复，却会以相似的逻辑重现。国际社会，尤其是曾经深受日本军国主义戕害的亚洲国家，务必认清日本右翼的真实面目和险恶企图，共同遏制“新型军国主义”的妄动，切实守护战后国际秩序，努力维护地区和世界的和平稳定。（新华社）

伊朗拒绝出席伊美第二轮谈判 特朗普延长与伊朗停火期限

新华社电 伊斯兰堡第二轮美伊谈判能否在停火协议到期前举行，悬念在 21 日揭晓：伊朗方面当晚正式拒绝出席预期于 22 日在巴基斯坦伊斯兰堡举行的第二轮谈判；稍晚，美国总统特朗普宣布，应巴基斯坦方面请求，他同意延长美伊停火期限，直至伊朗方面提交其方案并完成相关磋商。

据伊朗塔斯尼姆通讯社报道，伊方认为，美国正在阻挠达成任何实质性协议，参与谈判纯属浪费时间。伊朗也通过巴基斯坦宣布其决定，表示为了充分维护伊朗人民权利，伊方代表团 22 日将不会前往巴基斯坦。

特朗普政府重演“极限施压、临阵收手”的套路。特朗普 21 日在社交媒体发表声明称，伊朗政府“内部已严重分裂”，并称在巴基斯坦领导人请求下，“我们被要求暂缓对伊朗发动进攻，直至其领导人及代表能够拿出一份意见一致的方案”。他同时指示美军继续对伊朗实施海上封锁并保持戒备状态。当天早些时候，特朗普在接受美国媒体采访时还称，他不希望延长同伊朗的停火协议，美军已做好作战准备。此前，特朗普 20 日称，美国和伊朗两周停火将于“华盛顿时间 22 日晚”到期。伊朗方面持续释放强硬信号。

据塔斯尼姆通讯社报道，多个消息源证实伊朗方面并未要求延长其与美国的停火期限。

伊朗外交部发言人巴加埃 21 日表示，美方前后矛盾的信息和行为以及令人无法接受的举动是伊方未作出参与第二轮谈判决定的原因。他还说，一旦谈判转变为以结果为导向，伊方将决定是否参与。伊朗伊斯兰议会国家安全委员会成员哈兹里安也表示，除非条件改变，否则伊朗无意在当前条件下与美国进行谈判。

美国白宫官员 21 日说，美国副总统万斯原计划当天前往巴基斯坦的行程已被取消。据美国有线电视新闻网报道，该官员在一份声明中说，鉴于美国总统特朗普已在社交媒体发文，“证实美国正在等待伊朗方面提出的方案，对巴基斯坦的访问今天将不会进行”。关于美伊方面会谈的最新消息，将由白宫发布。

巴基斯坦总理夏巴兹当地时间 22 日在社交媒体发文说，希望美国和伊朗继续遵守停火协议，并能在预期举行的第二轮伊斯兰堡会谈期间达成全面和平协议，从而永久结束冲突。

夏巴兹说，他本人以及巴陆军参谋长穆尼亚尔，感谢特朗普接受巴方请求，同意延长停火，以便正在进行的外交努力得以继续推进。他表示，巴基斯坦将继续推动通过谈判解决冲突。

伊朗革命卫队称扣押了两艘未经授权船只

新华社电 据伊朗媒体 22 日报道，伊朗伊斯兰革命卫队称，扣押了两艘企图在没有获得授权的情况下通过霍尔木兹海峡的船只。

伊朗伊斯兰革命卫队海军说，这两艘船只中有一艘与以色列有关联，另一艘因未持有必要

许可等原因而被认为危及海上安全。两艘船只已被伊朗伊斯兰革命卫队海军扣押并引导至伊朗海岸。

伊朗伊斯兰革命卫队海军重申，破坏霍尔木兹海峡的秩序与安全是“我们的红线”。