

文/羊城晚报记者 陈亮 图/华农提供

“我们讲他、学他，最终是为了成为他。”9月28日，广东省委宣传部“粤讲粤精彩”主题宣讲报告会上，华南农业大学副教授卜艳华站上讲台，讲述老校长卢永根的故事。

2017年“感动中国”颁奖典礼上，“种得桃李满天下，心唯大我育青禾”的颁奖词让全国观众记住了“布衣院士”卢永根。而此次讲述有了新的语境——这位大先生的精神风骨不仅由陈列展柜里的一件件旧物所诠释，更在一笔笔接踵而至的学者捐赠、一个个扎根田野的科技站、一批批奔赴基层的青年学子间得以传承。卢永根已逝去七年，其精神何以持续引发如此深沉的回响？答案藏在他留下的四件旧物里，更藏在后来人用行动刻下的续写里。



昨日，“粤讲粤精彩”主题宣讲报告会上，华农副教授卜艳华宣讲卢永根先进事迹

一叠存折、一根拐杖、一架“扶人梯”、一件绿毛衣 旧物证风骨 “布衣”照青禾

“旧物”有痕

卜艳华至今还记得多年前第一次走进卢永根家时的震撼：“没有真皮沙发、没有高档家电，铁架子床锈迹斑斑，椅子绑了又绑。”可就是这样一位对自己“抠门”到极致的老人，在87岁高龄身患重病时，让老伴搀扶着走进银行，将十多张旧存折里的存款一笔笔转出——8809446.44元，老两口将省吃俭用攒下的身家捐给学校，设立“卢永根·徐雪宾教育基金”。

这叠旧存折背后，是一名共产党员70年不改的信仰。卢永根生于香港中产家庭，18岁瞒着家人秘密入党，新中国成立后回到内地求学。他三次赴美探亲访学，断然拒绝家人劝其移民的建议，选择归国，表示：“因为我是中国人，祖国需要我！”1984年9月，他在华农红满堂草坪上给全校学生作了一场三个多小时的报告——《把青春献给社会主义祖国》。临终前，他还嘱托家人上交一万元特殊党费，并签下遗体捐献志愿书，把遗体献给医学科研事业。

如果说旧存折见证信仰，那一根磨损的旧拐杖，就镌刻着他扎根大地的科研坚守。年届七旬，卢永根仍带着学生翻山越岭寻找野生稻，“作为一名农业科学家，你必须把根深深扎在泥土里，一定要亲自查看现场，不能遗漏一丝一毫的细节。”60多年科研坚守，他把7000多份水稻种质资源扩充到一万多份，建成华南地区规模最大的野生水稻基因库。他恪守“有三分事实，作三分结论”的治学底线——为探明水稻光温

反应特性，前后五年观察、组织12个科研单位，研究157个地方品种，八易其稿才完成论文，1978年获全国科学大会奖；日本专家率先提出“广亲和基因”概念，他不盲从权威，经两年实验推演，与学生张桂权提出“特异亲和基因”新概念，为破解粳梗亚种不育难题打开新思路。

还有一架看不见的“扶人梯”。担任华农校长12年间，面对高校人才断层、论资排辈的困局，他力排众议破格提拔八位中青年学术骨干。上级拟调他赴京任副部级职务，他恳切推辞，直言舍不得离开讲台和稻田。作为导师，他主动把学生放在论文第一作者，资助家境窘迫的学生赴港深造，一封封书信感召刘耀光、温思美等海外科学家回国报效，成就稻作科学“一门三院士”的佳话。他的笔记本扉页写着四句自勉：“多干一点；少拿一点；腰板硬一点；说话响一点。”

一件洗得褪色、缝补多次的绿毛衣，也是他淡泊名利的见证。他说这是“水稻的颜色，是大地的颜色”。有人问他为何如此简朴，他答得朴素：“这些东西没有用光、用烂，还能用。”物质上极简，精神上富足；对自己万分节俭，对国家教育事业却无比慷慨——这，就是一位大先生最深沉的底色。

风范传承

卢永根播撒的精神种子，正在南粤大地上生根发芽。最直接的回响，发生在华农的教授群体中。

中国工程院院士罗锡文是卢永根当年提拔的“年轻人”之一。上世纪八

十年代，卢永根将刚从海外进修归来的罗锡文破格晋升，还勉励他：“金杯银杯不如老百姓的口碑。要实实在在地做一些事，做一些能够为农业解决实际问题的。”这段机遇之交深刻影响了罗锡文。2026年，罗锡文获评“全国优秀共产党员”，成为继卢永根之后华农获此殊荣的第二人。受卢永根事迹感召，罗锡文个人捐资300万元发起“强农”教育基金，基金总规模超650万元，用于奖励优秀学子、扶持青年教师成长。

在卢永根先进事迹带动下，捐资助学在华农老教师群体中蔚然成风。畜牧兽医专家毕英佐教授设立专项教育基金，累计募集超千万元；食品学院孙远明教授发起“远明教育基金”；兽医学院陈杖榴教授设立“陈杖榴基金”。

今年6月1日，华农举行“戚佩坤—黄尚容伉俪教育基金”捐赠仪式。为完成已故植物病理学家戚佩坤教授的遗愿，其夫人黄尚容将夫妻100万元积蓄捐赠给学校。植保学院师生、历届校友也积极响应，自发捐赠百余万元，目前基金规模已达225万元。

据统计，在卢永根夫妇资助助学的带动下，罗锡文、毕英佐等一大批专家教授和校友企业纷纷捐资助物，累计超3亿元。

青春接棒

传承大先生精神，更在于塑造学生品格、品行、品位。华农构建起“铸魂一育才一品行”的育人闭环：“永根班”培训党员骨干近200人，“卢永根书院”参加培训学生超1500人；“永根科技站”

已建成105个，覆盖全省21个地市，累计输送300多名研究生驻站服务。

华农农学院博士生葛琪是“永根班”学员。硕士刚入学时，她的目标很单纯：做好实验、发好论文、顺利毕业。直到在卢永根办公旧址看到一张照片——70多岁的他仍在野外寻找野生稻，葛琪“被深深击中了”。当她参与到野生稻的取样、套袋、繁种工作中，在烈日下一株株套袋、一粒粒收种时，才真正走进了卢永根的世界。“守护种质资源，靠的不是一时热情，而是年复一年枯燥却容不得差错的坚持。”她的科研从“论文导向”转向“问题导向”——“过去从文献里找方向，现在会先问：这是生产上真实存在的问题吗？”

主攻茶学方向的研究生王照钰加入惠东茶叶永根科技站，驻镇服务三个月。“当我汗流浹背地和茶农一起在烈日下查看虫情，当我连夜调整工艺只为提升茶叶品质时，我感悟到，院士的‘奉献’不是割舍，而是他与这片土地和人民血脉相连的自然流露。”深受感召的她，今年毅然报名并成功入选中国青年志愿者扶贫接力计划第二十八届研究生支教团，9月奔赴贵州山区开展为期一年的支教服务。“从科技助农到支教扶智，这正是我对‘报国为民’最坚定的践行。”王照钰说。

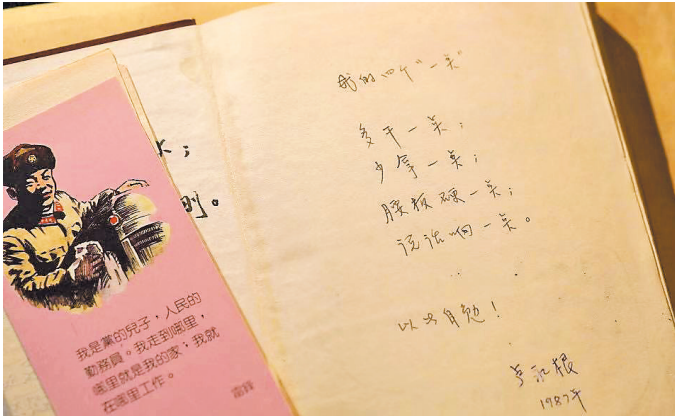
精神熠熠

卢永根的精神影响力，早已超越华农校园。

9月18日，深圳理工大学专门组织留学归国的老科学家赴华农开展“科学



国家重点学科作物遗传育种团队观察水稻生长情况(右三为卢永根)



卢永根在笔记本扉页写下的四个“一点”

家精神”专题学习。一位位曾在海外生活数十年、最终选择回到祖国的科学家，在卢永根先进事迹陈列展前深受触动。“卢永根院士心怀家国，放弃海外优厚条件毅然归国，坚守‘科学无国界，但科学家有自己的祖国’的信念，尽显知识分子的赤子情怀。”吴景龙教授如是感慨。

“布衣院士”的人格风范，通过“思政金课”在更多人心中激荡涟漪。据了解，华农已组建卢永根先进事迹宣讲团160余人，深入校内外开展宣讲；卢永根先进事迹陈列展参观人数超

20万人次；依托大中小学思政课一体化建设，学校吸纳19所学校协同贯通全学段共同讲好卢永根先进事迹。与此同时，华农推出原创时代报告剧《布衣院士》。2025年11月底，该剧复排演出三场，全程网络直播，超10万公众线上观看。

9月28日的宣讲报告会上，当卢永根的事迹被再次娓娓道来，大先生的精神光辉依旧熠熠。讲他、学他、成为他——这是对卢永根所代表的科学家精神最好的续写，也是南粤大地对一位“布衣院士”最深情的告慰。



东莞市莞城街道创新推行潮汐式“门前三包”精细化管理模式，实现老城烟火与城市品质双向提升

清晨，广州市越秀区的街巷逐渐热闹起来，沿街商户纷纷开始一天的经营。清扫门前地面、整理店外物品、检查周边环境，成为不少商户“营业前第一件事”。

“以前觉得‘门前三包’就是把自己门口扫干净。现在发现，周边环境好了，商户经营和顾客逛着也更舒心。”一名沿街经营多年的商户说。一块门前区域，面积不大，却连接着城市生活多个场景。商户经营、居民出行、街区环境，都与这方寸空间息息相关。

近年来，随着城市发展，街区环境管理面临新的变化。共享单车、快递配送、外卖服务等新业态进入城市生活，沿街空间不再只是传统意义上的“商户门前”，而成为多种主体共同使用的公共空间。如何让“门前三包”责任更清晰、参与更广泛、管理更精准？广东各地结合实际探索了一批经验做法。

在总结各地已有经验基础上，广东省推进“门前三包”责任制落实行动，推动这项关乎“门前三分地”的措施进一步转化为多方参与的城市治理实践。

从“一块门前地”到“一条文明街” “门前三包”如何助力城市精细化治理？

文/羊城晚报记者 范晗越 梁悒韬 图/广东省住建厅提供

从“扫好门前” 到“共护街区”

“门前三包”的变化，发生在街头巷尾。

在广州一些街区，过去商户关注更多的是自家门前是否干净整洁，而随着街区治理方式不断完善，越来越多经营者开始意识到，自己的门前与整条街的环境紧密相连。

“如果一家店门口干净，但旁边公共区域杂乱，整体环境还是会受影响。”一名商户表示。观念变化背后，是治理理念的转变。过去，商户更多是责任落实对象；如今，在不少基层探索中，商户逐渐成为街区治理的重要参与者。

在广州部分街区，社区、商户、志愿者等力量共同参与环境维护。遇到占道摆放、卫生不佳等问题，通过沟通协调及时处理，让一些过去容易反复出现的小问题得到解决。整洁有序的环境，在提升街区形象的同时，也能让消费者停留时间更长，从而让经营者更愿意主动维护周边环境，形成正向循环。

从一家店到一条街，“门前三包”正从单个主体的责任，变成共同维护城市空间的行动。这种变化，也为进一步提升城市治理精细化水平奠定了基础。

从“一纸责任” 到“一码管理”

如果说街区共治解决的是“谁来参与”的问题，那么数字化探索则进一步回应了“如何精准管理”之问。

在佛山，当地围绕“门前三包”责任落实，探索将数字化手段融入日常管理，让责任主体、责任范围和问题反馈更加清晰——商户清楚知道“自己该做什么”，管理者能够更加准确找到“谁负责、怎么解决”。

过去，基层工作人员主要依靠日常巡查发现问题。面对众多沿街商户，仅靠人工方式，很难做到对所有区域及时覆盖。数字化管理的应用，则让基层治理有了更加精准的抓手。通过完善信息台账、明确责任对应关系，管理人员能够更快掌握街区情况。

一名基层工作人员表示，数字化工具的价值不止于“记录”，更重要的是帮助管理部门提高发现问题、协调处理问题的效率。

从人工巡查到数字辅助，从“一纸责任”到“一码管理”，“门前三包”施策手段正在发生变化，既提高了效率，也推动责任落实更加常态化。

从“商户主理” 到“多方主体”

城市生活方式不断变化，“门前三包”的责任边界也在不断拓展。

长期以来，沿街商户是“门前三包”的主要责任主体。如今，随着外卖配送、快递服务、共享设施等新业态不断融入城市生活，街区空间中的参与者更加多元。一辆随意停放的车辆、一处临时堆放的物品，都可能影响街区整体环境。在商户“管好门前”之外，如何让更多主体参与维护公共环境，成为基层治理面临的新课题。

在茂名等地的探索中，“门前三包”正在从传统的沿街商户责任，向更加广泛的城市运行参与体系延伸。

在相关实践中，一些地方通过建立责任档案、完善信息管理等方式，加强经营主体之间的责任衔接；同时，通过宣传引导、沟通协调等柔性方式，提高商户参与积极性。

“门前三包”的变化，体现的是城市治理方式的转变。它不再只是管理部门向商户提出的一项要求，而逐渐成为商户、居民和基层治理力量共同参与的一项行动。

从“小门前” 到“大治理”

“门前三包”看似管的是门前几平方米空间，实际上连接的是城市治理的大课题。

在东莞，一些地方结合基层治理实际，通过城管片长、执法服务队等力量，加强与沿街商户之间的沟通联系。过去，城市管理更多关注问题发现和整改；如今，基层工作更加注重服务引导，通过提前沟通、主动服务，帮助商户解决实际问题。

推动“门前三包”责任制落实行动，正是在总结各地经验基础上的进一步提升，通过完善责任落实方式、推动多方参与，让这项与群众生活密切相关的治理实践更好适应城市发展需求。下一步，广东将积极探索“管行业必须管门前”的做法，推动卫健、教育、住建、交通运输、市场监管、邮政管理等行业主管部门加强行业指导督促，推动商场、酒店、医院、学校、场馆、交通枢纽、集贸市场、施工工地、经营网点等全面落实“门前三包”责任。

让门前更整洁，让街区更有序，让城市更美好——这正是“门前三包”以“小切口”撬动“大治理”的意义所在。