

行业 透视

从“烧钱游戏”到“自我造血”，从汽车智造到自动驾驶 千年商都羊城点燃智驾产业新引擎

文/图 羊城晚报记者 潘亮 刘佳宁

2026年，在中国汽车产业的变革浪潮中，广州正以“智驾”为核心，从昔日的汽车制造基地跃升为全球自动驾驶新高地。依托电动化与智能化的双轮驱动，广州不仅汇聚了小马智行、文远知行、小鹏汽车等头部企业，更形成了涵盖技术研发、测试运营、产业链配套的完整生态。

目前，在政策法规创新与复杂城市路况的双重加持下，广州正输出可盈利的商业模式与可复制的商业增长方法论，将自动驾驶从科幻场景转变为触手可及的日常。推动中国汽车产业从规模扩张转向价值创造，从“制造”迈向“智造”与“创造”，引领高质量发展的新方向。



第七代自动驾驶车辆正式投入运营

商业化拐点降临

曾经，自动驾驶被视为深不见底的“吞金兽”，但广州的企业用实打实的盈利数据回应了“如何自己养活自己”的灵魂拷问。小马智行2025年财报显示，公司首次实现单季盈利，净利润5.28亿元，成为全球首家账面上盈利的自动驾驶公司。在广州、深圳两地，小马智行更实现了单车盈利转正，其第七代Robotaxi在深圳创下单日车均净收入394元的行业纪录，接近当地网约车

司机营收水平。对此，小马智行CEO彭军总结道：“实现单车盈利转正，证明我们的技术可以在现实世界中被有效验证。”他进一步解释，盈利的关键在于车队密度：“密度一高，打车时间短，空载时间少，车辆利用率才可能提高。”

文远知行则选择了一条差异化路径，在海外率先实现商业闭环。其在阿联酋阿布扎比的车队达成单位经济盈亏平衡，2025年总营收6.9亿元，Robotaxi营收同比增长209.6%。此前，文远知行创始人兼CEO韩旭表示：“我们2019年借助广州科技创新创业大赛平台打开融资局面，到如今业务覆

盖全球12个国家、40多座城市。”他学会的第一句广东话“食得咸鱼抵得渴”，正是其坚守赛道、终见月明的写照。他指出，广州不仅有一流的人才资源和宜居环境，更有开明、具有契约精神的政府，“自动驾驶已经成为广州新质生产力的一张名片”。

在乘用车领域，小鹏汽车同样展现出强大的技术实力。其小鹏GX搭载4颗自研图灵AI芯片，总算力达3000TOPS，完全按照L4级自动驾驶标准打造。搭载第二代VLA(视觉语言动作)物理世界大模型，实现了更拟人、更顺滑的驾驶决策。小鹏集团董事长兼

CEO何小鹏提出了从L2直接跨越到L4的技术路线，他表示：“我认为最安全的就是直接从L2到L4，中间积累足够多的数据，把安全放在第一重要的位置。L4最重要的能力是全无人驾驶，并且还能确保安全，两者都做到。”他相信，完全自动驾驶将在1-3年内到来。

多种截然不同的路径起点皆是广州，终点同为盈利。这有力证明了广州已涵养出经过市场验证的自动驾驶商业模式，而非停留在概念验证阶段。中汽中心首席专家姚占辉指出，整个汽车行业在创新、品牌、竞争力等方面实现持续提升，“价格向上”和“品牌向上”趋势鲜明。这一判断在自动驾驶领域同样应验，盈利拐点的到来，正是技术迭代与成本控制双重突破的结果。

制度创新筑好根基

广州“智驾”的领跑，根植于这座城市敢为人先、包容审慎的制度创新，为企业提供了最宝贵的两样东西：开放场景与包容生态。

在路权开放上，广州自2017年起就率先解决自动驾驶“能不能上路”的问题，是全国首个发放载客测试牌照、首个在中心城区主干道开展测试的城市。近九年间，广州累计开放1364条测试道路，超千平方公里区域向Robotaxi开放，让技术在晚高峰、城中村等最复杂路况中反复打磨。如今，941辆自动驾驶车辆穿梭于大街小巷，覆盖出行、公交、环卫等多种场景，自动驾驶已成为市民触手可及的日常。

在规则联通上，小马智行更是政策创新的推动者。广州小马智行科技有限公司总经理莫璐怡介绍，小马智行主导推动了广州南沙、深圳前海、珠海横琴三大自贸片区签署互认框架，创新构建了异地互认的资格、道路和监管体系。她坦言，最大挑战在于三地标准、牌照和监管模式的差异，而小马智行基于多年运营数据提供了标准化方案，助力打通制度堵点。这一“软联通”极大地便利了企业在粤港澳大湾区的规模化拓展。

对此，天使投资人、资深人工智能专家郭涛表示：“粤港澳大湾区的政策开放包容，产业链和人才生态高度集聚，为企业提供了从研发到商业化的全链条创新环境。小马智行、文远知行等企业率先实现盈利转正，标志着自动驾驶已跨越技术验证期，正式迎来商业化拐点。这不仅是企业降本增效的成果，更是广州敢为人先的制度创新与真实复杂场景长期打磨的必然产物，为未来产业的规模化落地提供了极具价值的‘广州样本’。”

智驾版图立体化崛起

在实现国内商业闭环后，广州“智驾”企业正将验证成熟的商业模式快速向全球复制，实现从“技术出海”到“模式输出”的跨越。

小马智行近期与Uber和Verne合作，在克罗地亚首都萨格勒布推出欧洲首个商业化Robotaxi服务，正式启动“中国验证—全球复制”的全球化战

略。其目光已不止于布局，而是要通过共建车队等模式，打造可规模化的全球自动驾驶出行生态。文远知行则在全球7个国家30个城市开展业务，其自动驾驶小巴、环卫车与出租车组成了全场景商业矩阵。

与此同时，在广州这片创新热土上，广汽集团则设计开发L3级有条件自动驾驶系统，最高支持车速达120公里/小时，成为全国首批开展L3级高速路的车企，并联合小马智行、文远知行等打造L4级自动驾驶基础平台车型。九识智能、滴滴自动驾驶、哈啰Robotaxi等新势力纷纷落户，无人物流车、自动驾驶小巴、环卫车等多场景应用全面开花。对此，中国汽车工业协会副秘书长陈士华评价道：“一系列电动化、智能化、跨界融合等前沿成果密集呈现，生动诠释了中国已成为全球汽车产业的核心市场和重要创新策源地。”

“这股出海浪潮的背后，是广州完整智驾产业链的强力支撑。”郭涛认为，从小鹏、广汽为代表的整车厂，到文远知行、小马智行为代表的算法公司，再到新入局的滴滴、九识智能，一个政府、资本、企业高效协同的立体化产业链已在广州成型。它们共同涵养出一个世界级的自动驾驶商业模式，正在高质量发展的道路上，将广州的务实创新精神与科技实力输出到全球舞台。正如文远知行创始人韩旭所言：“中国自动驾驶领域多项政策创新在广州最先实行，自动驾驶已经成为广州新质生产力的‘一张名片’。这张名片，正在被世界看见。”

中山福彩公益宣传活动走进商圈

文/羊城晚报记者 黄颖琳 通讯员 黄丽娜 黄英杰 插图/采采



为进一步擦亮福彩公益品牌，近日，中山市福利彩票发行中心在当地热门商圈中广场开展公益宣传活动，将公益科普、趣味游戏、拍照打卡、刮刮乐体验与文艺表演巧妙融合，现场氛围热烈欢快，吸引了众多市民、游客驻足参与。

活动现场，醒目庄重的中国福利彩票标识与福彩公益宣传展板整齐陈列。展板采用图文并茂的形式，清晰科普福彩公益金的用途与去向，诠释了“扶老、助残、救孤、济困”的发行宗旨。从助力长者饭堂建设，扶持残疾人就业创业培训，到帮

扶残儿童助学成长、赋能乡村振兴发展，一个个真实暖心的公益案例直观呈现，让广大市民真切感受到：福利彩票是公益使者，承载着购彩者的爱心和善意，传递公益温暖，为社会保障基金添砖加瓦，助力社会福利和公益事业，帮助困难群体。

公益展板旁，三款趣味互动游戏人气高涨。“福气投壶阵”考验眼力与定力，福箭入壶引得阵阵喝彩；“福彩翻翻乐”以翻牌配对形式开展公益知识互动，成功配对公益文字即可获得小礼品；“幸运套圈圈”趣味十足，市民、游客热情高涨。现场的“福彩好

运扭蛋机”同样备受欢迎，凡购买刮刮乐即开票满50元，即可领取一枚扭蛋币参与抽奖，沉浸式“随手公益+即时惊喜”的体验，让大家纷纷参与其中、乐在其中。

广场的大型福彩主题打卡墙，成为本次活动中的热门拍照点。墙身色彩明快、寓意美好，将福彩品牌元素与热闹氛围自然融合，随手一拍就很出片。许多市民、游客上前合影留念，并通过社交平台分享这份美好与幸运，进一步扩大福彩品牌的公益传播力。

相关负责人表示：“此次公益宣传活动，既丰富了市民游客的休闲生活，又以接地气、沉浸式的方式传播福彩文化，让‘公益、慈善、健康、快乐、创新’的福彩形象深入人心。下一步，中山市福彩中心将持续创新公益宣传形式，让更多的人认识福彩、了解福彩、支持福彩、参与福彩，一起传递公益温暖。”



心态很重要(上)

插图:采采

上午8点多，老黄在回城的高铁上刷手机，看着看着，不禁皱起眉头，摇头连连。

他看到公司的同事、小年轻阿林一大早就连发了好几条朋友圈。朋友圈里说的事情和语气充满正能量，满满的抱怨和不满。仔细一瞧，阿林吐槽的那些不过都是工作上和日常生活里的小事情。

中午，一回到公司，老黄本想去开导下阿林，谁知一走进办公区就听到阿林正在和主管拌嘴，说着说着，两人居然要吵起来。

老黄赶紧上前拉开了两人，把阿林拽到楼道里。

老黄对阿林说：“你一大早就那么大的火气，发生了什么事？”

阿林哼了一声，骂道：“我就看不惯那副模样，有什么了不起？不就是比我早进来几年，比我大几岁吗？如果我早点进公司，我肯定爬他头上。事情干成了，是他的功劳。也没见夸我几句。”

“人家也是正常工作安排，你拿这份工资，就得听从指挥呀！经理其实对大家都一样，没有厚此薄彼。是你想太多了。”老黄边说着，边拉阿林去吃中饭，还说要去看彩票店瞧瞧。

吃饭的时候，阿林嘴里仍喋喋不休，像祥林嫂一样，诉说着自认为受到的不公。（黄起鸣）



彩票开奖公告栏 开奖时间: 2026年5月18日 广东省体育彩票中心 广东省福利彩票发行中心 授权发布

快乐8 第2026128期
本期销售金额: 10064560元
广东省销售金额: 10097286元(未计深圳市)

奖等	每注金额(元)	奖等	每注金额(元)
选十中十	0	选七中七	8500
选十中九	8000	选七中六	300
选十中八	720	选七中五	30
选十中七	80	选七中四	4
选十中六	5	选七中三	2
选十中五	3	选六中六	2880
选十中四	2	选六中五	30
选十中三	250000	选六中四	10
选十中二	2000	选六中三	3
选十中一	225	选五中五	1000
选九中六	22	选五中四	20
选九中五	5	选五中三	3
选九中四	3	选四中四	93
选九中三	2	选四中三	5
选八中八	50000	选四中二	3
选八中七	800	选三中三	52
选八中六	80	选三中二	3
选八中五	10	选二中二	19
选八中四	3	选一中一	4.5
选八中三	2		

浮动奖金池累计金额: 12277041.80元。
固定奖金池累计金额: 257103000.38元。
本期兑奖截止日为2026年7月17日,逾期未兑视为弃奖,以福彩中心公告为准。

3D 第2026128期
中奖号码: 7 10 6
单注: 705 1040
组选3: 771 346
组选6: 0 173
1D: 58 10
2D: 21 104
通选1: 0 470
通选2: 8 21
包选三全中: 1 693
包选三组中: 0 173
包选六全中: 0 606
包选六组中: 0 86
和数20: 70

本期销售额: 3438184元; 中奖总金额: 1005621元; 奖金总额: 39102045元。兑奖期限: 自开奖之日起60个自然日内,逾期未兑奖视为弃奖,弃奖奖金纳入彩票公益金,以福彩中心公告为准。

排列3/排列5 第26128期
排列3: 5 1 2
排列5: 5 1 2 2 8
中奖情况:
全国销量(元) 本省销量(元) 全国中奖注数 本省中奖注数 单注奖金(元)
排直选 17694 1270 1040
3组选3 40368188 2198980 0 0 346
3组选6 38581 2034 173
排列5 22503226 281 100000

34694850.24元奖金滚入下期排列3奖池。
0.00元奖金滚入下期排列5奖池。
本期兑奖截止日为2026年7月17日,逾期作弃奖处理。

超级大乐透 第26054期
前区号码: 24 14 06 02 22 08 11
后区号码: 08 11
本期中奖情况:
奖等 中奖注数 单注奖金(元) 应派奖金合计(元)
一等奖 基本 13 6280305 81643965
追加 3 5024244 15072732
二等奖 基本 101 187940 18981940
追加 18 150352 2706336
三等奖 1010 5000 5050000
三等奖派奖 722 2500 1805000
四等奖 16093 300 4827900
四等奖派奖 11582 150 1737300
五等奖 58878 150 8831700
五等奖派奖 42351 75 3126325
六等奖 757325 15 11359875
六等奖派奖 552124 7.5 4140930
七等奖 8508804 5 42544020
七等奖派奖 6249960 5 31249800
合计 233127823

本期全国销售金额: 349381748元。
718927617.68元奖金滚入下期奖池。
固定奖派奖金余额: 609307156.5元。
本期兑奖截止日为2026年7月17日,逾期作弃奖处理。

拍卖公告

广州邮电通信设备有限公司定于2026年5月26日上午10:00在黄埔区光普西路3号电科东信科技大厦东塔1612室公开拍卖邮通小区自编23、29、30、34、35、37栋共计46套房屋使用权。有意者请联系看样及拍卖事宜,资料备案。
联系电话: 刘先生 13318718715 020-82347867 曾小姐 17620020183 020-82347980
联系地址: 中山大道西139号 邮通小区35栋一楼

大小均衡 奇数活跃 ——析福彩玩法走势

双色球: 01, 13, 14, 19, 21, 30后区: 06, 08, 09。
福彩3D: 02, 07, 09。 (源源)

羊城晚报 分类广告

上门广告服务代理
锦洪广告 电话: 020-87566523, 1362244208 地址: 广州市天河区天河路242号丰兴广场B座1110室
本企业信息由大众提供, 请谨慎甄别选择

公告
广州城投智慧城市建设发展有限公司(统一社会信用代码: 91440101MA59FJYU2)经股东会决议, 本公司停止经营, 清理债权债务。请有关债权人自本公司公告发布之日起45天内, 向本公司清算小组申报债权。逾期不申报视为放弃权利。清算结束后, 本公司将向公司登记机关申请注销登记。 联系人: 李慧峰; 联系电话: 13631317832; 联系地址: 广州市越秀区环市中路231号广州广播大厦7楼。

声明
汕头市零次方传媒有限公司遗失法定名称章一枚, 印章编号: 4405135045947, 声明作废。
百川动物医院(佛山)有限公司遗失遗失遗失安全许可证副本原件, 编号: 粤环辐证[E1167], 现声明作废。
广东省云浮市云城区安塘街红岩村下山股份合作经济社遗失开户许可证正本, 核准号: J5937003450102, 声明作废。
汕头市东广商业管理有限公司遗失公章一枚, 编号为 4405135066331, 现声明作废。