思想耀岭南

“一国两制三法域”是粤港澳大湾区的独特优势，这里已有640多名港澳法律人士取得大湾区律师执业证书，可在大湾区内地九市与港澳间跨境执业。许冰就是其中之一。

11月14日，一个寻常周末，早上8时50分，许冰喝完最后一口咖啡，利落地走进澳门科技大学礼堂，为母校300多位师弟师妹讲授宪法与基本法。

下午3时许，她驾车穿过横琴口岸，20分钟后回到横琴的家中，带上两个女儿去附近的长隆海洋王国。而平时，她则奔走于横琴的律所、法院、调解中心、涉外中心之间，同时打着“四份工”。

“横琴是‘一国两制’交汇的试验田，特别是横琴粤澳深度合作区（下称‘合作区’）成立后，我们有了更广阔的发展空间。”早在2019年，许冰便来到横琴，成为第一批澳门籍调解员。2021年合作区成立后，许冰和先生邓永恒又创办了联营律师事务所。随后，更将家搬到了这里。

用许冰自己的话说：“横琴是适合生活也适合创业的新桃花源。”

●南方日报记者 梁涵 杨悦 丁建庭

横琴“试验田”

『创』出一片『新桃花源』

南方观察

杨悦

“横琴是适合生活也适合创业的新桃花源。”这是住在横琴的澳门籍大湾区律师许冰的原话。

表面看，这是一个澳门人对在横琴工作生活的主观感受。“新桃花源”主要包含两重含义：一是横琴宜居，二是横琴宜业。这样的评价，正是琴澳一体化加速发展的注脚。

许冰之所以能够一天往返琴澳三四次，得益于基础设施“硬联通”不断升级——横琴口岸通关智能化改造落地，使得双城通勤的“过关感”越来越淡。许冰之所以能够跨境执业，靠的是规则机制“软联通”提质增效——越来越多港澳法律人士通过参与粤港澳大湾区律师执业试点，可以在大湾区内地九市执业，打开了更为广阔的职业发展空间。许冰之所以感受到宜居宜业，也离不开琴澳居民“心联通”持续升温——基本公共服务逐步与澳门趋同，“琴澳同城”愿景正逐步成为现实。

“新桃花源”不是地理上的偶然馈赠，而是国家战略的主动落子。

澳门土地面积仅33平方公里，经济发展受空间天花板与结构单一性双重挤压。横琴与澳门最近处仅187米，横琴106平方公里既是物理空间，更是发展空间与想象空间。国家开发建设横琴的初心，是为了促进澳门经济适度多元发展，便利澳门居民生活就业，这是宏观层面的“1+1>2”。其中关键，在于发挥“两制”之利，温暖日常烟火。跨境执业是“软联通”最深的一环，“许冰们”做的又是在制度差异中寻找共识的工作，这是微观层面的“1+1>2”。琴澳一体化的见证者与受益者，更可以成为规则衔接的推动者与建设者，进一步促进“硬联通”“软联通”“心联通”。

“新桃花源”不仅关乎政策与制度，还关乎预期与信任。

站在澳门居民角度，横琴最吸引人的是发展空间，而最让人顾虑的，是差异与未知可能蕴藏不确定性。例如，有澳门创业者与内地员工产生劳动纠纷，就源于双方对内地与澳门劳动法存在认识差异。反过来说，越是了解两地习俗、规则、制度逻辑，预期越稳定，安全感就越高，融合的进程也越快。“许冰们”本质上是“制度翻译官”“差异弥合者”，核心价值不仅在于调解纠纷，更在于为两地居民提供安全感——当规则变得可理解、可预期、可操作，跨境合同、劳动关系、投资架构等在一开始就被设计清晰，降低的就不只是法律风险，更是澳门居民在横琴工作生活的心理门槛。

“新桃花源”不是静态的、完美的成品，而是动态的、需要持续建设的家园。

有跨境执业律师坦言，虽然近年来律师数量增多，但每个人手头的案件数量不降反增，因为琴澳居民融合更深、来往更密切，摩擦也随之增多。想想也是，不来往就没有矛盾；来往多了，理解与共识的作用更加凸显。经过五年耕耘，横琴粤澳深度合作区已经从“物理相邻”走向“化学融合”，超3万名澳门居民在此就业居住，澳资企业约8200户。要素流动越密，规则衔接的需求就越迫切。正是在解决成长烦恼中，规则与制度得以不断优化，共识在磨合中生长，融合在解题中加深。这，正是横琴作为“试验田”的生命力所在。

陶渊明笔下的“桃花源”，是“避”出来的；横琴这片“新桃花源”，却是“创”出来的。

作为一项全新探索，横琴粤澳深度合作区没有先例可循；“一国两制三法域”背景下，许多法律问题也没有现成答案。正因如此，每一次弥合制度差异，每一次把先例沉淀为规则，都在为后来者留下可循的路径，格外珍贵。放到更大视野中看，粤港澳大湾区作为中国开放程度最高、经济活力最强的区域之一，其使命从来不是复制谁，而是在开放中打开新局、在创新中探索新机。



澳门执业大律师、粤港澳大湾区律师许冰在横琴法院



横琴花海长廊繁花似锦，吸引不少市民在此露营休闲，尽享琴澳同城化下的“新桃花源”惬意生活



横琴珠港澳（涉外）公共法律服务中心

扫码看视频

结缘“双法域”

从求学起，许冰的人生路上，始终伴随着“两制”交汇的因子。

2000年，从瑞士念完中学后回到澳门，许冰站在人生岔路口，有些茫然无措。“爸爸希望我留在澳门，但申请哪所大学，还没想好。”彼时，澳门刚刚回归祖国怀抱，全新的局面正在开启。当年新建校的澳门科技大学很快进入许冰一家的视线。

1999年12月，在澳门特别行政区成立后的首个办公日，全国政协委员廖泽云向特区政府递交了创办大学的申请。次年3月27日，澳科大获批正式成立，成为澳门回归祖国后新办的首所私立大学。

在澳门氹仔，一片仅有两栋楼的校区，许冰入读澳科大，成为全国第一批同时学习内地、澳门“双轨”法律的学生。

“创校时开办的四个学院中，有一个是法学院，是‘双轨法系’的教学模式。”所谓“双轨法系”，是学校响应“一国两制”原则，同时向学生教授澳门法和内地法科目的教学模式。“既可以学到内地的法律知识，又可以学澳门的法律知识。”许冰和父母正是看中了这一点。

令许冰感到惊喜的是，为他们授课的都是当时的学术泰斗。“特别是内地法系，都是北京大学的师尊级大师。”萧蔚云、魏振瀛、张文、刘守芬……聆听这些老师的课，至今是许冰的骄傲。“我们的老师，就是全国法律界通用教科书的作者。”

“双轨”中的另一轨，是澳门法——归属欧洲大陆法系，以葡萄牙式法典为基础，语言也为中葡双语，比较考验对葡语法律条文的理解。正是这种“交叉”学科的背景，为许冰日后成为“一国两制三法域”下的大湾区律师、琴澳跨境调解员埋下了种子。

从澳科大毕业后，许冰便一头扎进澳门的法律土壤。2006年起，她正式投身法律行业，先后在葡萄牙人开设的律师事务所和华人律师事务所工作，从最基础的案件做起，在两种不同氛围里积累了实务经验，也为其日后跨境执业做足了准备。

天然“解扣人”

来到横琴，是另一重缘分。

2019年，全国法院普遍面临“案多人少”的结构性矛盾，最高人民法院提出建设多元化纠纷解决机制、现代化诉讼服务体系，并作为司法体制改革的重中之重来推进。

与此同时，《粤港澳大湾区发展规划纲要》全面实施。横琴毗邻澳门，面向葡语国家，是“一国两制”下探索跨境纠纷解决的天然试验田。在此背景下，横琴法院调解室应运而生，许冰成为第一批港澳籍调解员。

横琴法院调解室，是当时的珠海横琴法院、北京融商“一带一路”法律与商事服务中心暨“一带一路”国际商事调解中心（下称“调解中心”）携手创建。该调解中心主任王丽认为：“琴澳是‘双法域’的日常接口，横跨琴澳两地的纠纷化解，必须有懂两地法律思维和语言文化的人进场。”许冰，正是天然的“解扣人”。

在横琴法院调解室，第一次听到多元化纠纷解决机制时，许冰眼前一亮。“在两个法域之间搭桥解纷，不正好让我学的‘双轨’法系有了用武之地嘛。”

早年，她为了读懂澳门法的“原貌”，持续学习葡语，从词汇到条文，一遍遍啃下来，在法律专业上不断精进。经过多年的积累，许冰顺利拿下执业资格，成为澳门特区400多名执业大律师之一。

于是，在横琴法院调解室的邀约下，许冰跨过十字门水道，从澳门来到横琴，踏上更广阔的舞台。

2021年，横琴粤澳深度合作区成立。许冰和先生邓永恒携手，与北京德恒律师事务所合作，在横琴设立德恒永恒（横琴）联营律师事务所，她自己担任执行主任；2023年又创办澳门“一带一路”国际商事调解协会，获最高人民法院批准，成为合作区人民法院特邀澳门调解机构。而后，她又担任横琴珠港澳（涉外）公共法律服务中心（下称“涉外中心”）副主任。

琴澳跨境路，许冰已走了七年。

“她做律师、调解员、仲裁员，又担任澳门‘一带一路’国际商事调解协会会长。她不是被推着走，而是主动把国际法治的‘琴澳衔接’当成使命。”王丽说。

寻找“最优解”

与许冰共事7年的常博文，是“一带一路”国际商事调解中心的调解员，同样毕业于澳科大。他观察到，师姐许冰工作时，从来不只看法律条文，更会从情感共鸣层面出发，去找到“两制”差异之间的最优解。

在横琴法院的一个调解案件中，一名澳门女士购买了内地保险后离世，其赔款受益人出现了分歧。按照澳门法律，享有继承权的只有逝者的丈夫和女儿。而根据内地相关法律及双方合同约定，受益人还包括其90岁的父亲。纠纷在于，逝者的丈夫坚决不同意将赔款分给岳父。

许冰多方调查发现，逝者的父亲住在澳门的经济房屋，生活困难、行动不便，需坐轮椅出行。而逝者的丈夫曾存在对妻子、女儿及其他家人辱骂、暴力等行为。逝者的女儿曾因被父亲殴打，在未成年时住进澳门政府提供的院舍，以获得保护和保障。“我只想要公平。”逝者的父亲说。听到这句话，许冰心里有了答案。

经过许冰团队的调解，逝者的父亲和女儿都获得了赔款份额，并且由保险公司直接付款到个人，不需经逝者丈夫转交。“有时候化解矛盾，真的不仅仅是分钱。”回忆这起案件，许冰眼里泛起泪光。

“两地的法律差异很大，她总能找到其中的最优解，让各方获得公平正义，还有一份温情。”常博文说。

另一个案件中，一名70多岁的内地游客，在澳门旅游时被车辆撞至重伤，住进了ICU。其家人在澳门辗转多日后，因签注到期不得不返回内地，故而找到许冰团队，希望协助调解保险赔偿等事宜。

“我们接到案子时，当事人还没有脱离危险期。”许冰当即带着团队赶到澳门。调解过程很顺利，当事人获得共计80余万澳门元的赔付款。不过，事发澳门，这笔钱如何带回去成了难题。

那段时间，许冰辗转于澳门的法院、银行、海关等地。她先找到法院，拿到资金来源合法证明；随后联系接收银行，但因外汇、税率、手续费等问题，最后决定通过现金赔付解决；最后又找到海关申报，帮助当事人将赔付款顺利带回内地。

“许律师做的，其实早已超出了法律服务范畴。她一直很仗义、很热心。”许冰的助理邓明燕也参与了这个案件，在她看来，跨境调解案件总会遇到各种挑战，而许冰总能想到办法，为案件带来转机。“她很擅长在面临瓶颈时独辟蹊径，发现别人没走过的路。”

新的“桃花源”

“阿叔，你唔使惊嘎，有咩问题同我讲就得啦。”在一次横琴法院的开庭中，年迈的当事人身旁站着一名澳门社工，充当监护人与翻译。这让邓明燕大为震惊。“我第一次见由社工陪着开庭的。”

许冰对此则很了然。合作区成立后，越来越多澳门人来到横琴生活居住、就业创业。截至今年10月底，合作区已有超过3万澳门居民在此就业生活居住，澳资企业约8200家。特别是合作区里的“澳门新街坊”，已经衔接了澳门的教育、医疗、社会服务、公共服务等。澳门街坊总会等10家澳门社团，也在横琴设立了广东代表处。

“琴澳一体化发展后，两地更加‘同城化’，澳门居民有了一个广阔的新空间。”许冰一家，正是这种“同城化”的亲历者。

许冰在横琴的家，购置于2013年左右，起初并未入住。来横琴工作的第四年，许冰一家决定搬到横琴，两个女儿也到横琴的学校上学。如今，她的工作与生活重心都在横琴，丈夫则是澳门工作、横琴居住，每日往返。

周五下午，许冰接到两个女儿后，在学校附近的餐厅落座，等待晚上与朋友聚餐。两个女孩轮番展示自己在学校获得的荣誉。“百词小能手、金牌学习王、闪耀之星，你太棒了。”看着大女儿展示的奖状，许冰欣慰地鼓励，转头又对小女儿说：“你也很棒，会唱这么多语言的歌。”

搬来横琴前，许冰做了很多功课。“横琴现在的教育资源很好，有首都师范大学的师资，校园空间很大、环境也美，我希望小孩可以接受到内地的教育。”受益于内地教育经验的许冰，对此感触颇深。

周末，一家人则会到周边的长隆、创新方放松，偶尔去深圳、广州等大湾区其他城市游玩。“从横琴去大湾区各个城市很方便，这里就像一片新的桃花源。”

走好“融合路”

“咖啡还是茶？”在涉外中心，设有一间“咖啡+茶”涉外调解工作室，每接待一位咨询者，她通常都会先问这个问题。

许冰介绍，澳门居民习惯喝咖啡，而内地居民喜欢泡一壶茶。涉及两地的跨境纠纷，就在一杯茶、一杯咖啡中得到解决，两地的“差异”也在其中得以弥合。

合作区的跨境纠纷案件，是观察琴澳融合进程的一个样本。2019年，横琴法院调解室的年接案量只有一两百件。而近几年，年接案量达到几千件，增长超10倍。

“这正是因为琴澳两地的往来多了，案子基数大了。”常博文分析，过去的案件比较多见的是民间借贷，而现在增加了很多投资、单牌车、家庭等方面的案子。“生活上的跨境感，反而被淡化掉了，感受到更多的是融合。”

来到合作区七年，许冰深切感受到大湾区融合带来的便利，她希望带动更多的澳门青年来内地，寻找更广阔的舞台和机会。去年11月，许冰担任副主任的涉外中心，成为首批5家大湾区调解员培训合作机构之一。截至目前，已培训超170名澳门籍调解员。

“我长大想当律师，像我妈妈一样。”许冰10岁的女儿邓馨庭自豪地说。

本版摄影：南方日报记者 张迪 王良珏 李永智 赵子杰 关铭荣



眺望横琴天沐琴台，优美的生态环境与现代城市景观交相辉映，勾勒出琴澳居民安居乐业的“新桃花源”图景